



Usine de Valorisation Thermique des Déchets (UVTD)

Rapport de gestion 2015

IMPRESSUM

SAIDEF SA
Route de Châtillon 70
1725 Posieux
T +41 26 409 73 33
F +41 26 409 73 39
info@saidef.ch
www.saidef.ch

Conception et graphisme
Administration SAIDEF SA

Traduction
Nathalie Gerber, SAIDEF SA

Impression
300 exemplaires

Papier certifié FSC
et Ecolabel Européen



Imprimerie
Canisius, Impression &
Graphisme, Fribourg

Image de couverture et
illustrations
SAIDEF SA

Table des matières

	pages
Messages du Président et du Directeur	4
1. Structure de la société	
Actionnariat et organe de révision	7
Conseil d'administration	8
Direction	10
Organigramme et personnel	11
2. Financement des constructions	
Usine d'incinération des déchets - UIOM	12
Usine d'incinération des boues de STEP - IBS	12
3. Aperçu général de l'exercice	12
4. Statistiques	
Déchets - UIOM	14
Boues de STEP - IBS	14
Métaux valorisables	15
5. Résidus	
Résidus du traitement d'eau	16
Récapitulatif de tous les résidus	16
6. Exploitation	
Principaux faits d'exploitation	17
Energies	17
Stocks	17
Visites guidées	18
7. Environnement, Santé & Sécurité	19
8. Projets	22
9. Révision annuelle	
UIOM	24
IBS	25
10. Comptes	
Compte de résultats	26
Bilan	27
Flux de fonds	28
Etat récapitulatif des immobilisations	29
Annexes aux comptes annuels	30
Evaluation des risques	32
Commentaires des comptes de l'exercice	33
Opérations hors exploitation	34
Commentaires du bilan	34
Approbation du Conseil d'administration et de la Direction	34
11. Rapport de l'organe de révision	35

Message du Président



Le marché de l'acquisition et de l'incinération des déchets devient toujours plus concurrentiel. Bien sûr, pour les déchets ménagers, il y a les zones d'apport, qui doivent être scrupuleusement respectées par les communes et leurs mandataires. Nous y veillons. Mais il y a aussi tous les autres déchets, que nous devons capter, dans un marché très compétitif où les tonnages tendent à diminuer, de surcroît leur prix aussi face à une offre d'incinération suisse en surcapacité.

Alors, en 2015, SAIDF a révisé sa stratégie, passant à une véritable approche marché. Les aspects commerciaux sont primordiaux pour le succès et la pérennité de notre entreprise. Nous travaillons très étroitement avec les communes actionnaires, qui restent nos clients principaux et dont la fidélisation est capitale. Notre travail de service et de proximité a porté

ses premiers fruits. Mais nous devons aussi nous battre sur tous les fronts d'un marché difficile et très concurrentiel.

La recherche de tonnages ne suffit pas. Encore faut-il les incinérer aux meilleures conditions, à savoir au meilleur prix et au coût le plus bas, au sein d'une installation la plus performante. Il nous faut saluer ici la recherche permanente de la Direction et du personnel dans l'amélioration continue du fonctionnement de l'usine et de la réduction des coûts. Sans omettre la réalisation de notre projet de séparation et de tri des résidus SELFRAG, qui permettra en 2016 déjà, d'encore mieux valoriser économiquement l'incinération des déchets et donc de créer une source de revenu supplémentaire pour SAIDF.

La conjonction de tout ce qui précède fait que, avec l'engagement de toutes et tous, nous avons des comptes annuels positifs, bénéficiaires. Nos finances, saines, nous permettent de poursuivre sereinement notre mission, certes dans un marché toujours plus sous pression.

En conclusion, nous avons vécu une très bonne année 2015, active, intense, mais toujours dans un climat propice à l'échange, tant au sein du Conseil d'administration, qu'au sein de la Direction et du personnel engagé sur le site. De même qu'avec les actionnaires et tous les prescripteurs et autres partenaires, nous poursuivons nos relations de confiance mutuelle, afin d'aborder au mieux les défis d'avenir qui nous attendent.

Au nom du Conseil d'administration, je remercie la Direction et tout le personnel pour leur engagement ainsi que les clients, partenaires et autorités pour leur confiance durant l'exercice 2015.

Cl. Gremion

Message du Directeur



2015 fut aussi la 15^{ème} année d'exploitation. Elle a été une année marquante tant au niveau des défis à relever en matière de projets et capital humain que du résultat financier à atteindre. Les objectifs d'entreprise ont pour la plupart été égalés, à quelques détails près, ce dont nous pouvons être fiers.

Du côté technique, le nouveau contrôle-commande des usines a été changé et mis en service lors de la révision. S'agissant d'un équipement clé de l'usine, celui-ci est parfaitement opérationnel et le personnel de quart peut depuis profiter d'un environnement de travail au goût du jour.

Le capital humain a, quant à lui, été l'objectif prioritaire. Il a été primordial de ramener les accidents professionnels à maximum 4 cas, ce qui a été pleinement atteint puisque, fort heureusement, nous n'avons eu à déplorer que 4 accidents de type bagatelle.

