

Usine de Valorisation Thermique des Déchets (UVTD)



Rapport de gestion 2017

17ÈME RAPPORT DE GESTION

IMPRESSUM

SAIDEF SA
Route de Châtillon 70
1725 Posieux
T +41 26 409 73 33
F +41 26 409 73 39
info@saidef.ch
www.saidef.ch

Conception et graphisme
Administration SAIDEF SA

Traduction
Stefan Brügger
Francall, cabinet de traductions

Impression
300 exemplaires

Papier certifié FSC
et Ecolabel Européen



Imprimerie
Canisius, Impression &
Graphisme, Fribourg

Image de couverture et
illustrations
SAIDEF SA, Pixabay,
Google Images

Table des matières

	pages
Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur	4
1. Structure de la société	6
Conseil d'administration	
Direction	
Organigramme et personnel	
Actionnariat	
2. Aperçu général financier de l'exercice	10
3. Statistiques	12
Déchets - UIOM	
Boues de STEP - IBS	
Métaux valorisables	
4. Résidus	14
Résidus du traitement d'eau	
Récapitulatif de tous les résidus	
5. Exploitation	15
Principaux faits d'exploitation	
Energies	
Stocks	
Visites guidées	
6. Environnement, Santé & Sécurité	17
7. Projets	20
Traitement des mâchefers	
Assainissement de l'IBS	
8. Révision annuelle	22
UIOM	
9. Comptes	24
Compte de résultats	
Bilan	
Flux de fonds	
Etat récapitulatif des immobilisations	
Annexe aux comptes annuels	
Evaluation des risques	
Commentaires des comptes de l'exercice	
Opérations hors exploitation	
Répartition du bénéfice	
Commentaires du bilan	
Approbation du Conseil d'administration et de la Direction	
10. Rapport de l'organe de révision	33

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur



Cette année fut aussi intense qu'intéressante !

EFFICIENCE

- Intense en raison d'une décision majeure à prendre dans un court laps de temps concernant l'avenir de l'IBS. Des problèmes techniques d'envergure ont provoqué de grands débats finalisés par une décision prise de manière circonstanciée et réfléchie pour le réinvestissement en vue de l'assainissement de la ligne IBS. Les travaux ont également nécessité une planification et ce dans les plus brefs délais puisqu'ils débuteront à l'aube 2018.
- La réparation finale du turbogénérateur, consécutive au sinistre survenu dans l'exercice précédent, s'est terminée en début d'année et le dossier de l'assurance est bouclé.
- L'installation de traitement des mâchefers fonctionne depuis une année maintenant. Prometteuse, elle nécessite encore des adaptations et réglages. Nous sommes confiants pour 2018. Le taux de valorisation des métaux est en progression mais encore en dessous de nos estimations.
- Avoir des usines qui fonctionnent, si possible à pleine capacité, reste un défi permanent. Mais encore faut-il avoir des déchets à incinérer en suffisance ! C'est ainsi que, depuis quelques années maintenant, le marché reste disputé et la concurrence intense ce qui rend l'activité commerciale très ardue.

C'est dans ce contexte délicat, et en tenant compte des paramètres du marché concurrentiel et des prix, que nous devons poursuivre nos efforts pour évoluer et assurer nos obligations d'incinération et engagements financiers tout en veillant au maintien des tarifs ; dorénavant, sous l'œil attentif de M. Prix !



ENVIRONNEMENT

En matière d'environnement, les valeurs mesurées dans l'eau et l'air demeurent dans les limites légales et nous y veillons sans relâche. Au niveau des contrôles périodiques, ce sont les mesures trisannuelles de l'air, de l'eau et des déchets solides qui ont été renouvelées au printemps dernier. Les résultats ont confirmé les valeurs mesurées par SAIDF. Enfin, elle poursuit sa politique de développement durable en soutenant divers projets.



RÉSULTATS FINANCIERS

Avec une équipe formidable, nous avons réussi à relever ces challenges et sommes parvenus à un exercice bénéficiaire avec un résultat qui nous permet d'envisager l'avenir avec sérénité, de rembourser nos dettes, d'amortir nos installations et d'assumer nos derniers investissements.

En résumé, l'entreprise a réalisé un chiffre d'affaire en 2017 de CHF 27'147'692. Le résultat net d'exploitation permet de procéder à un amortissement extraordinaire de CHF 2'552'000 sur les équipements IBS.

La situation n'est pas facile mais grâce au travail de toutes et tous, nous pouvons présenter un bénéfice comptable à l'Assemblée générale.

REMERCIEMENTS

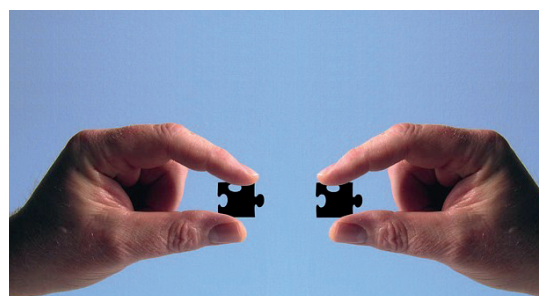
L'intensité ne nous laisse pas de répit mais nous avons confiance en notre usine et notre personnel pour mener à bien notre mission d'intérêt général, aux services des communes et de leurs habitants ainsi que des entreprises qui nous font confiance.

C'est sur ces notes positives que nous terminons notre message en adressant nos sincères remerciements aux responsables ainsi qu'aux collaboratrices et collaborateurs pour cette année de labeur. Notre reconnaissance et notre gratitude vont également aux membres du Conseil d'administration pour leur engagement et dévouement, à nos actionnaires pour leur confiance renouvelée ainsi qu'aux autorités, partenaires et clients pour la collaboration haute en qualité.

Ainsi, la voie tracée sur de solides jalons assure à notre UVTD un futur plus serein.

Claude Gremion
Président du
Conseil d'administration

Albert Bachmann
Directeur



1. Structure de la société

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Claude Gremion

Président du Conseil d'administration
Membre représentant Groupe E SA



Alfons Piller

Vice-Président du Conseil d'administration
Conseiller communal de Planfayon
Membre représentant les communes fribourgeoises



Dominique Butty

Membre
Syndic de Romont
Membre représentant les communes fribourgeoises



Pascal Florio

Membre
Conseiller communal de Marsens
Membre représentant les communes fribourgeoises



Marie Garnier

Membre
Conseillère d'Etat, Directrice des institutions, de l'agriculture et des forêts
Membre représentant l'Etat de Fribourg



