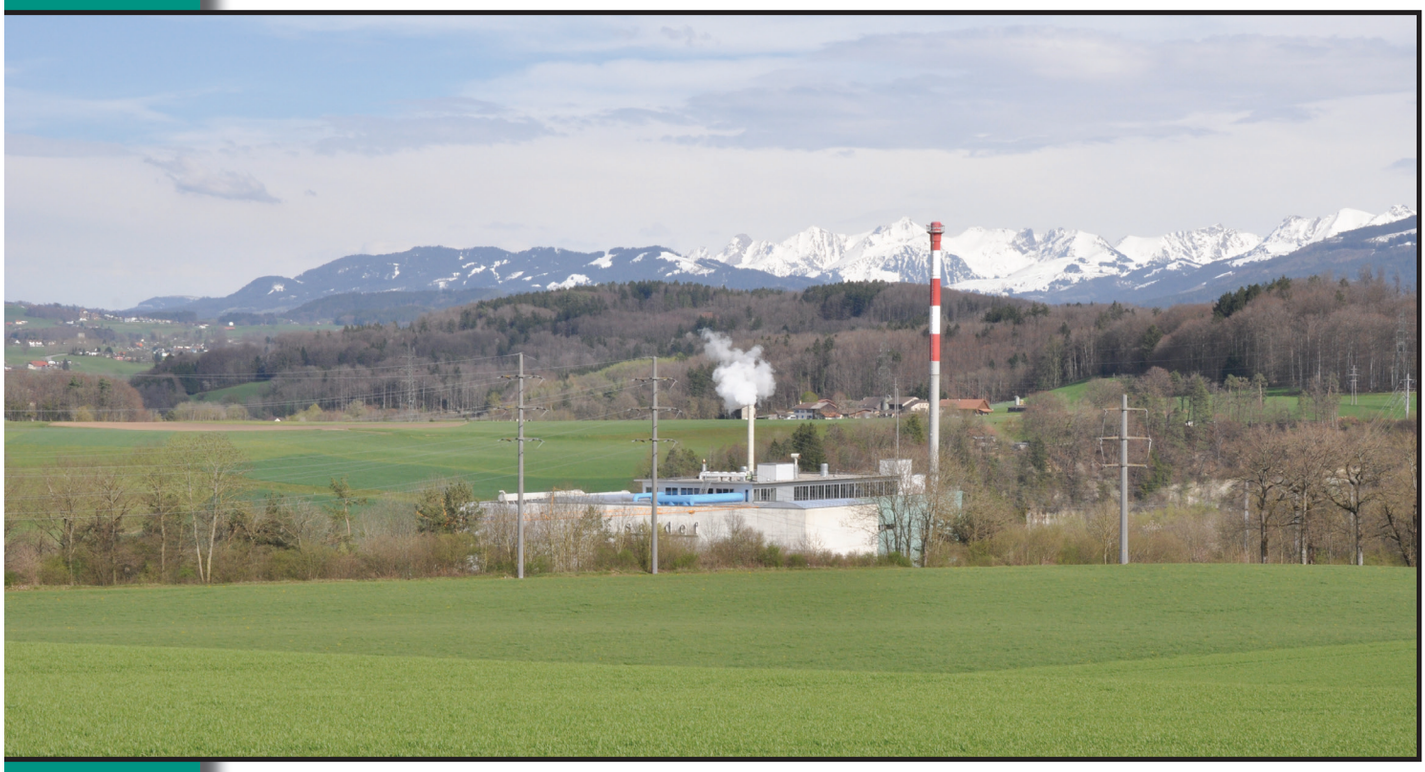
s a i d e f



Rapport de gestion 2013

Usine de valorisation thermique des déchets (UVTD)

Impressum

Contact

SAIDEF SA
Route de Châtillon 70
1725 Posieux
T +41 26 409 73 33
F +41 26 409 73 39

info@saidef.ch
www.saidef.ch

Conception, graphisme, photos
Sabrine Unternährer Huideg, SAIDEF SA

Traduction
Susanne Bezzola, SAIDEF SA

Impression
500 exemplaires

Papier certifié

FSC

Imprimerie
Canisius - Impression & Graphisme, Fribourg

Photos de couverture et illustrations
SAIDEF SA et Internet

Table des matières

		Pages
Le Message du Président		4
Le Message du Directeur		4
1.	**Structure de la société, actionnariat et réviseur**	**5 - 8**
	• Conseil d'administration	6 - 7
	• Organigramme	8
2.	**Financement des constructions**	**9**
	• Usine d'incinération des déchets (UIOM)	9
	• Usine d'incinération des boues de STEP (IBS)	9
3.	**Aperçu général de l'exercice**	**9 - 10**
4.	**Statistiques**	**11 - 12**
	• Déchets (UIOM)	11
	• Boues de STEP (IBS)	11
	• Métaux valorisables	12
5.	**Résidus**	**13**
	• Résidus du traitement d'eau	13
	• Récapitulatif de tous les résidus	13
6.	**Exploitation**	**14 - 15**
	• Principaux faits d'exploitation	14
	• Energies	14
	• Stocks	14
	• Visites guidées	15
7.	**Environnement**	**16-17**
8.	**Les projets**	**18**
9.	**La révision annuelle**	**19 - 20**
	• UIOM	19
	• IBS	20
10.	**Comptes**	**21 - 27**
	• Comptes de résultats	21
	• Bilan	22
	• Flux de fonds	23
	• Etat récapitulatif des immobilisations	24
	• Annexe aux comptes annuels	25
	• Evaluation des risques	25
	• Commentaires des comptes de l'exercice	26
	• Opérations hors exploitation	27
	• Commentaires du bilan	27
	• Approbation du Conseil d'administration et de la Direction	27
11.	**Rapport de l'organe de révision**	**28**

Message du Président

L'année 2013 aura été une année de transition dans la vie de votre usine de valorisation thermique des déchets.

Nouveau directeur, nouveau président : une gouvernance moderne résolument tournée vers le futur, au vu des défis stratégiques qui nous attendent. Que l'on peut résumer en trois axes. Tout d'abord, le défi opérationnel. Face à une usine qui vieillit, nous devons y apporter toujours plus de soin et d'attention. Cet outil de travail doit rester performant et pérenne. Nous devons donc y consacrer les bons choix d'investissements. Ensuite, il y a le défi commercial : dans un marché toujours plus tendu, nous devons rester compétitifs envers nos clients, en particulier les communes actionnaires afin qu'elles nous livrent tous leurs déchets. En effet, il est dommage de voir des communes actionnaires travailler avec d'autres usines d'incinération concurrentes ! Rester compétitif aussi au vu de l'évolution de la législation qui pourrait, un jour, aller vers une libéralisation totale du marché des déchets. Enfin, si nous réalisons les deux défis précités, SAIDEF aura alors assez de moyens financiers pour parvenir au troisième défi, à savoir rembourser ses CHF 60 millions de dettes, de moitié d'ici 2017 si tout va bien.