Le défi majeur a toutefois subsisté au niveau économique et financier. Grâce à une maîtrise méticuleuse des dépenses, l'objectif a été atteint et a même surpassé nos prévisions. En effet, le résultat que nous pouvons qualifier d'exceptionnel va nous permettre de procéder pour la 5^{ème} année consécutive à une nouvelle diminution des retards d'amortissements.

Le marché des déchets non soumis à la zone d'apport demeure tendu. Il est donc d'autant plus important que nos communes actionnaires jouent pleinement le jeu en livrant la totalité de leurs déchets ménagers et encombrants.

Comme planifié, SAIDF a débuté la mise en œuvre des différentes actions de soutien choisies parmi un catalogue de prestations destinées aux communes qu'elle leur a soumis lors d'une séance d'information. Suite à une consultation, elles ont notamment opté pour la mise à disposition d'un mémo-déchets à la carte destiné à chaque commune comprenant la conception, l'impression et le développement d'une application pour smartphone.

Le seul bémol à relever de cet exercice est celui de la diminution constante des apports de boues d'épuration qui pèjore forcément le résultat financier. Cette situation empêche SAIDF d'entrevoir dans l'immédiat une révision de ses tarifs à la baisse et ce en faveur de ses actionnaires.

Enfin, SAIDF a terminé l'année avec enthousiasme en obtenant de la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions, le renouvellement de son autorisation d'exploiter pour les 5 années à venir.

Pour conclure, j'adresse de chaleureux remerciements à notre clientèle et à nos partenaires pour la confiance réciproque et la fidélité ainsi qu'aux autorités pour l'étroite collaboration et le soutien. Si 2015 se veut assez exceptionnelle, c'est grâce à une équation parfaite composée du soutien du Conseil d'administration, qui collabore dans un esprit de transparence et de confiance mutuelle, et des collaboratrices et collaborateurs engagés et investis dans leur travail quotidien.

A tous, j'adresse mes vifs et sincères remerciements.

A. Bachmann

15ÈME RAPPORT DE GESTION

Les 27 et 28 juin 2015, SAIDF a ouvert ses portes au public. A cette occasion, le mur d'enceinte de l'usine a été repeint. Ce fut l'occasion d'y incorporer notre slogan «Vos déchets, source d'énergie», rappelant à tous nos visiteurs que non seulement SAIDF incinère des déchets mais qu'elle les valorise en produisant de l'énergie dont de l'électricité et de la chaleur pour le réseau de distribution de chauffage à distance. D'autre part, une installation photovoltaïque est installée sur le toit de la fosse à déchets.



1. Structure de la société

SAIDEF SA est une société anonyme de droit privé dont le but est la construction et l'exploitation d'une usine d'incinération des déchets.

Son capital-actions de CHF 27 mio est divisé en 675'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 40 chacune.

SAIDEF SA a son siège à 1725 Posieux (commune de Hauterive), route de Châtillon 70.

ACTIONNARIAT

Etat de Fribourg	6'800'000	25.19%
Etat de Vaud	2'758'040	10.21%
Groupe E SA	6'800'000	25.19%
Communes de la zone d'apport	10'328'520	38.25%
ARA-Sensetal	264'600	0.98%
SAIDEF SA	48'840	0.18%

ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA, Lausanne



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Claude Gremion

Président du Conseil d'administration
Directeur Conseil & Stratégie Groupe E SA
Membre représentant Groupe E SA



Alfons Piller

Vice-Président du Conseil d'administration
Conseiller communal de Planfayon
Membre représentant les communes fribourgeoises



Marie Garnier

Membre
Conseillère d'Etat, Directrice des institutions, de l'agriculture et des forêts
Membre représentant l'Etat de Fribourg



Nadia Savary

Membre
Syndique de Cugy
Présidente de l'Association des communes fribourgeoises
Membre représentant les communes fribourgeoises



Etienne Berger

Membre
Syndic de Lucens
Membre représentant les communes de la Broye vaudoise



Marc Chardonnens

Membre
Chef de service du Service de l'environnement
Membre représentant l'Etat de Fribourg



Raymond Dévaud

Membre
Syndic de Le Flon
Membre représentant les communes fribourgeoises



Jean-François Jatton

Membre
Adjoint à la Direction générale de l'environnement
Membre représentant le Canton de Vaud



Jérôme Romanens

Membre
Asset Manager, Direction Energie, Groupe E SA
Membre représentant Groupe E SA