Jean-François Jaton

Membre

Membre représentant le Canton de Vaud



Christophe Joerin

Membre

Chef de service du Service de l'environnement

Membre représentant l'Etat de Fribourg



André Jomini

Membre

Conseiller municipal de Payerne

Membre représentant les communes de la Broye vaudoise



Jérôme Romanens

Membre

Asset Manager, Direction Energie, Groupe E SA

Membre représentant Groupe E SA



Alain Sapin

Membre

Directeur Energie, Groupe E SA

Membre représentant Groupe E SA



Dominique Zamofing

Membre

Syndic de Hauterive

Membre représentant la commune siège



Sabrine Unternährer Huideg

Secrétaire hors Conseil

Responsable Administration, SAIDEF SA





DIRECTION

Albert Bachmann
Directeur



Rebecca Waltert Bigler
Responsable Finances & RH



Sabrine Unternährer Huideg
Responsable Administration



Sarah Bachmann
Responsable Projets administratifs et commerciaux



Laurent Rossier
Responsable Projets



Gabriel Gremaud
Responsable Environnement



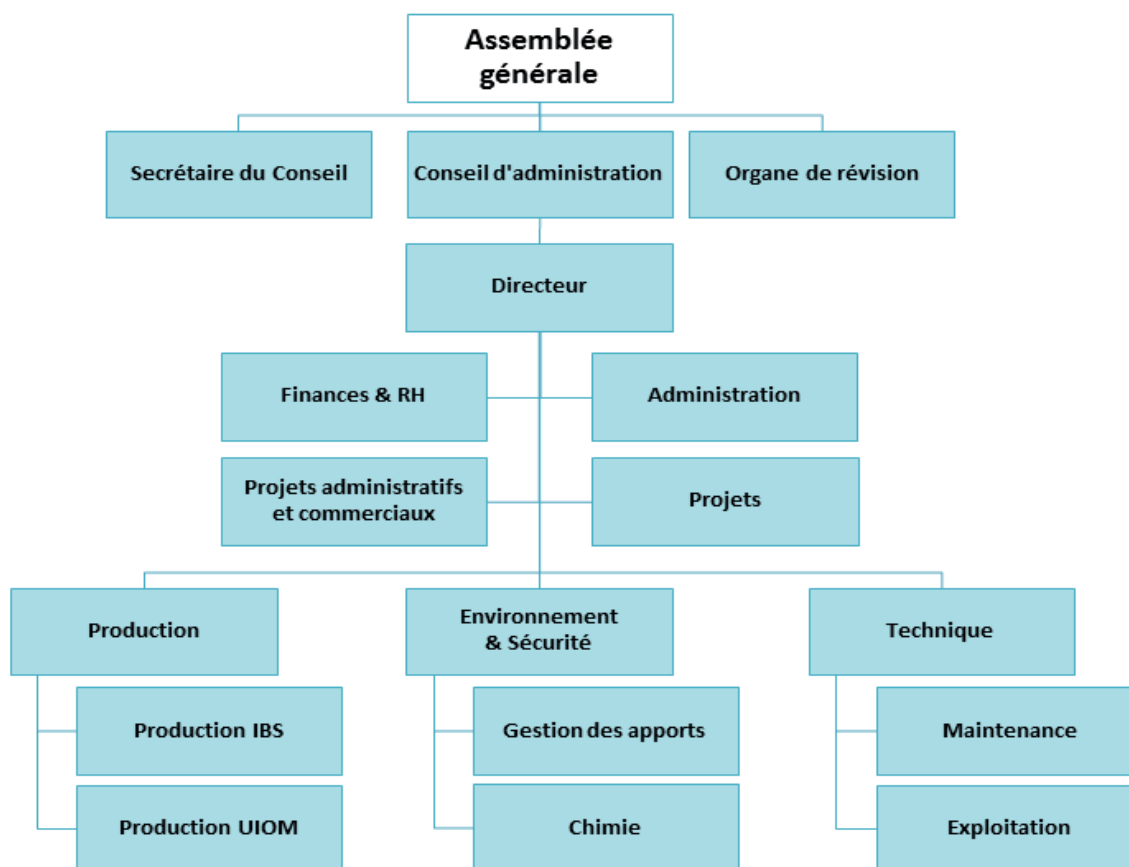
Fabrice Pancotti
Responsable Technique & Maintenance



Jean-Pascal Marmy
Responsable Production



ORGANIGRAMME



PERSONNEL - EPT

Direction	1
Finances & RH	1
Administration, dont une apprentie	4
Projets	1,6
Environnement & Sécurité	3
Technique & Maintenance	15
Production	19
Total	44,6



*Depuis septembre 2015,
SAIDEF est également
entreprise formatrice*

ACTIONNARIAT

Communes de la zone d'apport	10'338'840	38.29%
Groupe E SA	6'800'000	25.19%
Etat de Fribourg	6'800'000	25.19%
Etat de Vaud	2'758'040	10.21%
ARA-Sensetal	264'600	0.98%
SAIDEF SA	38'520	0.14%
Total : 675'000 actions de CHF 40	27'000'000	100 %

2. Aperçu général financier de l'exercice

Le Conseil d'administration a tenu 6 séances durant l'exercice.

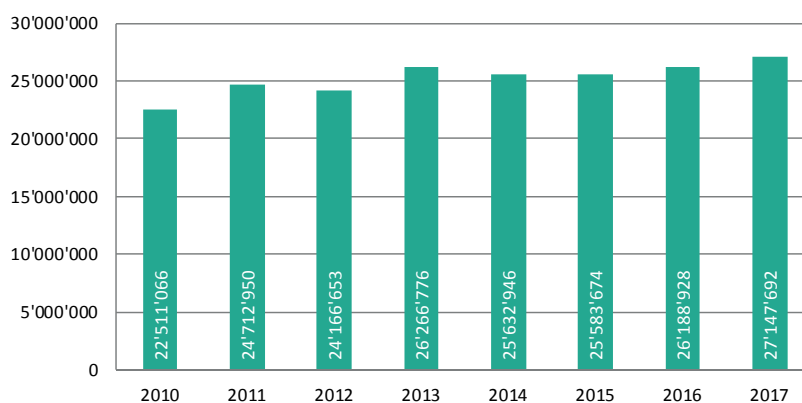
La quantité totale des apports incinérables (ordures ménagères, déchets industriels et de chantier) réceptionnés est de **92'329** tonnes. Celle des boues de STEP est de **35'802** tonnes.

Durant l'année 2017, la marche des installations a permis d'incinérer **95'915** tonnes de déchets et **35'342** tonnes de boues (35'103 t à l'IBS et 239 t à l'UIOM).

Le chiffre d'affaires total de CHF **27'147'692** comprend :

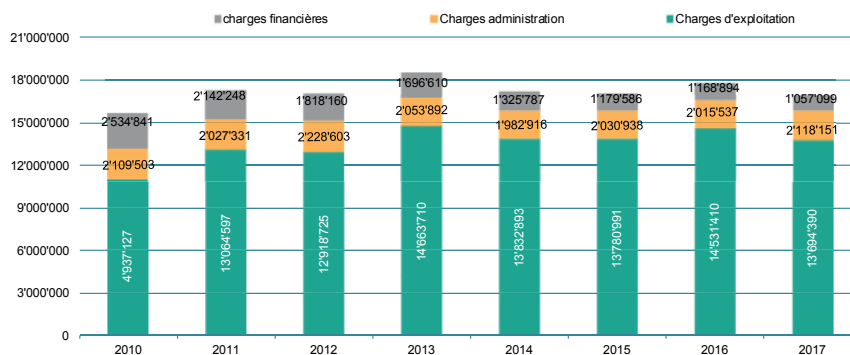
	CHF
Les prestations pour la valorisation des déchets et des boues	22'4667'324
La vente d'énergie électrique et de chaleur	4'199'180
La vente de résidus recyclables	232'348
Les autres produits :	
- diverses refacturations	29'499
- produits financiers	3'445
- indemnités assurances	22'500
Escomptes & pertes sur débiteurs	- 6'604

Chiffres d'affaires en CHF



Les charges d'exploitation se montent à	CHF	13'694'390
Les charges d'administration quant à elles s'élèvent à	CHF	2'118'151
Les charges financières nettes se chiffrent à	CHF	1'057'099
Le résultat net d'exploitation 2017 est de	CHF	2'557'087

Evolution des charges



3. Statistiques

DÉCHETS - UIOM

	tonnes	%
Apports totaux	92'329	100.0
DÉCHETS MÉNAGERS DES COMMUNES		
Communes FR	49'046	
Communes VD	7'684	
Communes BE	36	
Total	56'766	61.5
DÉCHETS INDUSTRIELS ET PRIVÉS		
Autres déchets (urbains, de chantier et industriels)	35'563	38.5
Total	35'563	38.5
Incinération	95'915	

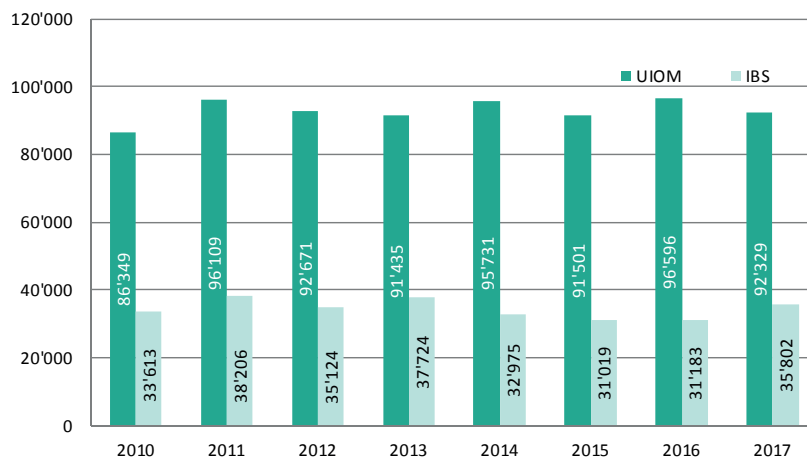
DÉCHETS ENCOMBRANTS

En 2017, environ 20,5% des déchets ont été déversés dans la nouvelle fosse, ce qui représente 18'958 tonnes. 641 tonnes (0,7%) de déchets ont été broyés dans l'ancienne fosse.