Et nous allons réussir car nous cultivons une bonne entente et une cohésion d'équipe au sein du Conseil, avec la Direction et le personnel de l'entreprise, les actionnaires, partenaires, clients et l'administration. Au nom du Conseil d'administration, je remercie la Direction et tout le personnel pour leur engagement ainsi que nos clients et autres partenaires pour leur confiance durant l'exercice 2013.

Cl. Gremion

Message du Directeur

C'est le 1er septembre 2013, suite au départ en retraite de mon prédecesseur, que j'ai repris la Direction de SAIDEF.

Pourvu d'enthousiasme et de motivation énergiques, je puis vous assurer que je m'engage à réaliser, entouré de mon équipe, les multiples défis qui seront à relever ces prochaines années.

Il s'agira avant tout d'obtenir le rendement maximum possible en maintenant l'usine performante malgré le vieillissement de ses installations. Continuer à respecter les valeurs environnementales en poursuivant le but de les améliorer grâce aux technologies nouvelles et puis, impérativement, rester concurrentiel sur le marché des déchets dans un souci permanent de respecter nos engagements financiers.

Pour garantir la réalisation de ces défis, il est pour moi primordial d'instaurer une transparence et une communication novatrice au sein de SAIDEF, d'impliquer et de responsabiliser le personnel aux différents processus de l'entreprise.

Enfin, grâce au soutien du Conseil d'administration, c'est dans un esprit d'ouverture que je m'investis à mettre le cap sur la réussite commune pour que SAIDEF demeure la fierté de notre Canton qui peut se targuer de posséder une usine propre et respectueuse de l'environnement.

A. Bachmann

13e rapport de gestion

1. Structure de la société et actionnariat

SAIDEF SA est une société anonyme de droit privé dont le but est la construction et l'exploitation d'une usine d'incinération des déchets.

Son capital-actions de CHF 27 mio est divisé en 675'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 40 chacune.

SAIDEF a son siège à 1725 Posieux (commune de Hauterive), route de Châtillon 70.

Le capital-actions de CHF 27 mio se répartit comme suit :

	CHF	%
Etat de Fribourg	6'800'000	25.19
Etat de Vaud	2'758'040	10.21
Groupe E SA	6'800'000	25.19
Communes de la zone d'apports	10'328'520	38.25
ARA-Sensetal	264'600	0.98
SAIDEF SA	48'840	0.18

Organe de révision

Ernst & Young SA, à Lausanne

Conseil d'administration

Avec notre vision du futur...

... nous allons réussir car nous cultivons une bonne entente et une cohésion d'équipe au sein du Conseil puis avec la Direction...

Claude Gremion
Président du Conseil d'administration
Directeur Conseil & Stratégie Groupe E SA
Membre représentant Groupe E SA

Alfons Piller
Vice-Président du Conseil d'administration
Conseiller communal de Planfayon
Membre représentant les communes fribourgoises

Marie Garnier
Membre
Conseillère d'Etat, Directrice des institutions,
de l'agriculture et des forêts
Membre représentant l'Etat de Fribourg

Nadia Savary
Membre
Syndique de Cugy
Présidente de l'Association des communes fribourgeoises
Membre représentant les communes fribourgeoises

Etienne Berger
Membre
Syndic de Lucens
Membre représentant les communes de la Broye vaudoise

Marc Chardonnens
Membre
Chef de service du Service de l'environnement
Membre représentant l'Etat de Fribourg

Raymond Dévaud
Membre
Syndic de Le Flon
Membre représentant les communes fribourgoises

Jean-François Jaton
Membre
Adjoint à la Direction générale de l'environnement
Membre représentant le Canton de Vaud

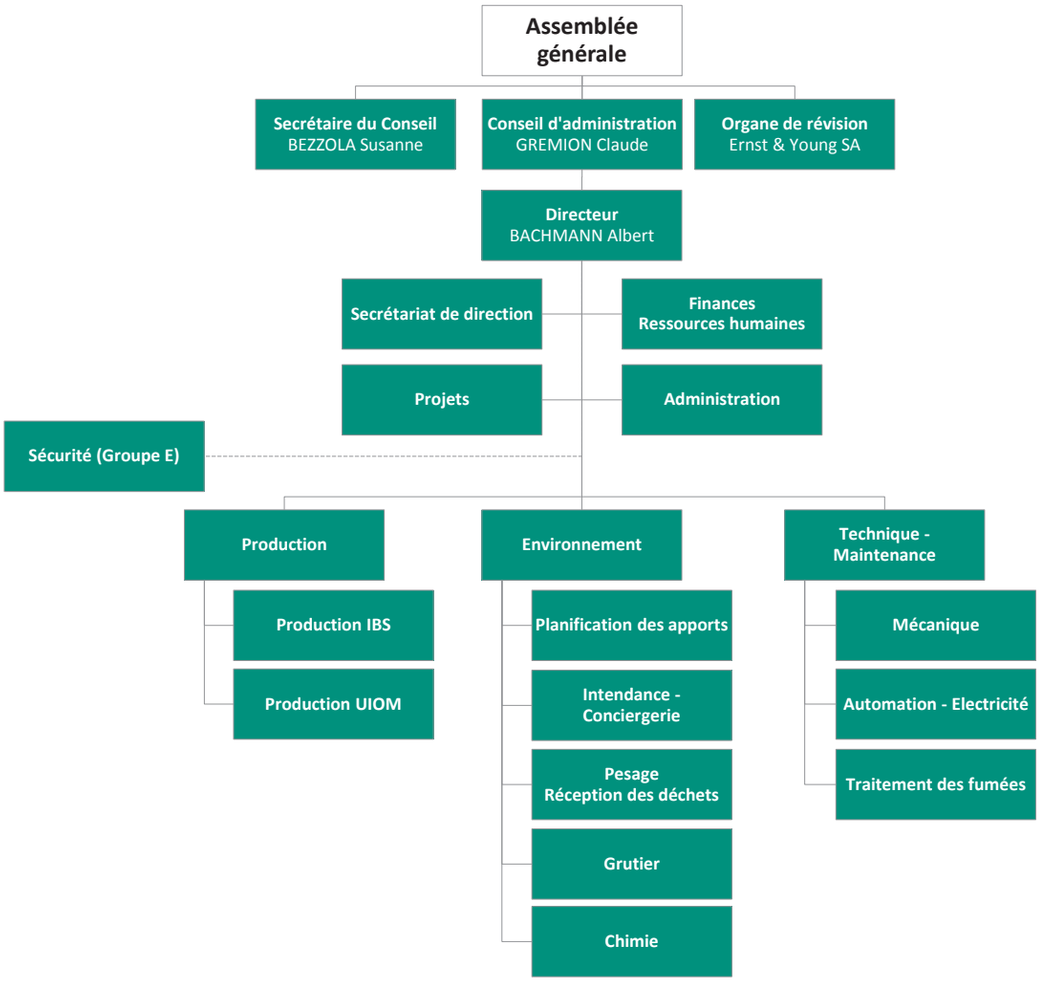
Jérôme Romanens
Membre
Asset Manager, Direction Energie, Groupe E SA
Membre représentant Groupe E SA