Alain Sapin

Membre
Directeur Energie, Groupe E SA
Membre représentant Groupe E SA



Dominique Zamofing

Membre
Conseiller communal de Hauterive
Membre représentant la commune siège



Sabrine Unternährer Huideg

Secrétaire hors Conseil
Responsable Administration, SAIDEF SA





DIRECTION

Albert Bachmann
Directeur



Rebecca Waltert Bigler
Responsable Finances & RH



Sabrine Unternährer Huideg
Responsable Administration



Laurent Rossier
Responsable Projets



Gabriel Gremaud
Responsable Environnement



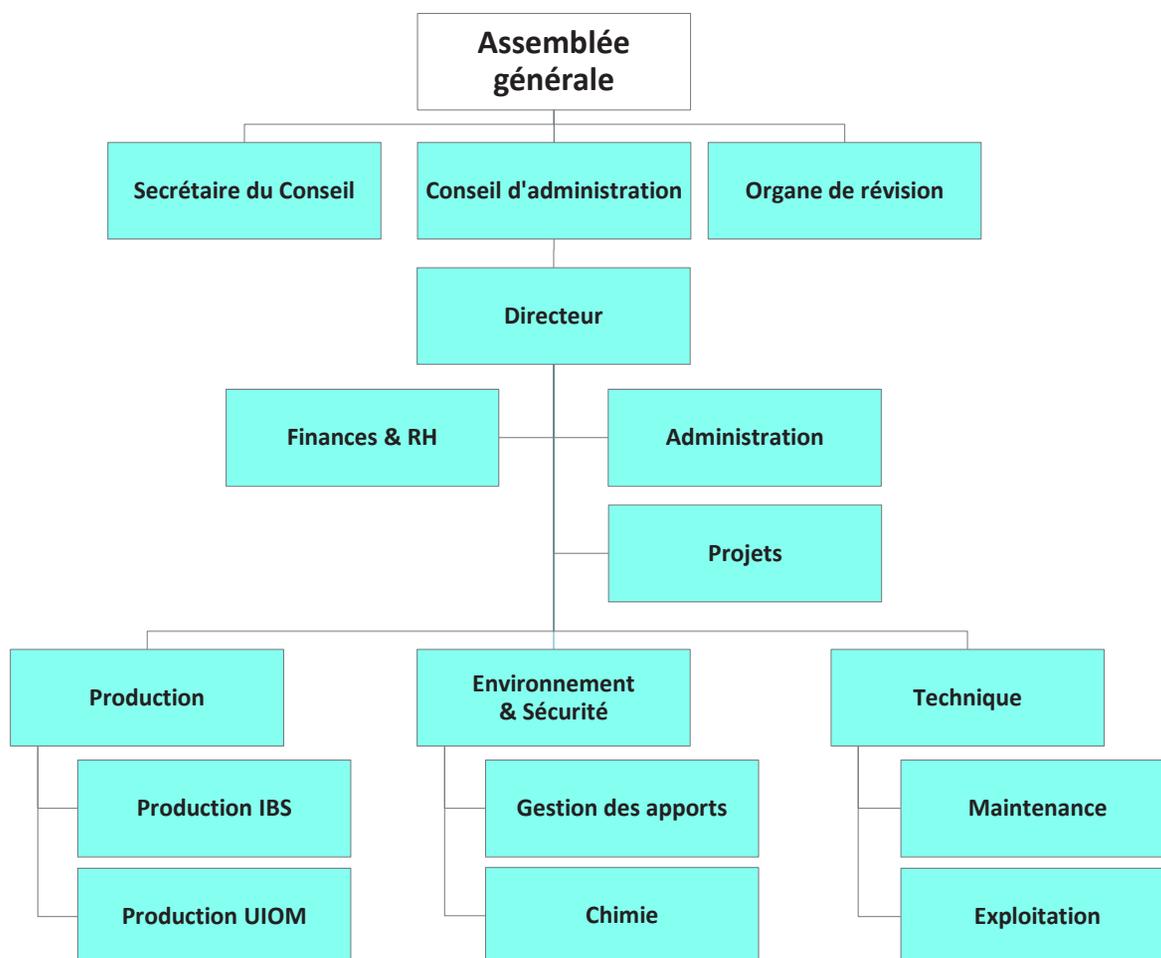
Fabrice Pancotti
Responsable Technique & Maintenance



Jean-Pascal Marmy
Responsable Production



ORGANIGRAMME



PERSONNEL - EPT

Direction	1
Finances & RH	1
Administration, dont une apprentie	5
Projets	1
Environnement & Sécurité	3
Technique & Maintenance	15
Production	21
Total	47



Depuis septembre 2015,
SAIDEF est également
entreprise formatrice

2. Financement des constructions

USINE D'INCINÉRATION DES DÉCHETS - UIOM

	CHF	CHF
Fonds propres		
Capital-actions		27'000'000
Fonds générés par l'exploitation (de 2002 à 2015)		31'617'000
Fonds étrangers		
Subventions fédérales		31'383'000
Emprunt BCF	81'617'000	
Remboursement	-31'617'000	50'000'000
Total du financement		140'000'000

USINE D'INCINÉRATION DES BOUES DE STEP - IBS

La construction de l'usine d'incinération des boues de STEP (CHF 37 mio) a entièrement été financée par les fonds propres de SAIDEF. Le projet NH₃, séparation des 2 lignes, réalisé entre 2009 et 2010, est inclus dans ce montant.

3. Aperçu général de l'exercice

Le Conseil d'administration a tenu 7 séances durant l'exercice.