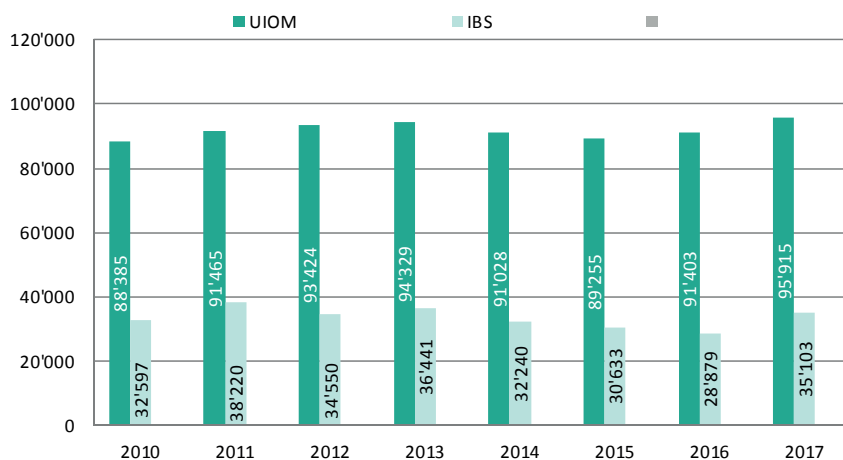
BOUES DE STEP - IBS

	tonnes	%
Apports totaux	35'802	100.0
ZONE D'APPORT		
STEP FR	21'494	
STEP VD	3'412	
STEP BE	1'836	
Total	26'742	74.7
HORS ZONE D'APPORT		
Apports provenant de STEP situées hors de la zone d'apport SAIDEF	9'060	25.3
Total	9'060	25.3
INCINÉRATION		
IBS	35'103	
UIOM	239	
Déviations vers d'autres usines	124	

Apports UIOM - IBS en tonnes



Incinération UIOM - IBS en tonnes



MÉTAUX VALORISABLES

Le total des métaux récupérés représente **1'780** tonnes, soit 1.86% de la quantité totale des déchets incinérés.

En 2017, les quantités suivantes de métaux ont été récupérées :

MÉTAUX RÉCUPÉRÉS À SAIDEF

	tonnes
• Ferreux calcinés	1'501
• Non-ferreux calcinés	232
- livrés en 2017	157
- stockés	75
• Ferraille non calcinée (pré-triage)	47
Total	1'780

4. Résidus

RÉSIDUS DU TRAITEMENT D'EAU

Les résidus issus du lavage des cendres volantes de l'UIOM et du traitement des eaux ont été partiellement déshydratés et acheminés dans une usine de retraitement. En 2017, ce sont **990** tonnes de boues d'hydroxydes qui ont ainsi été traitées. Au total, ces boues d'hydroxydes représentent 1.03% des déchets incinérés à l'UIOM.

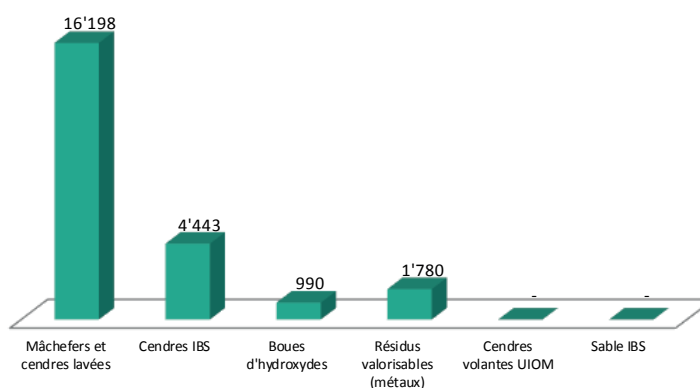
Du 24 mars au 11 septembre 2017, les eaux de lavage des fumées de la ligne IBS ont été, selon l'autorisation provisoire du SEN et de la commune d'Hauterive, décantées et neutralisées avant d'être rejetées aux égouts communaux. Ceci a permis de réduire une certaine quantité de gypse dans les boues d'hydroxydes.

RÉCAPITULATIF DE TOUS LES RÉSIDUS

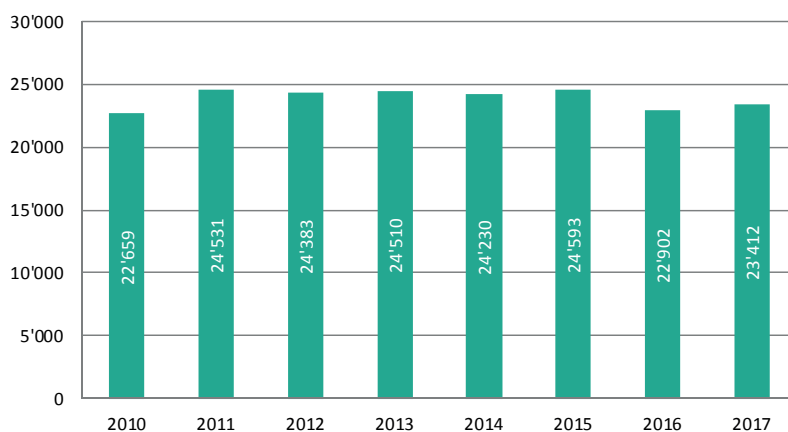
Cendres IBS humidifiées ainsi que mâchefers sont déposés dans la décharge bioactive de Châtillon, à Posieux.

Total des résidus **23'412** tonnes, soit 17.87% des tonnes incinérées.

Résidus 2017 en tonnes



Résidus en tonnes



5. Exploitation

PRINCIPAUX FAITS D'EXPLOITATION

UIOM

Le four a fonctionné pendant 8'219 heures, soit un taux de disponibilité de 93.8% par rapport aux 8'760 heures que compte l'année.

IBS

Le four a fonctionné pendant 8'120 heures, soit un taux de disponibilité de 92.7%.

Sur le total des apports de 35'802 tonnes, 35'103 tonnes, soit 98.0%, ont été incinérées à l'IBS.
Incinération à l'UIOM : 239 tonnes (0.7%).

124 tonnes ont dû être déviées.

TURBOGÉNÉRATEUR

Le groupe turbogénérateur a fonctionné pendant 8'050 heures, soit un taux de disponibilité de 91.9%, ou 97.9% par rapport aux 8'219 heures de fonctionnement du four.

RÉVISION

La révision annuelle de l'UIOM a eu lieu du 28 août au 15 septembre 2017.

ÉNERGIES EN MWh

Production

- de chaleur	68'590
- d'électricité	71'160

Fourniture

- de chaleur	67'941
- d'électricité	54'781

STOCKS EN TONNES

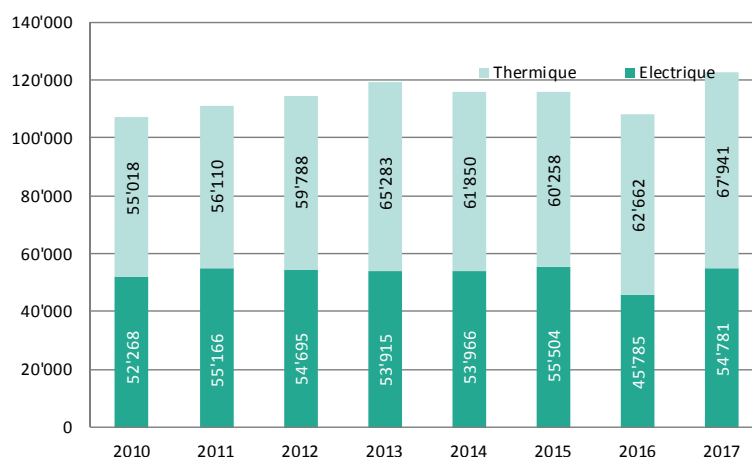
Déchets - UIOM

- fosses	5'614
- balles	3'416
	2'198

Boues de STEP - IBS

	556
--	-----

Fourniture d'énergies en MWh



VISITES GUIDÉES

Les visites guidées de notre usine de valorisation thermique des déchets suscitent à nouveau un intérêt grandissant après quelques années de stagnation, voire de diminution. Nous nous en réjouissons !