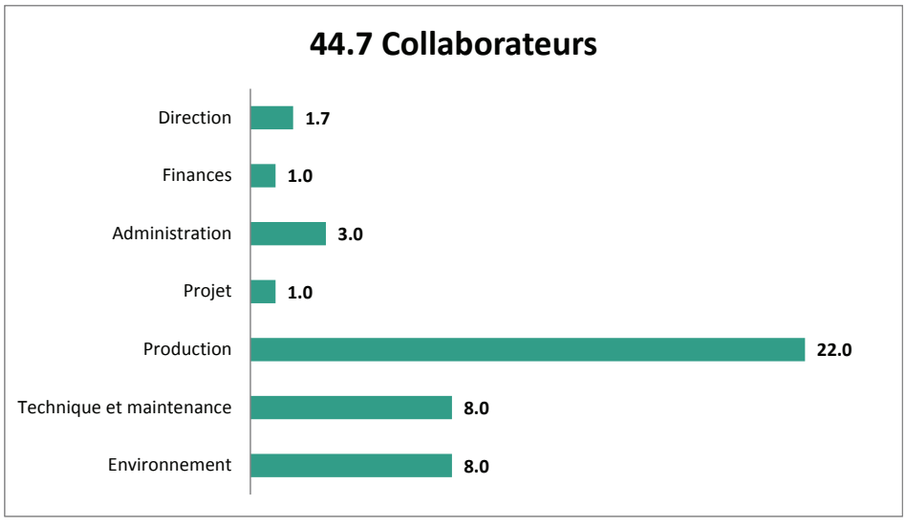
Alain Sapin
Membre
Directeur Energie, Groupe E SA
Membre représentant Groupe E SA

Dominique Zamofing
Membre
Conseiller communal de Hauterive
Membre représentant la commune siège

Susanne Bezzola
Secrétaire hors Conseil
Assistante de direction, SAIDEF SA

Organigramme





2. Financement des constructions

Usine d'incinération des déchets (UIOM)

	CHF	CHF
Fonds propres		
• Capital-actions		27'000'000
• Fonds générés par l'exploitation (de 2002 à 2013)		23'617'000
Fonds étrangers		
• Subventions fédérales		31'383'000
• Emprunt BCF	81'617'000	
• Remboursement	-23'617'000	58'000'000
Total du financement		**140'000'000**

Usine d'incinération des boues de STEP (IBS)

La construction de l'usine d'incinération des boues de STEP (CHF 37 mio) a entièrement été financée par les fonds propres de SAIDEF SA. Le projet NH_3, séparation des 2 lignes, réalisé en 2009-2010, est inclus dans ce montant.

3. Aperçu général de l'exercice

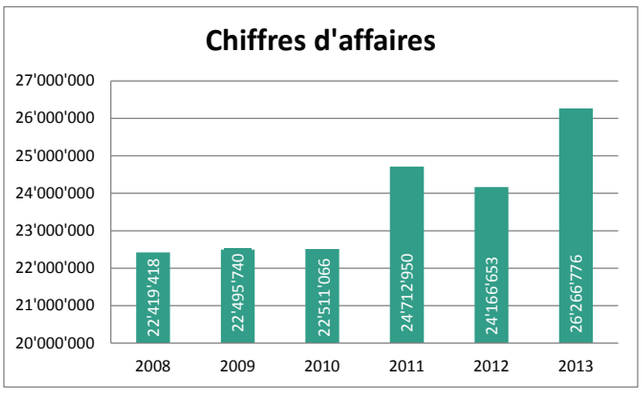
Le Conseil d'administration a tenu 9 séances durant l'exercice.

La quantité totale des apports incinérables (ordures ménagères, déchets industriels et de chantier) réceptionnés est de **91'435** tonnes. Celle des boues de STEP est de **37'724** tonnes.

Durant l'année 2013, la marche des installations a permis d'incinérer **93'260** tonnes de déchets et **37'510** tonnes de boues (36'441 t à l'IBS et 1'069 t par le Pyromix®). Les arrêts planifiés pour la révision 2013 ont eu pour conséquence la mise en balle de 911 tonnes de déchets, totalement incinérés à ce jour.

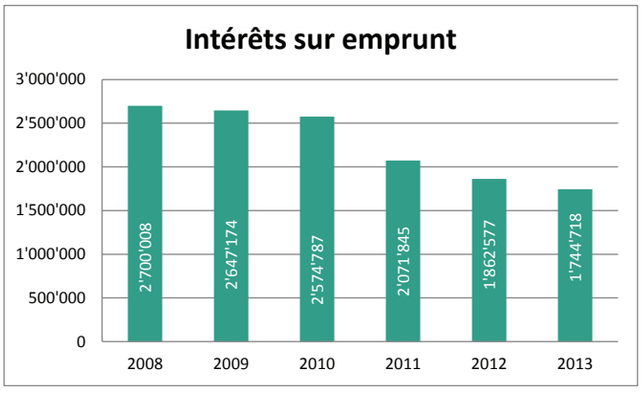
Le chiffre d'affaires total de **CHF 26'266'776** comprend :

	CHF
• Les prestations pour le traitement et l'incinération des déchets et des boues	22'074'945
• La vente d'énergie électrique et de chaleur	4'067'312
• Les autres produits :	
- diverses refacturations	23'547
- prestations d'assurances	44'440
- produits financiers	56'901
• Escomptes & pertes sur débiteurs	- 369



- Les charges d'exploitation se montent à CHF 14'663'710 (+ 13.5 % par rapport à 2012).
- Les charges d'administration quant à elles s'élèvent à CHF 2'053'892 (- 7.8 % par rapport à 2012).
- Les charges financières nettes se chiffrent à CHF 1'696'610 (- 6.7 % par rapport à 2012).

Le résultat net d'exploitation 2013 est de **CHF 294'638**.



4. Statistiques

Déchets (UIOM)

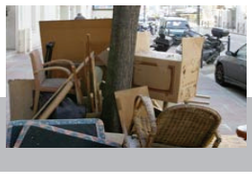
	tonnes	%
Apports totaux	**91'435**	**100.0**
Déchets ménagers des communes		
• Communes FR	49'308	
• Communes VD	7'873	
• Communes BE	36	
Total	**57'217**	**62.6**
Déchets industriels et privés		
• Autres déchets (urbains, de chantier et industriels)	34'218	37.4
Total	**34'218**	**37.4**
Incinération	**93'260**	