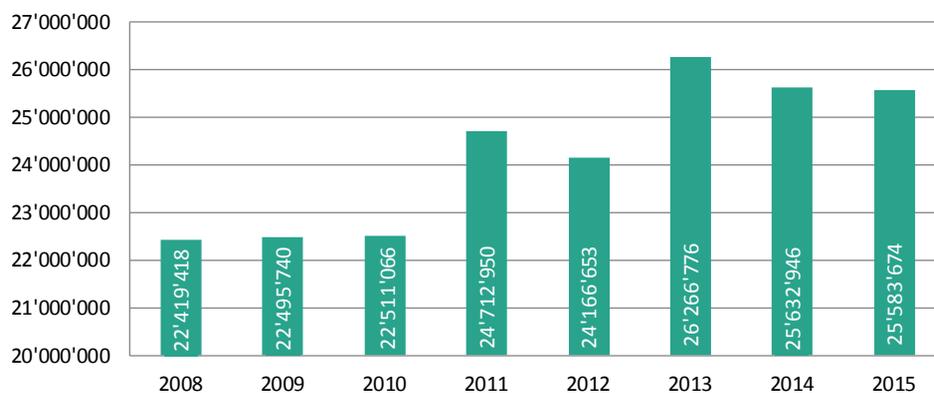
La quantité totale des apports incinérables (ordures ménagères, déchets industriels et de chantier) réceptionnés est de **91'501** tonnes. Celle des boues de STEP est de **31'019** tonnes.

Durant l'année 2015, la marche des installations a permis d'incinérer **89'093** tonnes de déchets et **30'836** tonnes de boues (30'633 t à l'IBS, 162 t par le Pyromix® et 41 t à l'UIOM).

Le chiffre d'affaires total de CHF **25'583'674** comprend :

	CHF
Les prestations pour le traitement et l'incinération des déchets et des boues	21'284'292
La vente d'énergie électrique et de chaleur	4'159'376
Les autres produits :	
- diverses refacturations	113'302
- prestations d'assurances	21'849
- produits financiers	4'981
Escomptes & pertes sur débiteurs	- 126

Chiffres d'affaires en CHF



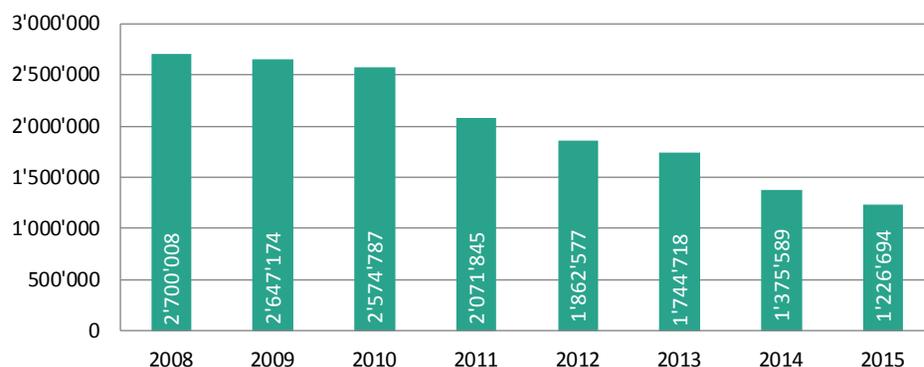
Les charges d'exploitation se montent à CHF 13'780'991 (-0.38% par rapport à 2014).

Les charges d'administration quant à elles s'élèvent à CHF 2'030'938 (+2.41% par rapport à 2014).

Les charges financières nettes se chiffrent à CHF 1'179'586 (-11.03% par rapport à 2014).

Le résultat net d'exploitation 2015 est de CHF **1'084'980**.

Intérêts sur emprunt en CHF



4. Statistiques

DÉCHETS - UIOM

	tonnes	%
Apports totaux	91'501	100.0
DÉCHETS MÉNAGERS DES COMMUNES		
Communes FR	48'904	
Communes VD	7'882	
Communes BE	36	
Total	56'822	62.1
DÉCHETS INDUSTRIELS ET PRIVÉS		
Autres déchets (urbains, de chantier et industriels)	34'679	37.9
Total	34'679	37.9
Incinération	89'093	

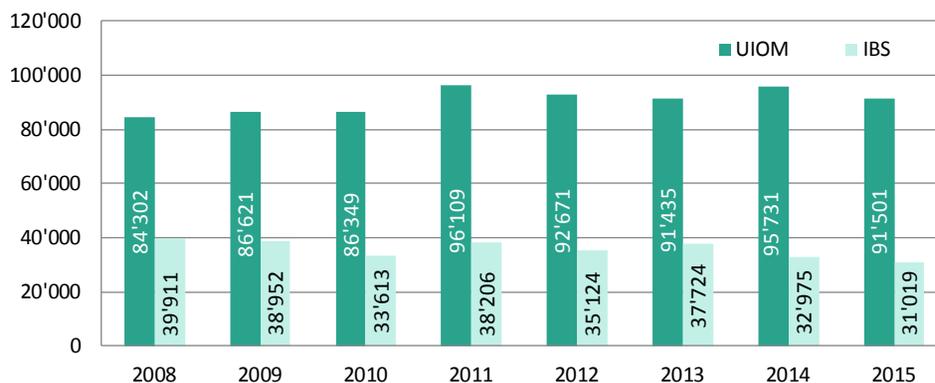
DÉCHETS ENCOMBRANTS

En 2015, environ 1/4 des déchets ont été déversés dans la nouvelle fosse, ce qui représente approximativement 22'994 tonnes.