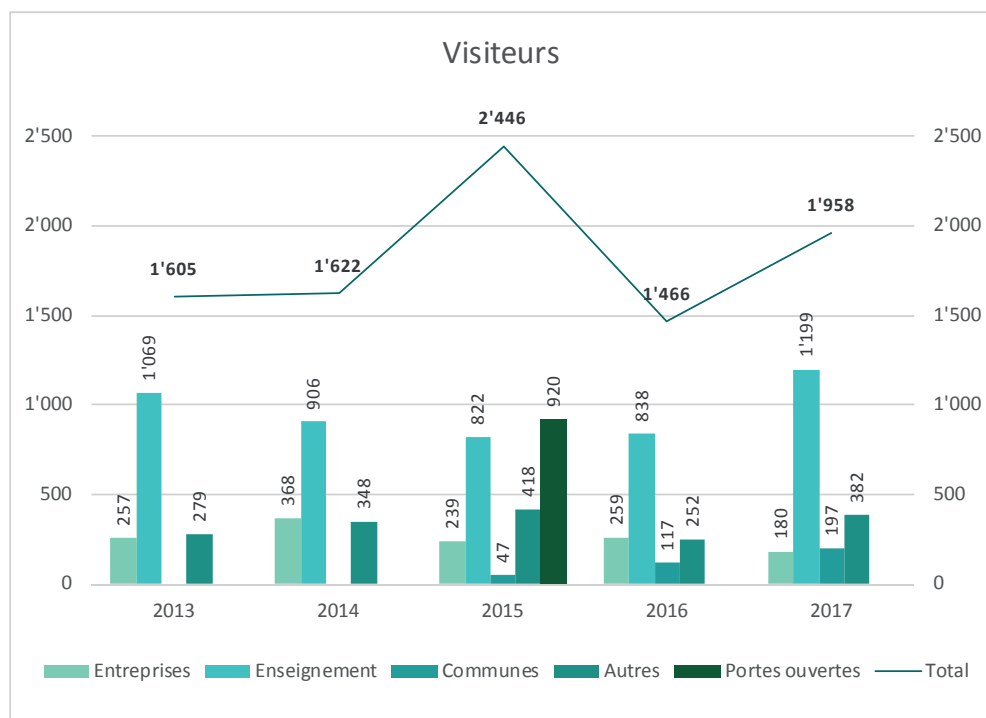
C'est ainsi que SAIDEF a accueilli durant l'année écoulée 1'958 visiteurs, toutes catégories confondues.

Le secteur de l'enseignement a représenté, à lui seul, 1'199 visiteurs, soit 361 de plus que l'année précédente. Cette augmentation provient notamment d'une action menée plus particulièrement auprès des Cycles d'orientation du canton de Fribourg qui ont été invités à se déplacer avec leurs élèves.

Le nombre de visiteurs émanant des communes, regroupant les autorités, les collaborateurs et les citoyens, est également en augmentation. 197 personnes de cette catégorie, contre 117 en 2016, ont profité d'une visite guidée.

Nos guides bilingues, spécialement formés, s'investissent avec motivation et conviction dans leur mission de présentation de l'UVTD. C'est avec entrain et enthousiasme qu'ils transmettent leurs connaissances au public, qui, le temps d'une matinée ou d'un après-midi, viennent s'enrichir d'une expérience pour se familiariser avec le monde des déchets et de la valorisation de ceux-ci.

Retrouvez les détails d'organisation d'une visite et une multitude d'autres informations sous www.saidef.ch.



6. Environnement, Santé & Sécurité

ENVIRONNEMENT

Chaque année, SAIDEF remet au SEn le rapport annuel d'exploitation traitant de différents sujets :

- flux des matières (input, output, rejets, résidus, énergie)
- exploitation
- environnement (résidus, air, eau de l'UIOM et de l'IBS)
- organisation interne (formations)
- journal d'exploitation (accidents, incendies, etc.)
- rapports traitant de divers sujets

Chaque mois, les résultats de mesures concernant les rejets gazeux et des eaux sont transmis aux diverses sections du SEn (Déchets, Air, Eaux).

Deux fois par an, le SEn effectue sur site, accompagné des responsables de SAIDEF, des contrôles d'exploitation dans lesquels les données et valeurs formulées dans ces rapports sont analysées et contrôlées.

Suite à ces contrôles, une liste des travaux à effectuer, pour optimiser et consolider au maximum les valeurs existantes, est établie. Le but étant bien entendu d'obtenir de meilleures valeurs que celles prescrites par la loi. Ces améliorations doivent être économiquement supportables.

Le rapport d'exploitation peut être obtenu sur demande.

En 2017, les mesures trisannuelles concernant les rejets gazeux, des eaux et des déchets solides ont été effectuées en mai.

Durant cette campagne, les résultats des analyses ont été comparés avec les mesures et résultats obtenus par SAIDEF SA. Nos résultats comparatifs ont été consignés dans un rapport.

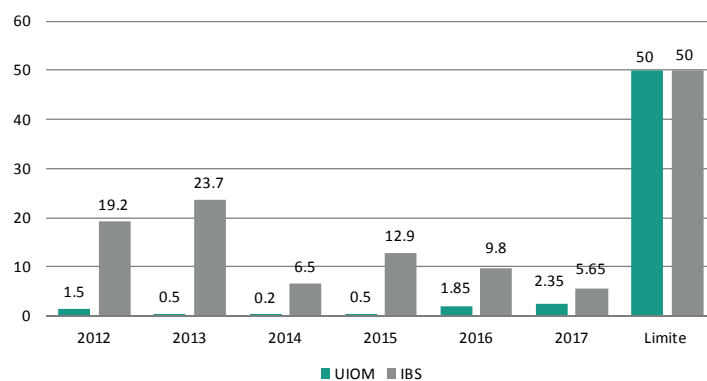
Les résultats et les rapports de ces campagnes de mesures ont été transmis aux divers services du SEn, en cours d'année 2017.

L'autorité de surveillance de SAIDEF, pour les chapitres de l'application et du respect des valeurs environnementales, est le Service de l'environnement du Canton de Fribourg (SEn).

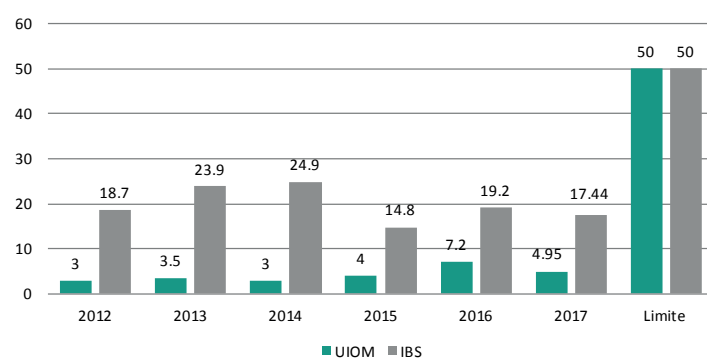


Moyennes annuelles des rejets gazeux aux cheminées de l'UIOM et de l'IBS

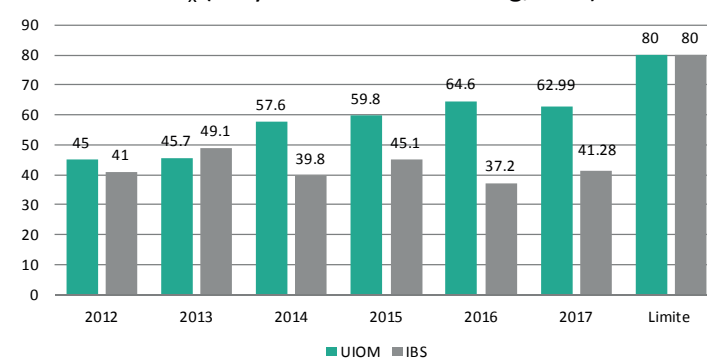
SO₂ (moyenne annuelle en mg/Nm³)



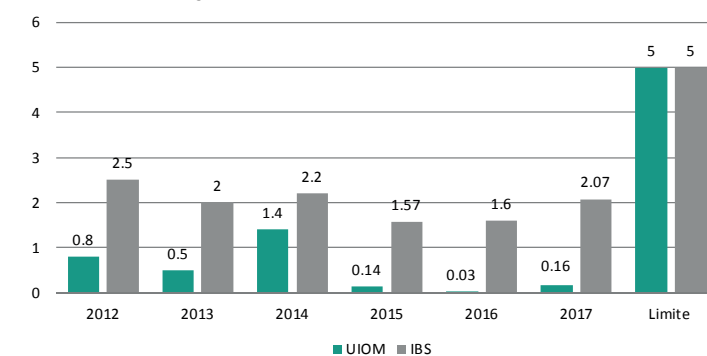
CO (moyenne annuelle en mg/Nm³)



NO_x (moyenne annuelle en mg/Nm³)



NH₃ (moyenne annuelle en mg/Nm³)



SANTÉ & SÉCURITÉ

SANTÉ

Conformément à la législation en vigueur, le personnel d'exploitation est suivi par un médecin du travail selon les prescriptions de la SUVA et de l'ASI (solution de branche des UVTD). Les collaborateurs sont, au besoin, vaccinés à leur entrée en fonction puis soumis à des examens médicaux réguliers, notamment afin d'observer le taux de métaux lourds dans leur organisme.