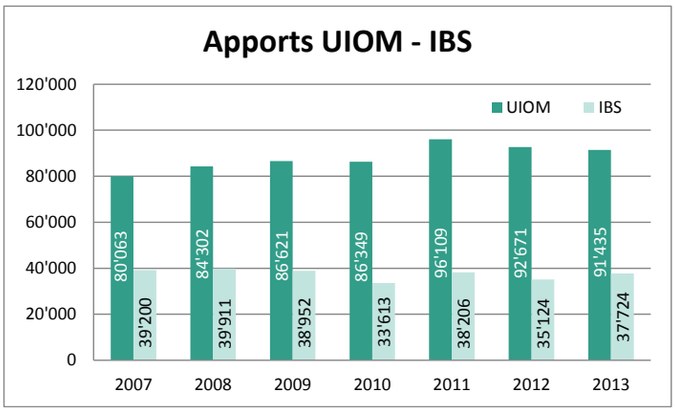
Déchets encombrants

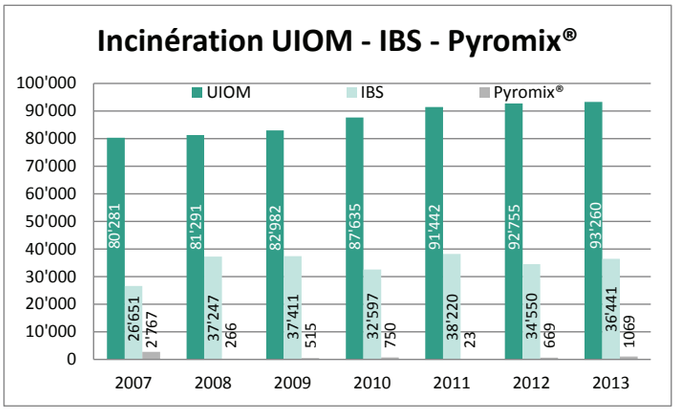
Depuis le 01.01.2013, les déchets sont déversés dans la nouvelle fosse de réception. Ce sont 62'042 tonnes pour l'année, soit 67.85 % de la totalité des apports.

Boues de STEP (IBS)

	tonnes	%
Apports totaux	**37'724**	**100.0**
Zone d'apport		
• STEP FR	23'688	
• STEP VD	3'473	
• STEP BE	1'927	
Total	**29'088**	**77.1**
Hors zone d'apport		
• Apports provenant de STEP situées hors de la zone d'apport SAIDEF SA	8'636	22.9
Incinération	**37'510**	
• IBS	36'441	
• Pyromix®	1'069	







Métaux valorisables

Le total des métaux récupérés représente **1'475 tonnes**, soit 1.58 % de la quantité totale des déchets incinérés.

En 2013, les quantités suivantes de métaux ont été récupérées :

Métaux récupérés à SAIDEF	tonnes
• Ferreux calcinés (SFR)	624
• Non-ferreux calcinés (SFR)	192
• Ferraille non calcinée (pré-triage) (Kaufmann)	41
Total	**857**

Métaux récupérés hors SAIDEF	tonnes
• Ferreux calcinés (SFR)	126
• Non-ferreux calcinés (SFR)	211
• Ferraille non calcinée (Kaufmann) par triage magnétique après broyage	281
Total	**618**

5. Résidus

Résidus du traitement d'eau

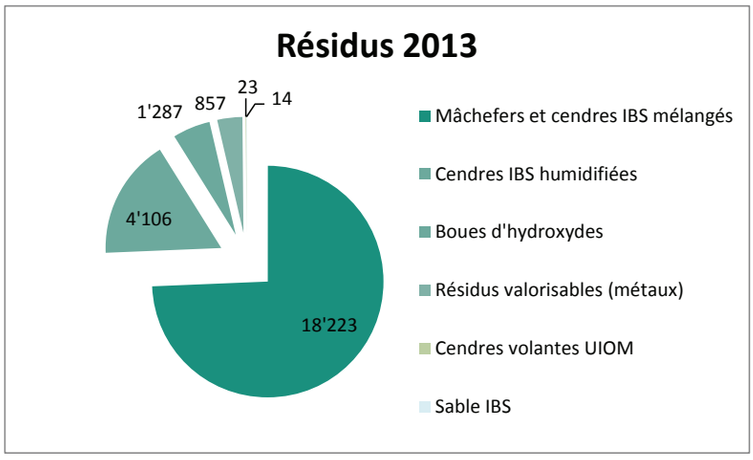
Les résidus issus du lavage des cendres volantes de l'UIOM et du traitement des eaux sont déshydratés et acheminés dans une usine de retraitement. En 2013, ce sont **1'287 tonnes** de boues d'hydroxydes qui ont ainsi été traitées. Au total, ces boues d'hydroxydes représentent 1.38 % des déchets incinérés à l'UIOM.

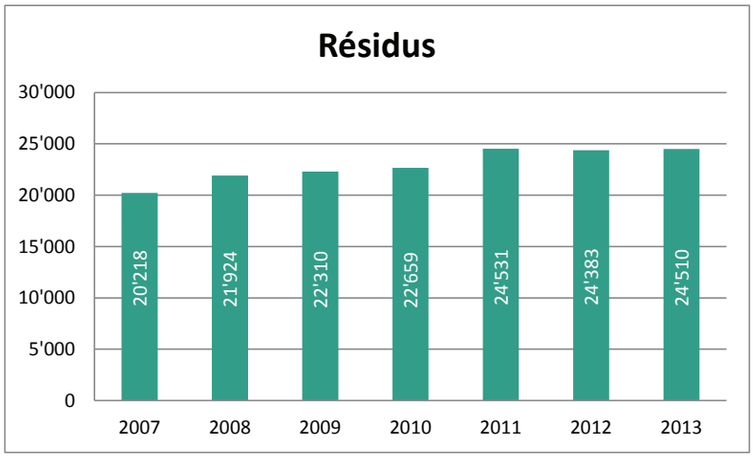
Récapitulatif de tous les résidus

Jusqu'à fin mai 2013, les cendres issues de l'incinération des boues de STEP ont été humidifiées et mélangées aux mâchefers de l'UIOM.

Depuis juin 2013, les cendres IBS sont récupérées séparément des mâchefers. Ces résidus, mâchefers et cendres IBS humidifiés sont déposés dans la décharge bioactive de Châtillon, à Posieux, soit au total 22'329 tonnes.

Total des résidus **24'510 tonnes**.





6. Exploitation

Principaux faits d'exploitation

UIOM
Le four a fonctionné pendant 8'287 heures, soit un taux de disponibilité de 94.6 % par rapport aux 8'760 heures que compte l'année.

IBS
Le four a fonctionné pendant 7'971 heures, soit un taux de disponibilité de 91.0 %.

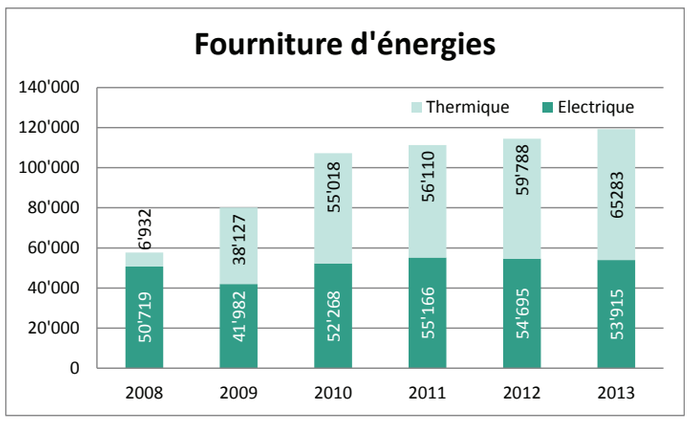
Sur le total des apports de 37'724 tonnes, 36'441 tonnes, soit 96.6 % ont été incinérées à l'IBS et 1'069 tonnes par le Pyromix® (2.8 %). Variation du stock et incinération à l'UIOM : 244 tonnes (0.6 %).