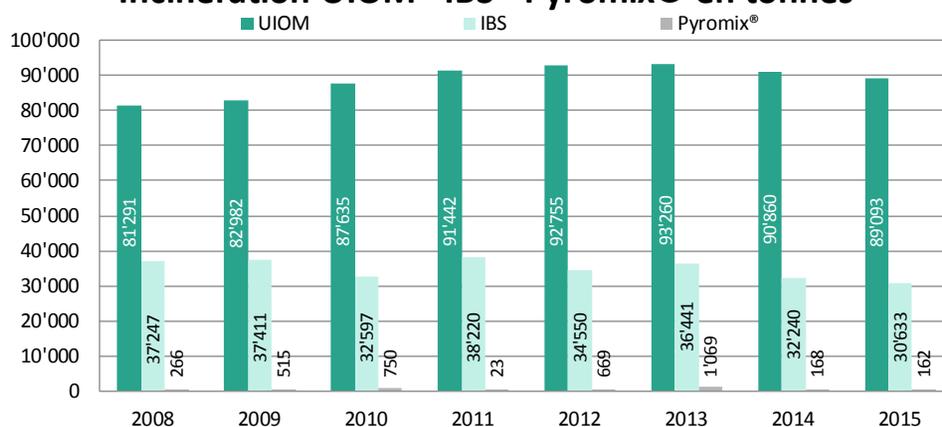
BOUES DE STEP - IBS

	tonnes	%
Apports totaux	31'019	100.0
ZONE D'APPORT		
STEP FR	21'522	
STEP VD	3'631	
STEP BE	1'895	
Total	27'048	87.2
HORS ZONE D'APPORT		
Apports provenant de STEP situées hors de la zone d'apport SAIDF	3'971	12.8
Total	3'971	12.8
INCINÉRATION		
IBS	30'633	
Pyromix®	162	
UIOM	41	

Apports UIOM - IBS en tonnes



Incinération UIOM - IBS - Pyromix® en tonnes



MÉTAUX VALORISABLES

Le total des métaux récupérés représente **2'004** tonnes, soit 2.25% de la quantité totale des déchets incinérés.

En 2015, les quantités suivantes de métaux ont été récupérées :

MÉTAUX RÉCUPÉRÉS À SAIDF tonnes

- Ferreux calcinés (SFR) 1'025
- Non-ferreux calcinés (SFR) 144
- Ferraille non calcinée (pré-triage) 31

Total 1'200

MÉTAUX RÉCUPÉRÉS HORS SAIDF tonnes

- Ferreux calcinés (SFR) 344
- Non-ferreux calcinés (SFR) 460

Total 804

5. Résidus

RÉSIDUS DU TRAITEMENT D'EAU

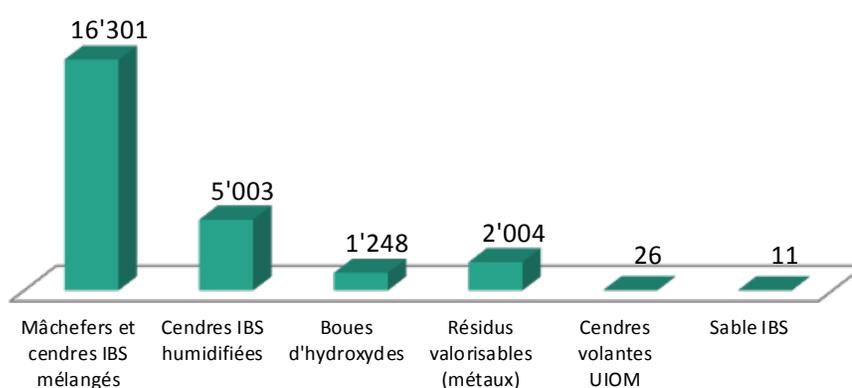
Les résidus issus du lavage des cendres volantes de l'UIOM et du traitement des eaux sont déshydratés et acheminés dans une usine de retraitement. En 2015, ce sont **1'248** tonnes de boues d'hydroxydes qui ont ainsi été traitées. Au total, ces boues d'hydroxydes représentent 1.40% des déchets incinérés à l'UIOM.