SÉCURITÉ

Les contrôles de sécurité sur site SAIDF sont du ressort du département Sécurité, Qualité et Environnement (SQE) de Groupe E qui est lié contractuellement à SAIDF pour ce suivi. Au cours des 27 visites sur site, douze (12) audits de sécurité ont pu être effectués, dont six (6) durant la révision annuelle des installations entre le 28 août et le 15 septembre 2017.

En outre, SAIDF dispose également sur site d'un délégué et d'un préposé à la sécurité, activité assurée par le Département Environnement, qui vient compléter ce secteur des plus importants.

Qui dit sécurité dit suivi obligatoire et rigoureux. Un groupe de travail composé de représentants de diverses instances, dont la SUVA, le Service public de l'emploi (SPE), les médecins du travail, Groupe E et SAIDF, se réunit en séance au cours de l'année pour un résultat optimal des mesures de sécurité à respecter et à améliorer. Cette année, il a tenu 2 séances.

En 2017, deux (2) accidents professionnels, dont un (1) de type « bagatelle », sans arrêt de travail, ont été enregistrés. Le second accident a entraîné un arrêt de travail de six (6) jours.

Parties de corps atteintes : contusions d'un genou, dents cassées.

INCIDENTS

Une benne contenant du bois de forêt et installée à l'extérieur du site de SAIDF a pris feu. Cette benne avait été mise à sécher par courant d'air chaud par des entreprises externes. Le feu a pu être circonscrit par le personnel de SAIDF et celui de l'entreprise externe. Les services du SEn ont été informés.

Au terme d'une journée, de l'acide chlorhydrique a débordé d'une cuve et a provoqué une alarme. Les pompiers ont été alertés et sont intervenus sur le site pour un accident chimique. Divers corps d'intervention ont été dépêchés sur le site. En collaboration avec le personnel de SAIDF, l'avarie a pu être rapidement circonscrite. Aucun dommage ni dégât n'ont été déplorés.

Plusieurs débuts de feu (sortie broyeur ou feu de trémie) ont pu être rapidement circonscrits grâce aux mesures de sécurité mises en place ainsi qu'à la vigilance et au comportement adéquat de notre personnel.



7. Projets

TRAITEMENT DES MÂCHEFERS

Une première étape d'amélioration de notre installation a pu être réalisée pendant la révision annuelle.

Séparation des imbrûlés

La présence d'imbrûlés dans les mâchefers entravait fortement le fonctionnement de l'installation. L'aéro-séparateur installé précédemment n'était pas en mesure de les extraire avec suffisamment d'efficacité. Cette machine a été remplacée par un nouveau système basé sur deux principes différents. Les imbrûlés de grande taille sont piégés par un tambour rotatif équipé de piques. Les éléments organiques et les imbrûlés de petites tailles sont extraits par flottaison. La totalité des fractions comprises entre 2 et 40 mm sont traitées.

Silo intermédiaire

L'ajout d'un silo intermédiaire permet la séparation de l'installation en deux parties distinctes pouvant fonctionner de manière indépendante l'une de l'autre :

- Premier tri et traitement d'eau : cette première partie de l'installation recueille les mâchefers à la sortie de l'extracteur et sépare les fractions supérieures à 40 mm et inférieures à 2 mm. Après séparation des imbrûlés, les matériaux restants sont stockés dans le silo intermédiaire en vue de leur

traitement ultérieur. Ce silo d'une capacité de 15 m³ est suffisant pour stocker les matériaux sur une durée de 12h. Cette première partie de l'installation a été conçue pour fonctionner 24/24h et 7/7 j

- Fragmentation et tri final : la deuxième partie de l'installation, constituée de la fragmentation et du tri final, est alimentée en mâchefers depuis le silo intermédiaire. Cette partie de l'installation est prévue pour fonctionner 12 h sur 24 et 7 jours sur 7.

Traitement d'eau

Le fonctionnement du traitement d'eau ne répond pas encore aux attentes et pose des problèmes au niveau de l'exploitation. Des améliorations sont également prévues et les travaux seront réalisés en 2018. Le filtre à bande sera remplacé par deux filtres presse fonctionnant en alternance.

Exploitation de l'installation

L'exploitation de l'installation a été confiée à l'entreprise SVS (Service de Valorisation des Scories ou Schlacke Verwertung Service) nouvellement fondée par les fournisseurs principaux de notre installation, à savoir Frei Fördertechnik AG et Selfrag AG. En plus de l'exploitation proprement dite, SVS s'occupera également de l'optimisation de son fonctionnement.

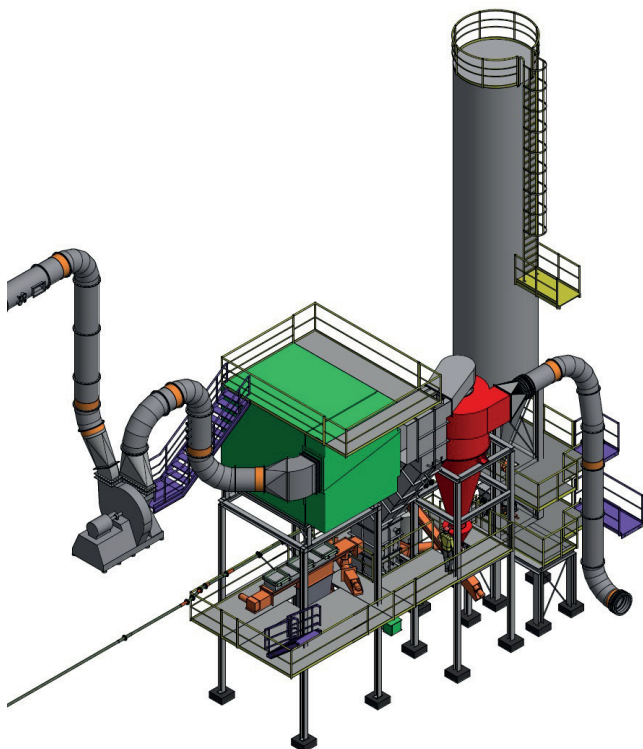


ASSAINISSEMENT DE L'IBS (INCINÉRATION DES BOUES DE STEP)

L'état des installations de la ligne d'incinération des boues de STEP était préoccupant depuis quelques années déjà. Après l'étude de différentes variantes, le choix de l'assainissement complet de l'installation s'est imposé. Cette solution a été confirmée par le Conseil d'administration qui a accepté le crédit d'investissement.

Travaux prévus :

- Installation d'une nouvelle chaudière composée de quatre échangeurs sur la structure existante. La température des gaz de fumées sera réglée afin d'éviter tout risque de corrosion par condensation.



- Remplacement de l'électrofiltre par un nouveau dépoussiérage avec captation du SO_2 par injection de bicarbonate. Ce nouveau dépoussiérage se compose d'un cyclone, d'un système d'injection de bicarbonate et d'un filtre à manche. La captation du dioxyde de soufre dans le filtre à manche réduit les risques de corrosion par condensation des gaz de fumées. De plus, la quantité de gypse formé dans le traitement d'eau par le mélange des eaux de lavage des fumées de l'IUOM et de l'IBS sera également réduite. Ce gypse encrasse les installations et péjore la récupération du zinc contenu dans les boues d'hydroxydes.
- Modification des conduites de boues. Un nouveau concept de transport des boues entre la trémie de réception et les silos ainsi que des silos jusqu'au four permettra, par un meilleur mélange des boues, une stabilité accrue de la combustion.
- Remplacement de la pompe à boues après le sécheur par deux nouvelles pompes à rotor excentré.
- Remplacement des canaux de fumées de la chaudière jusqu'à l'entrée des laveurs.
- Augmentation du volume de stockage des cendres par la construction d'un nouveau silo à l'extérieur du bâtiment.
- Assainissement du local de stockage d'acide sulfurique.
- Révision du sécheur et des laveurs.
- Contrôle et réparation des réfractaires du four et du carneau.
- Installation d'une nouvelle centrale de production d'air comprimé. Cette centrale équipée de 2 compresseurs fournira l'air comprimé nécessaire aux deux lignes d'incinération avec une réduction de la consommation électrique.
- Migration de la supervision de l'IBS sur celle de l'IUOM. Les deux lignes d'incinération seront surveillées et pilotées à partir d'un système commun.

8. Révision annuelle - 28.08. au 15.09.

La révision a duré 3 semaines et le démarrage s'est déroulé normalement.