Turbogénérateur
Le groupe turbogénérateur a fonctionné pendant 8'104 heures, soit un taux de disponibilité de 92.51 %, ou 97.8 % par rapport aux heures de fonctionnement du four.

Révision
La révision annuelle a eu lieu du 19 août au 6 septembre 2013.

Energies	**(MWh)**
2013	
Production	
- de chaleur	65'888
- d'électricité	71'148
Fourniture	
- de chaleur FRICAD	65'283
- d'électricité	53'915

Stocks	**(Tonnes)**
2013	
Déchets (UIOM)	**1'740**
- fosses	1'740
- balles	0
Boues de STEP (IBS)	**372**



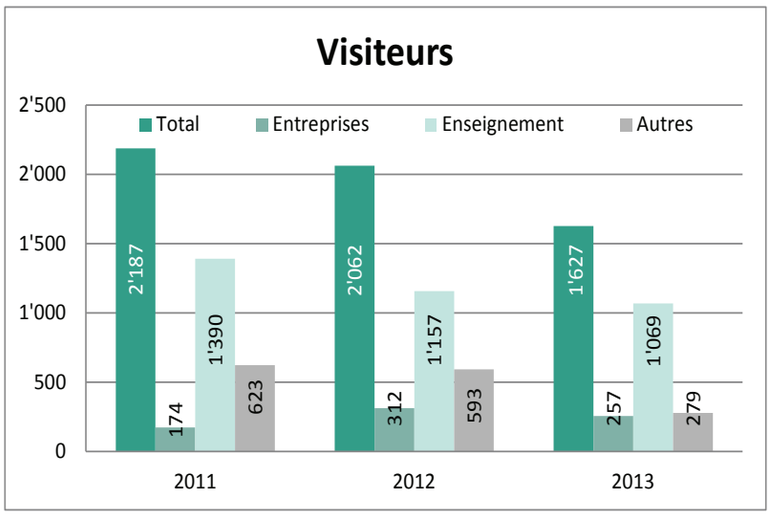
Visites guidées

En 2013, les visites guidées ont été moins nombreuses que l'année précédente.

Comme par le passé, nos visiteurs proviennent de différents secteurs. Celui de l'enseignement a été le plus représenté avec **1'069 visiteurs**.

Toutefois, on constate un recul du nombre des visites depuis 3 ans. Ce phénomène est en partie à mettre sur le compte de certaines constructions et travaux qui ont nécessité la suspension des visites durant quelques mois pour des raisons de sécurité. La problématique des déchets reste toutefois un sujet d'actualité.

Afin de maintenir les visites guidées intéressantes et attrayantes, SAIDEF a décidé de renouveler sa salle d'exposition en 2011/2012. C'est en 2013 qu'elle a investi dans un nouveau film dont les travaux ont débuté en cours d'année. Début 2014, le nouveau film a été livré et inauguré.



Comte Guillaume de Glâne

7. Environnement

L'autorité de surveillance de SAIDEF, pour les chapitres de l'application et du respect des valeurs environnementales, est le Service de l'Environnement du Canton de Fribourg (SEn).

Chaque année, SAIDEF remet au SEn le rapport annuel d'exploitation traitant de différents sujets :

- Flux des matières (input, output, rejets, résidus, énergie)
- Exploitation
- Environnement (résidus, air, eau de l'UIOM et de l'IBS)
- Organisation interne (formations)
- Journal d'exploitation (accidents, incendies, etc.)
- Rapports traitant de sujets différents

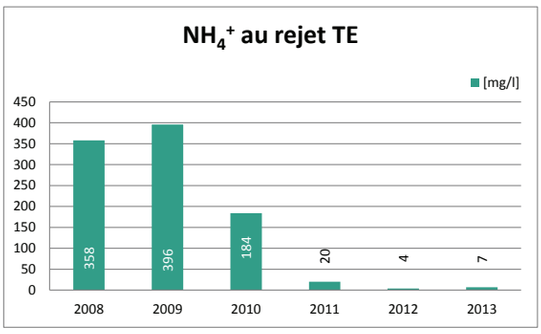
Deux fois par an, le SEn effectue sur site, accompagnées des responsables de SAIDEF, des contrôles d'exploitation dans lesquels les valeurs formulées dans ces rapports sont analysées et contrôlées.

Suite à ces contrôles, une liste des travaux à effectuer pour optimiser et consolider au maximum les valeurs existantes est établie. Le but étant bien entendu d'obtenir de meilleures valeurs que celles prescrites par la loi. Ces améliorations doivent être économiquement supportables.

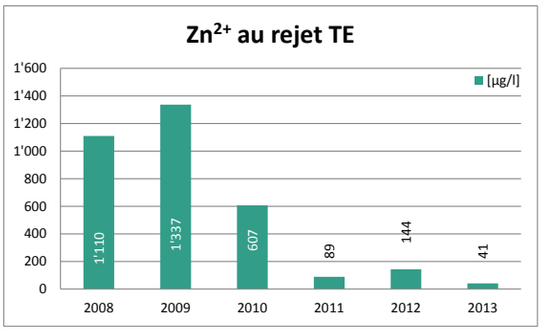
Le rapport d'exploitation peut être obtenu sur demande.

Concentrations d'ammonium (NH_4^+) et de zinc (Zn^{2+}) mesurées au rejet du traitement d'eau (TE)

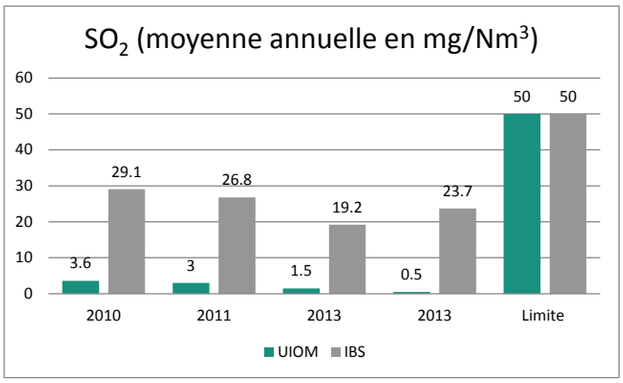
Limite selon exigences de la DAEC : 20 mg/l