RÉCAPITULATIF DE TOUS LES RÉSIDUS

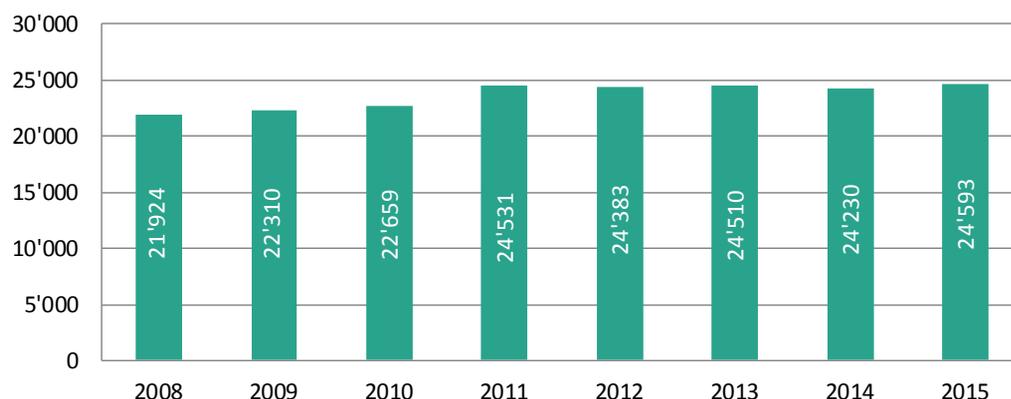
En 2015, les cendres IBS ont été récupérées séparément des mâchefers. Résidus, mâchefers et cendres IBS humidifiés sont déposés dans la décharge bioactive de Châtillon, à Posieux.

Total des résidus **24'593** tonnes.

Résidus 2015 en tonnes



Résidus en tonnes



6. Exploitation

PRINCIPAUX FAITS D'EXPLOITATION

UIOM

Le four a fonctionné pendant 8'120 heures, soit un taux de disponibilité de 92.7% par rapport aux 8'760 heures que compte l'année.

IBS

Le four a fonctionné pendant 6'895 heures, soit un taux de disponibilité de 78.7%. Ceci est dû à la surcapacité par rapport aux apports.

Sur le total des apports de 31'019 tonnes, 30'633 tonnes, soit 98.6%, ont été incinérées à l'IBS et 162 tonnes par le Pyromix® (0.5%). Variation du stock et incinération à l'UIOM : 470 tonnes (1.5%).

TURBOGÉNÉRATEUR

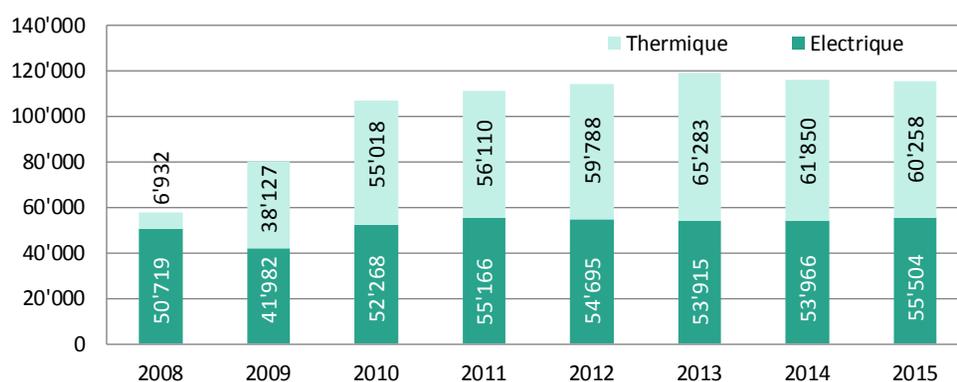
Le groupe turbogénérateur a fonctionné pendant 8'001 heures, soit un taux de disponibilité de 91.3%, ou 98.5% par rapport aux 8'120 heures de fonctionnement du four.

RÉVISION

La révision annuelle a eu lieu du 24 août au 11 septembre 2015.

ÉNERGIES EN MWh		STOCKS EN TONNES	
Production		Déchets - UIOM	7'139
- de chaleur	60'910	- fosses	7'139
- d'électricité	71'295	- balles	0
Fourniture		Boues de STEP - IBS	355
- de chaleur FRICAD	60'258		
- d'électricité	55'504		

Fourniture d'énergies en MWh



VISITES GUIDÉES

Cette année encore, le nombre de visiteurs est resté stable. **Toutes catégories confondues, ce sont au total 1'526 visiteurs qui ont découvert l'usine.**

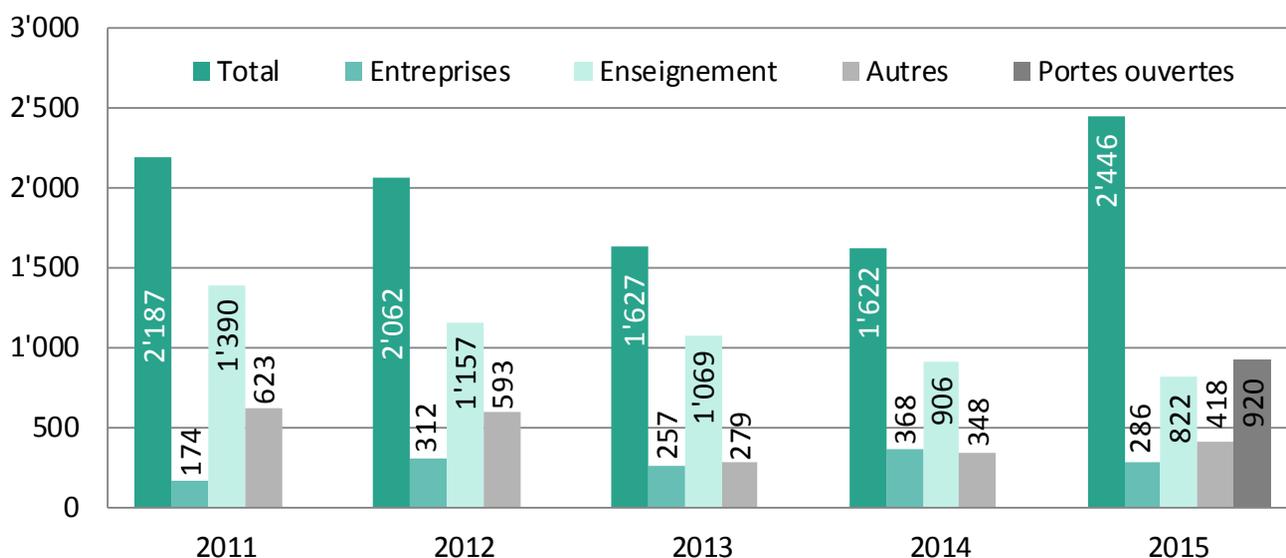
Le secteur de l'enseignement à lui seul a représenté 822 visiteurs, soit 84 de moins que l'année précédente.