Les travaux de révision ont été à nouveau très conséquents. Plusieurs réparations ponctuelles des parois et du plafond du 1^{er} passage du four ont été nécessaires. La trémie n°1 de la chaudière horizontale a été remplacée ainsi que la moitié des tubes du surchauffeur n°3.

L'an dernier, un nouveau revêtement anti-abrasif et anti-corrosion sur la moitié gauche du plafond du passage 1 ainsi que sur le haut des parois latérales a été posé. En raison des bons résultats obtenus avec ce revêtement, il a été décidé de recouvrir la 2^{ème} moitié du plafond du 1^{er} passage.

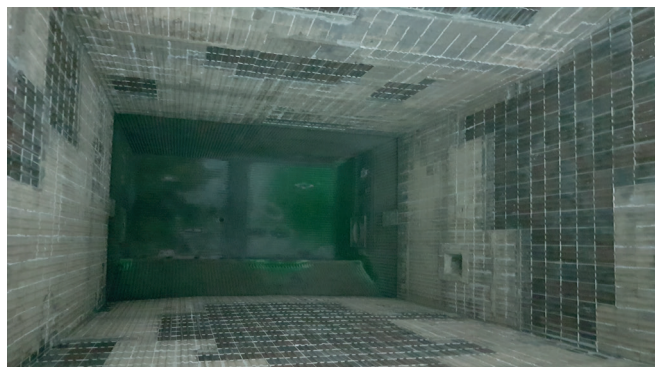
A nouveau cette année, une très importante surface de plaques réfractaires a dû être remplacée, la température dans la zone de combustion étant trop élevée. Nous devons porter une attention particulière à ce sujet durant l'exploitation afin de limiter l'usure du réfractaire.

Le revêtement du ventilateur de tirage 1, renouvelé en 2016, n'a pas donné satisfaction. Nous avons réparé provisoirement la roue du ventilateur et refait une partie du revêtement. Le ventilateur doit être remis à neuf à la prochaine révision.

La couche n°2 des éléments en céramique du catalyseur DeNOx/DeDiox a été remplacée.



Intérieur du laveur des fumées G1



Premier passage du four

RÉSUMÉ DES TRAVAUX EFFECTUÉS À L'UIOM

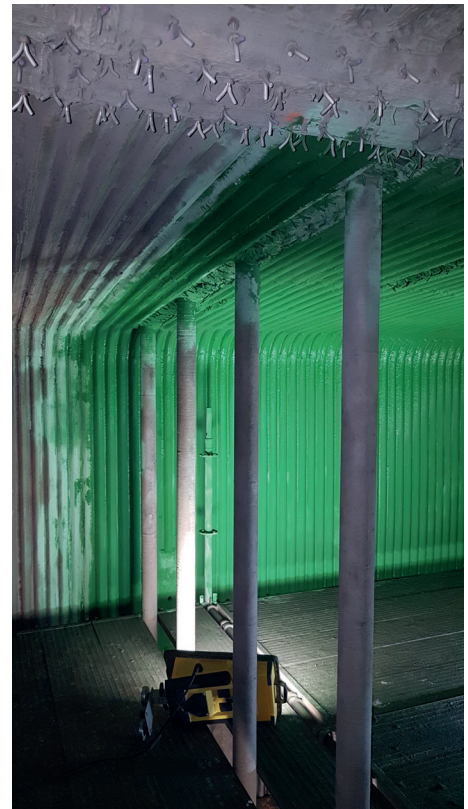
- **Four** : Nettoyage des casquettes, dépose et pose ainsi que révision de la grille, remplacement de tous les clapets d'air primaire, remplacement des tôles corrodées de l'extracteur. Réparation d'une grande surface de plaques réfractaires, réparations ponctuelles des parois et du plafond du premier passage et du revêtement cladding. En continuation des travaux de l'année précédente, pose d'un revêtement ChromeClad et Tube Armor sur la moitié gauche du plafond du passage n°1 d'une surface déroulée de 23.163 m² côté droit du plafond du 1^{er} passage. Remplacement des 4 tubes reliant les collecteurs à la sortie du 3^{ème} passage. Réparation des ouvertures pour le shower cleaning, des supports pour la nacelle de secours et des prises de pression dans le 1^{er} passage.
- **Chaudière** : Nettoyage par sablage et révision du frappage. Contrôle de l'épaisseur des parois des tubes de la chaudière. Remplacement de la trémie n°1. Comme prévu l'année dernière, la moitié des tubes du surchauffeur n°3 a été remplacée.
- **Electrofiltre** : Inspection exhaustive de l'électrofiltre. Pose de nouveaux capteurs de niveau de cendres dans les trémies des 3 champs.
- **Economiseur 1** : Nettoyage à l'air comprimé.

- **Echangeur gaz-gaz** : Nettoyage des deux côtés (entrée/sortie) à l'eau chaude. Contrôle et réparation du manteau de protection et des tubes défectueux. Une attention particulière devra être portée à cet échangeur. En effet, il indique quelques signes de faiblesse sans nécessité d'action immédiate.
- **Laveurs (G1 et G2)** : Comme l'année dernière, après inspection du laveur G1, il s'est avéré que la révision complète n'était pas absolument nécessaire. Nous avons effectué quelques réparations ponctuelles du manteau. Un suivi particulier de ce laveur doit être effectué afin de déterminer le moment adéquat pour sa révision complète.
- **Module électro filtrant (MEF)** : Nettoyage et contrôle visuel des pulvérisateurs et de l'alignement des électrodes.
- **Cheminée** : Nettoyage du fond de la cheminée et contrôle visuel des amortisseurs de bruit. Mesure d'épaisseur des tôles.
- **Groupe turbogénérateur** : Pose et mise en service de la nouvelle génératrice pilote en raison de la casse survenue fin 2016, contrôle usuel et mesure de vibrations. Révision des actionneurs électro-hydrauliques de commande des soupapes de la turbine.



plafond du catalyseur de la DeNOx

- **Ventilateur de tirage 1 (VT1)** : Réparation provisoire de la roue du ventilateur. Une partie du revêtement a été refaite à neuf. Stabilisation du châssis et du socle en béton, équilibrage du ventilateur.
- **DeNOx / DeDiox** : Nettoyage usuel et prise d'échantillons pour analyse. Les analyses de ces échantillons démontrent que l'activité globale du catalyseur est assurée et présente toujours de bonnes performances. Remplacement de la couche n°2.
- **Ventilateur de tirage 2 (VT2)** : Nettoyage et contrôle de la roue. Réparation ponctuelle du carter de roue.



plafond du premier passage du four

IBS

Il n'y a pas eu de révision de l'IBS en raison de l'assainissement de l'installation en 2018.

9. Comptes

COMPTE DE RÉSULTATS

Établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature

	2017 CHF	2016 CHF
Chiffre d'affaires déchets	17'000'533	17'420'426
Chiffre d'affaires boues	5'666'791	5'025'032
Chiffre d'affaires électricité	3'287'061	2'831'576
Chiffre d'affaires chaleur	912'119	843'119
Chiffre d'affaires produits recyclables	232'348	43'620
Autres produits	55'443	25'925
Escomptes & Pertes sur débiteurs	-6'604	-770
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	27'147'692	26'188'928
Charges pour prestations de tiers	3'980'280	4'691'703
Charges pour prestations exploitant	4'276'427	4'582'476
Charges d'exploitation (fonctionnement des installations)	4'964'647	4'397'562
Marge brute	13'926'338	12'517'188
Charges de personnel	1'360'156	1'300'060
Autres charges d'exploitation	1'716'031	1'557'147
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	10'850'151	9'659'981
Amortissements	7'235'966	7'534'958
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	3'614'185	2'125'023
Charges financières	1'057'099	1'168'894
Produits financiers	0	0
Résultat opérationnel avant impôts	2'557'087	956'128
Attribution supplémentaire à la provision pour le renouvellement des installations	0	469'596
Amortissement extraordinaire	2'552'000	448'000
Bénéfice de l'exercice avant impôts	5'087	38'532
Impôts directs	0	0
Bénéfice de l'exercice	5'087	38'532