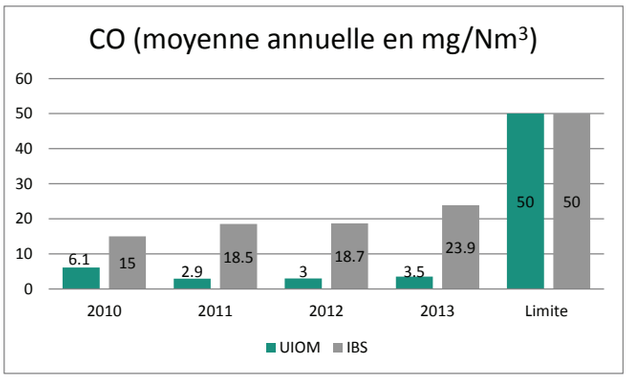


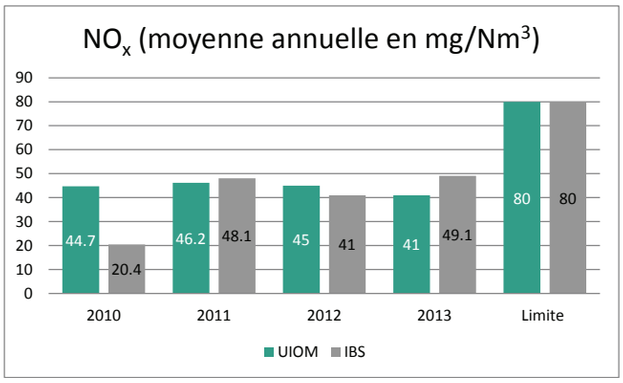
Limite selon exigences OEaux : 100 µg/l

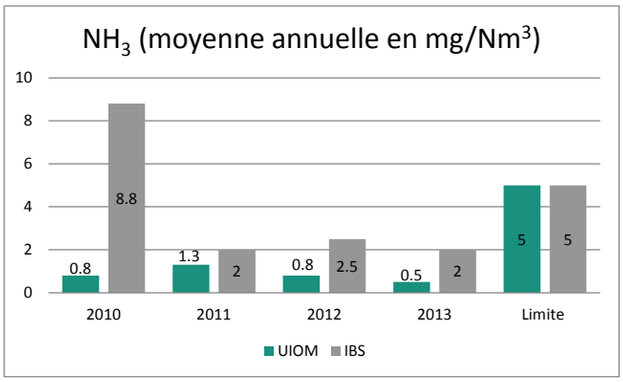


Moyennes annuelles des rejets gazeux aux cheminées de l'UIOM et de l'IBS









8. Les projets

En mars 2013, une installation de séchage des boues d'hydroxydes a été mise en service. Cette installation diminue la quantité d'eau contenue dans les boues et réduit ainsi les coûts inhérents à leur transport et à leur élimination. Par rapport à 2013, ces coûts ont pu être réduits de CHF 160'000, soit une diminution d'environ 25 %. D'autres améliorations permettront encore d'augmenter le rendement de cette installation.

Une installation solaire photovoltaïque, d'une surface nette de 465 m^2, a été posée sur le toit de la fosse de réception. Sa mise en service a eu lieu le 18 décembre 2013 et les premiers kWh ont pu être injectés sur le réseau électrique. Cette installation bénéficie de la reprise de l'énergie à prix coûtant par Swissgrid. La production annuelle est estimée à **65'800 kWh** (= consommation de 13 à 15 ménages).

Parmi les projets à l'étude, nous pouvons mentionner :

- Le renouvellement de la supervision
- Le fractionnement des mâchefers qui permettra une meilleure récupération des métaux ferreux et non ferreux
- La couverture de la place des mâchefers
- La réduction du taux de mercure dans les eaux de rejet
- La réduction des émissions de SO_2

D'autre part, le fonctionnement des lignes d'incinération est constamment analysé et des améliorations ponctuelles seront réalisées.

Projet réalisé en 2013
Panneaux photovoltaïques sur le toit de la nouvelle fosse

9. La révision annuelle

La révision a eu lieu du 19 août au 6 septembre 2013.

Chaque année, le team de la technique et maintenance organise la révision annuelle des 2 usines (UIOM et IBS). De nombreux travaux sont effectués par nos soins. Certains d'entre eux nécessitent cependant l'intervention d'entreprises externes spécialisées.

L'UIOM, rappelons-le, a déjà plus de 10 ans ! Afin de maintenir ses installations en bon état et ainsi poursuivre l'année d'exploitation sans arrêt majeur, une analyse des différents travaux à prévoir est effectuée sur la multitude d'installations.

UIOM

Ci-après, le résumé succinct des travaux qui se sont avérés nécessaires sur les équipements :

- **Four :** nettoyage du four, de la grille puis contrôle des parois qui, en fonction de leur épaisseur, doivent être changées.
- **Electrofiltre :** nettoyage et remise en état du frappage.
- **Echangeurs gaz/gaz (économiseur 1) :** contrôle de l'étanchéité des tubes.
- **Laveurs (G1 et G2) :** nettoyage de la tuyauterie et remplacement des pulvérisateurs.
- **Module électrofiltrant (MEF) :** remplacement des pulvérisateurs en dessous des électrodes.
- **Ventilateur de tirage 1 (VT1) :** nettoyage et remplacement de pièces.
- **DéNox (catalyseur industriel) :** nettoyage de l'échangeur gaz/gaz et remplacement de la 1ère couche catalytique.
- **Ventilateur de tirage 2 (VT2) :** contrôle et nettoyage de la roue du ventilateur.
- **Cheminée :** contrôle et nettoyage de l'écoulement du fond de la cheminée et mesure de l'épaisseur des tôles sur l'arrivée des fumées.

La mise en service de l'usine s'est faite le 06.09.2013; la turbine quant à elle a démarré le 09.09.2013.

Au final, aucun dégât important n'a été constaté. Le coût total de la révision de l'UIOM se chiffre à **CHF 1'158'972.**

Il faut s'attendre à une augmentation des coûts de révision, au cours des années à venir, en raison du vieillissement des installations de l'usine et du renouvellement de certains équipements.

IBS

Pour l'IBS, l'organisation de la révision est identique et se fait en même temps que sur l'UIOM.

Ci-après, le résumé succinct des travaux qui se sont avérés nécessaires sur les équipements :

- **Fosse de réception des boues :** contrôle et révision des deux pompes.
- **Silos de stockage :** contrôles divers et changement de certaines pièces.
- **Sécheur :** démontage de pièces puis sablage. Remplacement du jeu de pales du rotor pour la première fois depuis la mise en service.
- **Four :** extraction du sable puis ouverture des portes pour le refroidissement.
- **Carneau :** remplacement de pièces.
- **Échangeurs Comeco :** un affaissement inhabituel a été constaté sur le premier échangeur. D'importants travaux de réparation et de remise en état sont à prévoir durant la révision 2014.
- **Chaudière et ballon :** nettoyage de la chaudière et du ballon.
- **Électrofiltre :** d'importants travaux de réfection. Puis, sur conseil du constructeur, lavage de l'intérieur. Opération à bannir à l'avenir, suite à d'importants problèmes (pollution de la STEP communale).
- **Les ventilateurs :** la révision des ventilateurs a été nécessaire. Un des ventilateurs, en très mauvais état, a pu être réparé afin de fonctionner jusqu'à la révision 2014.
- **Traitement des fumées/NH_3 :** travaux divers.

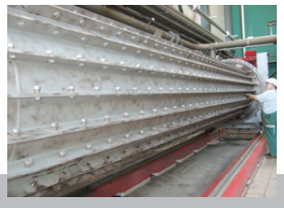
La mise en service de l'usine s'est faite le 05.09.2013.