Dans le cadre des festivités organisées pour les 100 ans EEF et 10 ans Groupe E SA, SAIDF a ouvert ses portes les 27 et 28 juin. A cette occasion, 920 personnes de tous âges ont profité de parcourir l'antre de l'usine et de participer à diverses activités ludiques et récréatives sur les déchets et les énergies.

Pour cette activité, nous disposons de 5 guides formés qui ont l'agréable tâche de commenter les visites et ce avec beaucoup d'enthousiasme et de professionnalisme.

Avec la mise en place des derniers modules complémentaires de son site internet, SAIDF termine les travaux d'actualisation liés au concept des visites guidées. Il s'agira ensuite, au gré des besoins, de développer ce fabuleux outil de communication.

Visiteurs



7. Environnement, Santé & Sécurité

ENVIRONNEMENT

Chaque année, SAIDEF remet au SEn le rapport annuel d'exploitation traitant de différents sujets :

- Flux des matières (input, output, rejets, résidus, énergie)
- Exploitation
- Environnement (résidus, air, eau de l'UIOM et de l'IBS)
- Organisation interne (formations)
- Journal d'exploitation (accidents, incendies, etc.)
- Rapports traitant de sujets différents

L'autorité de surveillance de SAIDEF, pour les chapitres de l'application et du respect des valeurs environnementales, est le Service de l'environnement du Canton de Fribourg (SEn).

Deux fois par an, le SEn effectue sur site, accompagné des responsables de SAIDEF, des contrôles d'exploitation dans lesquels les valeurs formulées dans ces rapports sont analysées et contrôlées.

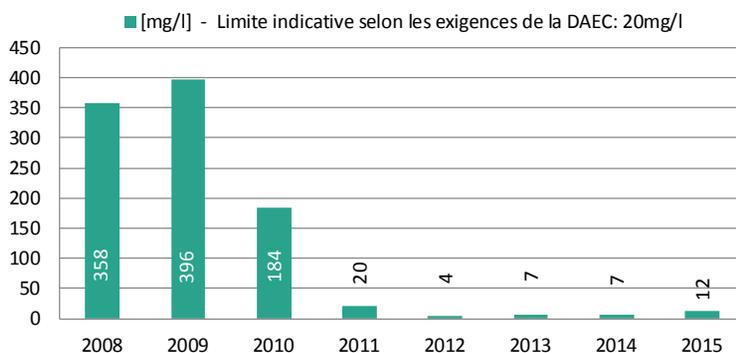
Suite à ces contrôles, une liste des travaux à effectuer pour optimiser et consolider au maximum les valeurs existantes est établie. Le but étant bien entendu d'obtenir de meilleures valeurs que celles prescrites par la loi. Ces améliorations doivent être économiquement supportables.

Le rapport d'exploitation peut être obtenu sur demande.

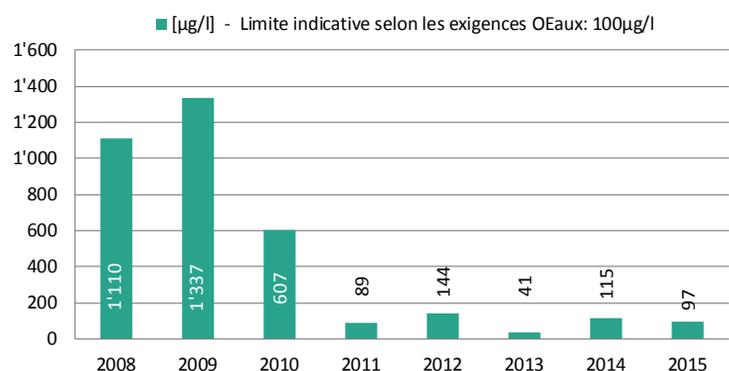
Un nouveau système de mesures des effluents gazeux en cheminée de l'UIOM a été installé durant la révision annuelle.