BILAN

	31.12.2017	31.12.2016
	CHF	CHF
Actifs		
Trésorerie et équivalent de trésorerie	7'691'151	7'456'546
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services		
- Tiers	1'330'373	1'556'187
- Clients actionnaires	1'682'365	1'739'246
- Parties liées	315'329	250'136
Autres créances à court terme	2'174	1'700
Actifs transitoires	166'319	617'149
Actifs circulants	11'187'711	11'620'963
Immobilisations financières	105'000	5'000
Immobilisations corporelles		
- Mobilier / informatique / véhicules	1'187'568	904'790
- UIOM - Equipements / bâtiments / routes	64'656'977	67'555'888
- IBS - Equipements / bâtiments	14'819'026	17'485'631
Actifs immobilisés	80'768'570	85'951'308
TOTAL DE L'ACTIF	91'956'282	97'572'272
Passifs		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		
- Tiers	2'524'534	1'776'066
- Parties liées	455'563	344'566
Autres dettes à court terme		
- Tiers	81'772	78'490
Passifs transitoires	1'993'865	1'395'393
Dettes à court terme portant intérêt	22'000'000	8'000'000
Provisions à court terme	69'351	61'803
Totaux capitaux étrangers à court terme	27'125'085	11'656'317
Dettes à long terme portant intérêt		
- Banques	16'000'000	38'000'000
Provisions à long terme	21'819'219	20'912'063
Totaux capitaux étrangers à long terme	37'819'219	58'912'063
Total des capitaux étrangers	64'944'304	70'568'381
Capital-actions	27'000'000	27'000'000
Réserves facultatives issues du bénéfice		
- Réserve légale	2'120	0
- Résultat sur vente actions propres	3'020	3'020
- Report de bénéfice	40'271	3'859
- Bénéfice de l'exercice	5'087	38'532
Actions propres	-38'520	-41'520
Total des capitaux propres	27'011'978	27'003'891
TOTAL DU PASSIF	91'956'282	97'572'272

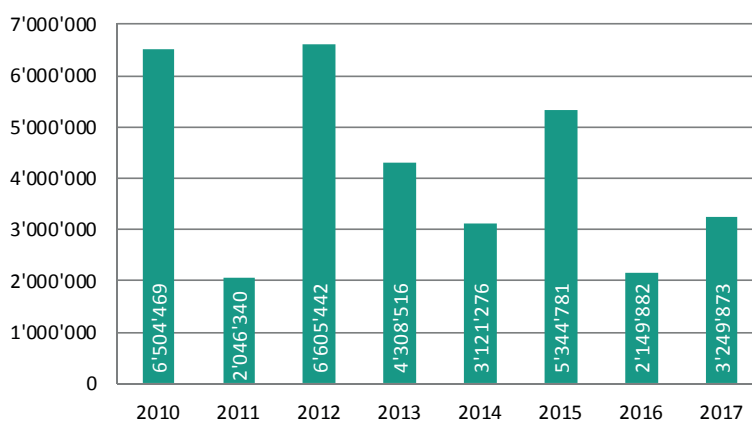
FLUX DE FONDS

	2017 CHF	2016 CHF
Bénéfice de l'exercice	5'087	38'532
Amortissements/corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	9'787'966	7'982'958
Variations des provisions	914'704	1'714'978
Imputation des subventions fédérales reçues	-1'255'355	-1'255'355
Variation des créances à court terme	667'857	-373'430
Variation des dettes à court terme (sans dettes financières)	1'461'219	-13'577
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	11'581'478	8'094'106
Investissements en immobilisations financières	-100'000	0
Investissements en immobilisations corporelles	-3'249'873	-1'202'954
Vente d'immobilisations corporelles	0	
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-3'349'873	-1'202'954
Bénéfice sur vente actions propres	0	3'019
Actions propres	3'000	-41'520
Variation des dettes à long terme	-8'000'000	-4'000'000
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-7'997'000	-4'038'501
Variation (nette) des liquidités et équivalents de liquidités	234'605	2'852'652
Contrôle des liquidités		
au 1er janvier	7'456'546	4'603'894
au 31 décembre	7'691'151	7'456'546
Variation nette des liquidités	234'605	2'852'652

ETAT RÉCAPITULATIF DES IMMOBILISATIONS

	Immeubles et routes UIOM	Equipements UIOM	Subventions fédérales reçues	Mobilier - Informatique - Véhicules	Terrain	Immeuble IBS	Equipements IBS	Total immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition								
Situation au 31.12.2016	50'556'353	108'007'602		2'784'777	250'210	6'680'654	29'720'183	197'999'779
Ajustements	-1'103'834	-1'224'381		887'474	6	104'870	1'213'161	-122'704
Reclassements	5'068'369	-16'213'447				619'384	-4'204'524	-14'730'218
Situation au 01.01.2017	54'520'888	90'569'773		3'672'250	250'216	7'404'908	26'728'819	183'146'854
Augmentation 2017	28'652	1'726'743		106'412	0	0	1'388'067	3'249'873
Diminution 2017	0	0		0	0	0	0	0
Situation au 31.12.2017	54'549'540	92'296'516		3'778'662	250'216	7'404'908	28'116'885	186'396'727
Amortissements cumulés								
Situation au 31.12.2016	17'911'641	60'793'090		1'879'987		1'918'849	16'996'358	99'499'924
Ajustements	-356'343	-1'172'398		451'814		39'260	914'961	-122'706
Reclassements	0	-11'145'078		0		0	-3'585'140	-14'730'218
Situation au 01.01.2017	17'555'298	48'475'614		2'331'800		1'958'109	14'326'179	84'647'000
Augmentation 2017	1'467'790	3'642'402		259'294		204'942	1'661'538	7'235'966
Diminution 2017	0	0		0		0	0	0
Amortissements extraordinaires 2017	0	0		0		0	2'552'000	2'552'000
Situation au 31.12.2017	19'023'088	52'118'016		2'591'094		2'163'051	18'539'717	94'434'966
Subventions fédérales reçues								
Situation au 01.01.2017			12'553'546					12'553'546
Diminution 2017			-1'255'355					-1'255'355
Situation au 31.12.2017			11'298'191					11'298'191
Valeur comptable nette au 31.12.2017	35'526'452	40'178'500	-11'298'191	1'187'568	250'216	5'241'858	9'577'168	80'663'570

Investissements en CHF



ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2017

DROIT COMPTABLE APPLIQUÉ

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions sur la comptabilité commerciale du Code Suisse des obligations (art. 957-963 CO), dans la version applicable du 1^{er} janvier 2013.

INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition.

Reclassement des immobilisations

Une revue détaillée de la comptabilité auxiliaire des immobilisations a été effectuée en 2017. Des ajustements et reclassements par catégorie d'immobilisations ont été effectués sur la balance d'ouverture, sans impact sur la valorisation globale des immobilisations. Le détail figure dans le tableau des immobilisations.

Amortissements

Suite à la demande de la Surveillance des prix, la durée d'amortissement des UIOM Equipements usine et frais divers y-relatifs a été rallongée de 5 ans, passant de 25 ans à 30 ans.

En raison du vieillissement précoce des installations IBS, la durée d'amortissement des IBS Equipements usine et frais divers y-relatifs a par contre dû être revue à la baisse, passant de 20 à 15 ans.

Toutes les immobilisations sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie estimée, à savoir :

Mobilier & installations	8-20 ans
Véhicules	5-10 ans
Machines de bureau & informatique	2-10 ans
UIOM équipements usine	5-30 ans
IBS équipements usine	10-18 ans
Bâtiments & aménagements extérieurs	10-40 ans
Traitement des mâchefers	10 ans

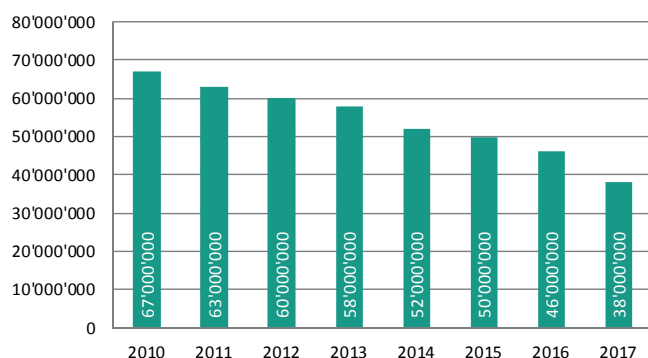
Provision pour le renouvellement des installations

SAIDEF a reçu des subventions pour l'activité UIOM. La société amortit sur 25 ans ces subventions reçues. En prévision du renouvellement des installations de l'IBS, nous reconstituons chaque année une provision ad hoc par une dotation extraordinaire.