La ligne IBS date de 2006. Cependant, suite à des soucis de corrosion dans la chaudière de celle-ci, un vieillissement prématuré est prévisible. C'est la raison pour laquelle des coûts de révision plus conséquents seront à prévoir.

Hormis le problème de corrosion, aucun dégât important n'a été constaté. Le coût total de la révision de l'IBS se monte à de **CHF 903'932.**

Laveur

Sécheur



Four

10. Comptes 2013 - 2012

Comptes de résultats 2013 - 2012

	2013	2012
Produits	CHF	CHF
Chiffre d'affaires déchets	16'345'438	15'769'024
Chiffre d'affaires boues	5'729'507	4'318'386
Chiffre d'affaires électricité	3'220'377	3'248'655
Chiffre d'affaires chaleur	846'935	733'846
Autres produits	124'888	98'529
Escomptes & Pertes sur débiteurs	-369	-1'787
Total des produits	**26'266'776**	**24'166'653**
Charges		
Charges pour prestations de tiers	4'945'013	4'094'529
Charges pour prestations exploitant	4'220'919	4'040'638
Autres charges d'exploitation	5'497'778	4'783'558
Charges d'administration	2'053'892	2'228'603
Charges financières	1'696'610	1'818'160
Amortissements	7'557'925	7'007'777
Total des charges	**25'972'138**	**23'973'266**
Résultat net d'exploitation	**294'638**	**193'388**
Attribution supplémentaire à la provision pour le renouvellement des installations	-294'000	-193'000
Résultat net	**638**	**388**

Bilan 2013 - 2012

	31.12.2013	31.12.2012
Actifs	CHF	CHF
Liquidités	854'764	340'342
Débiteurs et actifs transitoires	3'316'100	3'373'406
Actifs circulants	**4'170'864**	**3'713'748**
Immobilisations financières	5'000	5'000
Mobilier / informatique / véhicules	888'926	807'246
UIOM - Equipements / bâtiments / routes	73'089'079	73'444'509
IBS - Equipements / bâtiments	22'928'955	24'649'259
Actifs immobilisés	**96'911'960**	**98'906'014**
Total du bilan	**101'082'824**	**102'619'762**

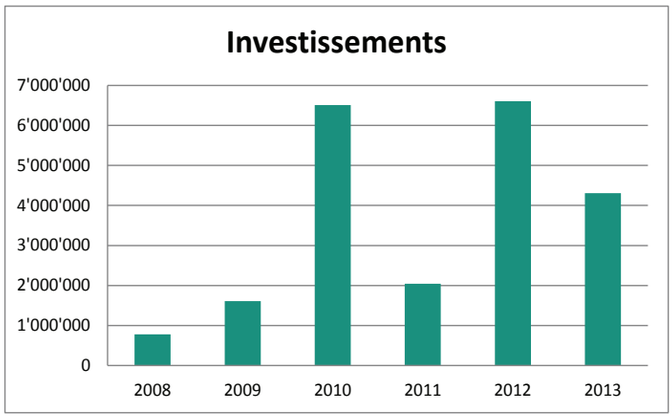
Passifs		
Dettes à court terme et transitoires	1'793'594	2'576'608
Dettes à long terme	58'000'000	60'000'000
Provisions à long terme	14'287'223	13'041'785
Dettes financières / Provisions	**74'080'817**	**75'618'393**
Capital-actions	27'000'000	27'000'000
Résultat reporté	1'369	981
Fonds propres nets	**27'001'369**	**27'000'981**
Résultat de la période	**638**	**388**
Total du bilan	**101'082'824**	**102'619'762**

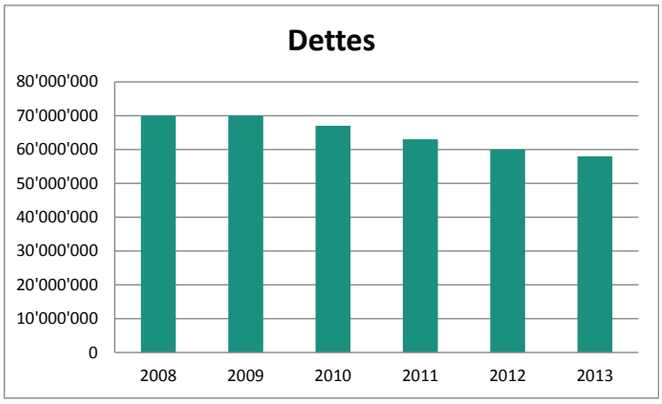
Flux de fonds 2013 - 2012

	2013	2012
	CHF	CHF
Résultat de l'entreprise	638	388
Amortissements	7'400'549	7'007'777
Variation des provisions	1'245'438	1'475'859
- Imputation Subventions fédérales reçues	-1'255'355	-1'255'355
= Cash flow avant variation du fonds de roulement net	**7'391'270**	**7'228'669**
Variation des créances	-65'689	-11'658
Variation actions propres	160'360	0
Variation des comptes de régularisation actifs	-37'364	-17'834
Variation des engagements	-535'855	1'147'873
Variation des comptes de régularisation passifs	-247'160	-307'474
Ressources nettes provenant d'opération d'exploitation	**-725'708**	**810'907**
- Investissements en équipements UIOM	-2'480'568	-3'723'446
- Investissements en bâtiments UIOM et routes	-1'356'314	-2'756'515
- Investissements en mobilier, IT et véhicules	-282'118	-510'522
- Investissements en équipements IBS	-32'139	-315'744
Emplois provenant d'opérations d'investissements	**-4'151'139**	**-7'306'226**
Variation du capital étranger à long terme		
- Remboursements emprunts	-4'000'000	-5'000'000
- Nouveaux emprunts	2'000'000	2'000'000
Emplois affectés aux opérations de financement	**-2'000'000**	**-3'000'000**
Variation nette des liquidités	**514'423**	**-2'266'650**
Contrôle des liquidités		
Liquidités au début de l'exercice	340'342	2'606'992
Liquidités à la fin de l'exercice	854'764	340'342
Variation nette des liquidités	**514'423**	**-2'266'650**

Etat récapitulatif des immobilisations

	Immeubles et routes UIOM	Equipements UIOM	Subventions fédérales reçues	Mobilier & informatique	Terrain	Immeuble IBS	Equipements IBS	Total immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition								
Situation au 01.01.2013	49'054'779	98'409'762		1'791'848	250'210	6'400'834	29'733'905	185'641'339
Acomptes construction	0	0		72'000	0	0	0	72'000
Augmentation 2013	1'356'314	2'637'944		210'118	0	0	32'139	4'236'515
Diminution 2013	0	-157'376		0	0	0	0	-157'376
Situation au 31.12.2013	**50'411'093**	**100'890'330**		**2'073'966**	**250'210**	**6'400'834**	**29'766'044**	**189'792'478**
Amortissements ordinaires cumulés s/ durée d'utilisation								
Situation au 01.01.2013	12'799'181	43'896'096		984'602	0	1'238'285	10'247'195	69'165'358
Augmentation 2013	1'282'760	4'164'907		200'439	0	162'420	1'590'023	7'400'549
Situation au 31.12.2013	**14'081'941**	**48'061'002**		**1'185'040**	**0**	**1'400'705**	**11'837'218**	**76'565'907**
Subventions fédérales reçues								
Situation au 01.01.2013			17'574'966					17'574'966
Diminution 2013			-1'255'355					-1'255'355
Situation au 31.12.2013			**16'319'611**					**16'319'611**
Valeur comptable nette au 31.12.2013	**36'329'152**	**52'829'328**	**-16'319'611**	**888'926**	**250'210**	**5'000'128**	**17'928'826**	**96'906'960**