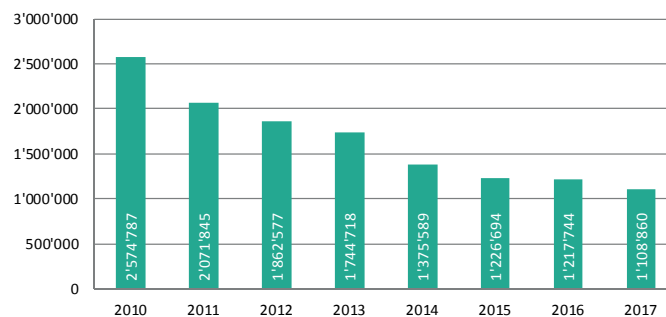
INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES DANS L'ANNEXE CONCERNANT CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

Dettes portant intérêt			Echéance	2017	2016
Crédit bancaire Banque BCF	1.10%		05.04.2017	-	4'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	1.90%		31.12.2017	-	4'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	3.40%		01.03.2018	20'000'000	20'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	2.20%		31.12.2020	5'000'000	5'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	0.75%		04.04.2021	5'000'000	5'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	2.41%		30.06.2018	2'000'000	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	2.53%		30.06.2019	2'000'000	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	1.39%		30.07.2019	2'000'000	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	2.73%		30.06.2021	2'000'000	2'000'000
Total des dettes portant intérêt				38'000'000	46'000'000
dont dettes à court terme < 1 an				22'000'000	8'000'000
dont dettes à long terme > 1 an				16'000'000	38'000'000

Dettes en CHF



Intérêts sur emprunt en CHF



		2017 CHF	2016 CHF
Liste des participations			
Actions ISDS Oulens - Valeur nominale	Capital social CHF 200'000	10'000	10'000
Participation		5.00%	5.00%
Voix		10	10
Actions CSC Déchets SA - Valeur nominale	CHF 400'000	100'000	-
Participation		25.00%	-
Voix		1000	-
Amortissements et corrections de valeur		9'787'966	7'982'958
Amortissements sur les immobilisations corporelles		7'235'966	7'534'958
Amortissement extraordinaire		2'552'000	448'000
Honoraires versés à l'organe de révision		13'954	18'204
Prestations en matière de révision		13'954	13'590
Autres prestations de service		0	4'614
Dettes résultant d'opérations de crédit-bail			
Droit de superficie (annuel)	Echéance 09.07.2099	71'958	71'958

La moyenne annuelle des emplois à plein temps durant l'exercice se situait entre :

☐	1 et 9
☒	10 et 49
☐	50 et ...

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN

Approbation des comptes 2017 lors du Conseil d'administration du 25 avril 2018 à l'intention de l'Assemblée générale du 6 juin 2018.

AUTRES INFORMATIONS

Cours de conversion utilisé		2017	2016
Compte de résultat	EUR	1.17015	1.072
Bilan au 31.12.	EUR	1.17015	1.072

SÛRETÉS EN FAVEUR DE TIERS

Les produits futurs liés à l'activité de la société ont été cédés à la Banque Cantonale de Fribourg en garantie du crédit d'investissement accordé.

ACTIONS PROPRES

La société détient ses propres actions en vue de l'entrée à l'actionnariat de communes pas encore actionnaires.

		2017	2016
Nombre d'actions à CHF 40.00		963	1'038
Valeur totale	CHF	38'520	CHF 41'520

EVALUATION DES RISQUES

L'évaluation des risques de l'entreprise recense les risques importants existants ou pouvant survenir. Les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Font partie des documents de référence :

- le règlement d'exploitation SAIDEF SA (UIOM et IBS)
- le règlement d'organisation SAIDEF SA
- la répartition des tâches et compétences SAIDEF SA
- la documentation SCI* SAIDEF SA

Le Conseil d'administration et la Direction définissent les priorités et l'allocation des ressources nécessaires.

*SCI = Système de contrôle interne

Le Conseil d'administration a approuvé l'évaluation des risques lors de sa séance du 13 décembre 2017.

COMMENTAIRES DES COMPTES DE L'EXERCICE

Les **produits de l'exercice** se montent à CHF **27'147'692** pour les prestations d'incinération des déchets et boues ainsi que pour la vente d'électricité, de chaleur, de résidus recyclables et d'autres produits.

Le **total des charges avant amortissements** s'élève à CHF **17'354'640** et comprend les charges d'exploitation, d'administration et financières, ainsi que les frais de transport et de mise en décharge des résidus.

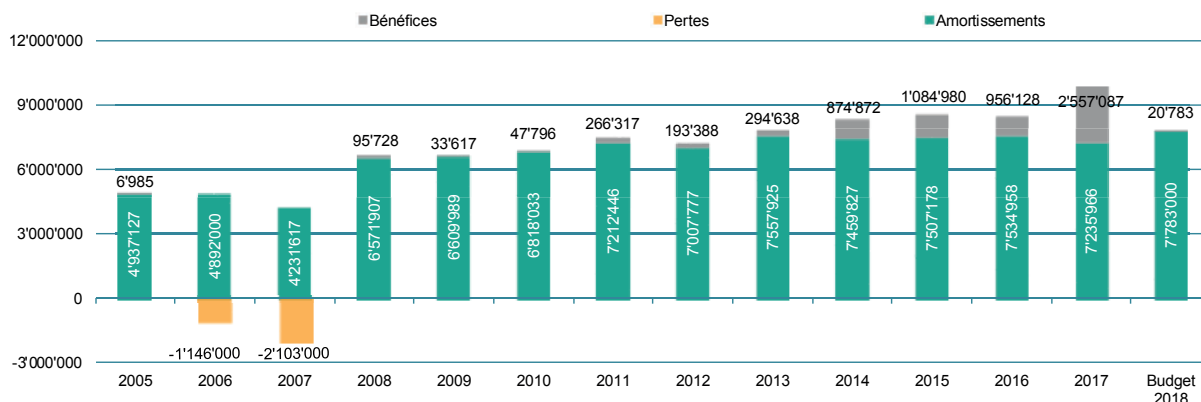
Pour l'année 2017, les **amortissements basés sur les durées de vie** s'élèvent à CHF **7'235'966**, soit :

	2017 CHF	2016 CHF
Mobilier / informatique / véhicules	259'294	241'835
UIOM équipements	3'642'402	3'913'713
UIOM bâtiments / routes	1'467'790	1'628'766
IBS équipements	1'661'538	1'474'120
IBS bâtiments	204'942	276'524

Un amortissement extraordinaire de CHF 2'552'000 a été appliqué sur les équipements IBS.

Le résultat net d'exploitation 2017 est de CHF **2'557'087**.

Amortissements, bénéfices, pertes en CHF



OPÉRATIONS HORS EXPLOITATION

	CHF
Produits de l'imputation des subventions reçues	1'255'355
Attribution à la provision pour le renouvellement des installations	1'255'535
Total net des opérations hors exploitation	0

Les subventions fédérales et cantonales reçues, soit CHF 31'383'869, seront imputées aux comptes de résultats sur une période de 25 ans, soit CHF 1'255'355 par an.

PROPOSITION DE REPARTITION DU BENEFICE

	31.12.2017 CHF	31.12.2016 CHF
Bénéfice reporté	40'271	3'859
Bénéfice de l'exercice	5'087	38'532
Bénéfice au bilan	45'358	42'391
Attribution à la réserve légale générale	-880	-2'120
Dividende	0	0
Résultat à reporter	44'478	40'271
Résultat sur vente actions propres	0	3'020

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'attribuer à la réserve légale **CHF 880** du résultat de l'exercice 2017 et de reporter le solde de **CHF 44'478** sur l'exercice 2018.

Approbation du Conseil d'administration et de la Direction de
SAIDEF SA

Claude Gremion
Président du Conseil d'administration

Albert Bachmann
Directeur

10. Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
SAIDEF SA

Lausanne, le 28 février 2018

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SAIDEF SA, comprenant le bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, état récapitulatif des immobilisations et annexe) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA


Serge Clément

Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)


Pascal Tréhan

Expert-réviseur agréé

SAIDEF SA S'ENGAGE POUR LES COMMUNES



DEUTSCH

PRÉSENTATION L'APPLICATION PARTENAIRES ET LIENS LICENCE(S) UTILISATEUR(S) ET TARIFS

Le nouvel outil de la gestion de vos déchets



Votre commune ou zone



- un outil moderne et convivial
- actualisé chaque année sur papier
- actualisé en temps réel sur les applis et PC
- gratuit y compris l'impression pour vos citoyens (hors frais de distribution en tous ménages)



- éprouvé par 40 communes fribourgeoises et vaudaises en 2017
- éprouvé par les communes de l'arc jurassien depuis de nombreuses années

renseignements, aide
et conseils auprès de
SAIDEF SA



Login

Nom d'utilisateur
Mot de passe
Log in ☐ Se souvenir de moi ?
[Mot de passe oublié ?](#)