Annexe aux comptes annuels au 31 décembre 2013

Valeur d'assurance incendie

	31.12.2013	31.12.2012
Immeubles	**55'288'300**	55'288'300
Installations	**129'000'000**	124'000'000

Les produits futurs liés à l'activité de la société ont été cédés à la Banque Cantonale de Fribourg en garantie du crédit d'investissement accordé.

Evaluation des risques

L'évaluation des risques de l'entreprise recense les risques importants existants ou pouvant survenir. Les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Font partie des documents de référence :

- le règlement d'exploitation SAIDEF SA (UIOM et IBS)
- le règlement d'organisation SAIDEF SA
- la répartition des tâches et compétences SAIDEF SA
- la documentation SCI* SAIDEF SA

Le Conseil d'administration et la Direction générale définissent les priorités et l'allocation des ressources nécessaires.

*SCI = Système de contrôle interne

Le Conseil d'administration a approuvé l'évaluation des risques.

Commentaires des comptes de l'exercice

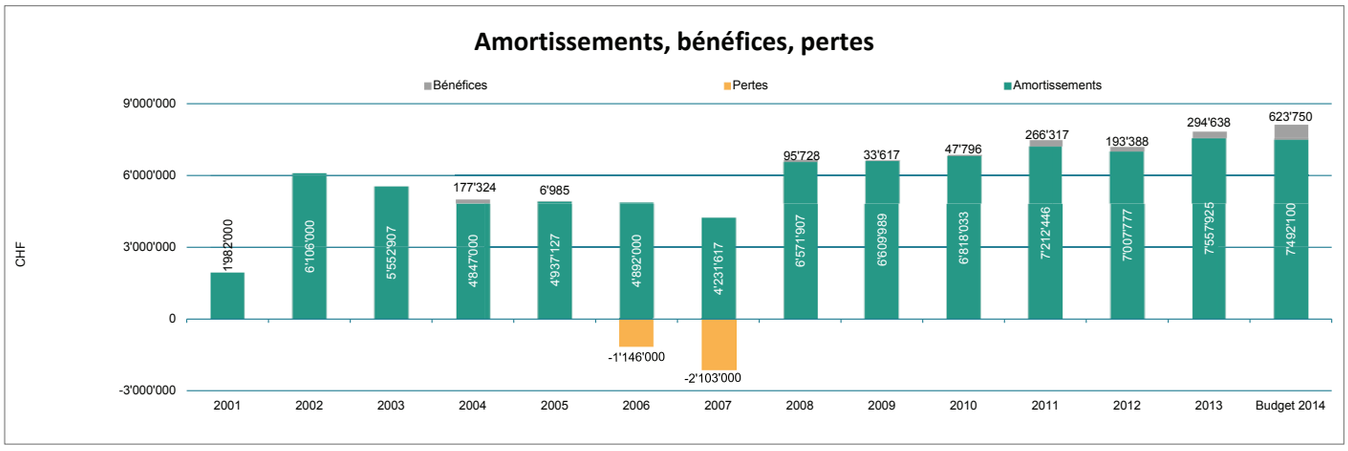
Les **produits de l'exercice** se montent à **CHF 26'266'776** pour les prestations d'incinération des déchets et boues ainsi que pour la vente d'électricité, de chaleur et les autres produits.

Le **total des charges avant amortissements** s'élève à **CHF 18'414'213** et comprend les charges d'exploitation et d'administration, les frais de transport et de mise en décharge des résidus.

Pour l'année 2013, **les amortissements basés sur les durées de vie** s'élèvent à **CHF 7'557'925**, soit :

	CHF
• Mobilier/informatique/véhicules	200'439
• UIOM équipements	3'563'291
• UIOM frais divers	758'992
• UIOM bâtiments/routes	1'282'760
• IBS équipements	1'270'499
• IBS frais divers	319'524
• IBS bâtiment	162'420

Le résultat net d'exploitation 2013 est de **CHF 294'638**.



Opérations hors exploitation

	CHF
• Produits de l'imputation des subventions reçues	1'255'355
• Attribution à la provision pour le renouvellement des immobilisations	1'549'355
Total net des opérations hors exploitation	**- 294'000**

Les subventions fédérales et cantonales reçues de CHF 31'383'869 seront imputées aux comptes de résultats sur une période de 25 ans, soit CHF 1'255'355 par an.

En 2008, les amortissements ont été calculés sur la durée de vie des équipements, rétroactivement de 2001 à 2008. Il en est résulté un manco d'amortissements de CHF 3'058'954. Cette somme a été prélevée sur la provision pour le renouvellement des installations. Ce montant devra être couvert par les résultats futurs.

Le résultat de l'exercice 2013 a permis de rattraper une partie supplémentaire de ce manco pour une valeur de CHF 294'000. Dès lors, il reste une somme de CHF 2'427'594 qui devra être couverte par les résultats futurs.

Lors des exercices précédents, les résultats comptables obtenus nous ont permis de rattraper un montant total de CHF 337'360.

Commentaires du bilan

Les actifs immobilisés figurent au bilan pour **CHF 96'911'960**. Il s'agit des investissements réalisés dans le cadre des travaux de construction de l'UIOM et de l'IBS ainsi que du mobilier et de l'équipement informatique de l'administration.

SAIDEF SA détient des actions propres pour une valeur de **CHF 48'840** en vue de l'entrée à l'actionnariat de communes pas encore actionnaires.

Au passif figure notamment le capital-actions de CHF 27 millions.

Approbation du Conseil d'administration et de la Direction de SAIDEF SA

Albert Bachmann
Directeur

Claude Gremion
Président du Conseil d'administration

Posieux, mai 2014

11. Rapport de l'organe de révision

Ernst & Young SA
Place Chauderon 18
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale des actionnaires de

SAIDEF SA, Hauterive

Lausanne, le 19 février 2014

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de SAIDEF comprenant bilan, compte de profits et pertes, flux de fonds, état récapitulatif des immobilisations et annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration
La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision
Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit
Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Nous attirons votre attention sur le fait que la société a acquis ses propres actions au moment de l'augmentation du capital. L'acquisition de propres actions ne peut être faite que dans la mesure où un montant correspondant à la valeur d'acquisition est affecté à une réserve séparée (art. 659 al. 1 CO).

Ernst & Young SA

Pierre-Alain Coquoz
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Joël Schneuwly
Expert-réviseur agréé