Concentrations moyennes d'ammonium (NH₄⁺) et de zinc (Zn²⁺) mesurées au rejet du traitement d'eau (TE)

NH₄⁺ au rejet TE

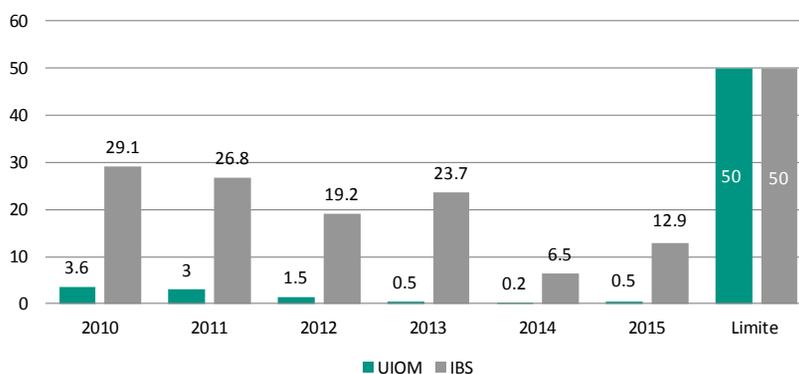


Zn²⁺ au rejet TE

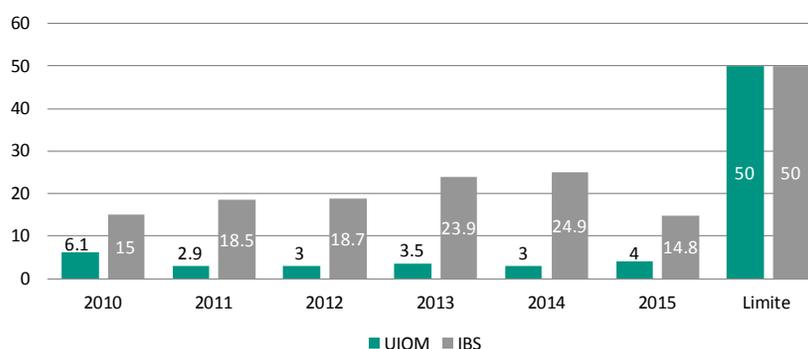


Moyennes annuelles des rejets gazeux aux cheminées de l'UIOM et de l'IBS

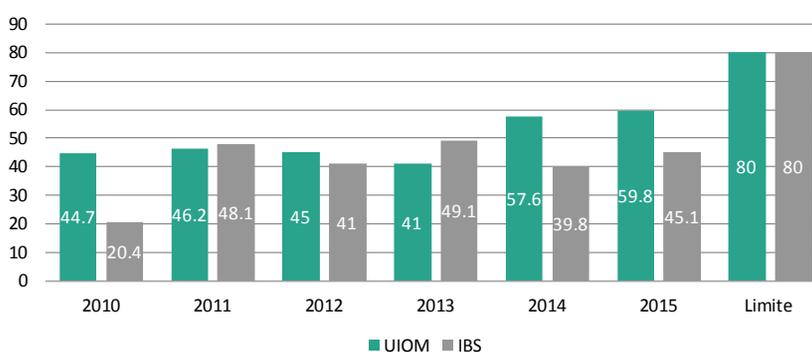
SO₂ (moyenne annuelle en mg/Nm³)



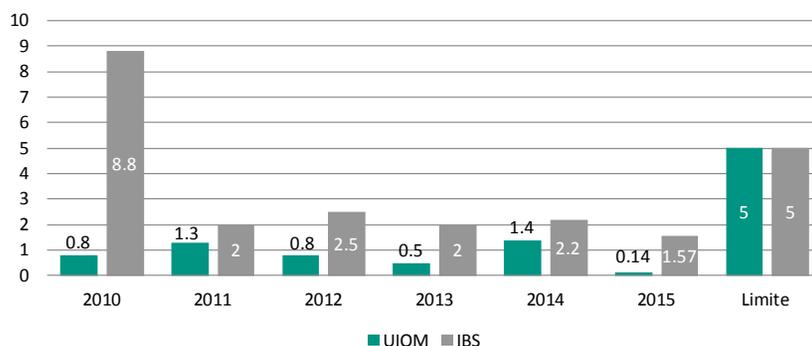
CO (moyenne annuelle en mg/Nm³)



NO_x (moyenne annuelle en mg/Nm³)



NH₃ (moyenne annuelle en mg/Nm³)



SANTÉ & SÉCURITÉ

SANTÉ

Selon la législation en vigueur, le personnel d'exploitation est suivi par un médecin du travail. Les collaborateurs sont, au besoin, vaccinés à leur entrée en fonction puis soumis à des examens et analyses médicaux réguliers, notamment afin d'observer le taux de métaux lourds dans leur organisme.

SÉCURITÉ

Les contrôles de sécurité sur site SAIDF sont du ressort du département Sécurité, Qualité et Environnement (SQE) de Groupe E qui est lié contractuellement à SAIDF pour ce suivi. Ce département a effectué 18 visites d'audit de sécurité sur site, dont plusieurs durant la révision annuelle des installations.

En outre, SAIDF dispose également sur site d'un délégué ainsi que d'un préposé à la sécurité, activité assurée par le Responsable Environnement, qui vient compléter ce secteur des plus importants.

Qui dit sécurité dit suivi obligatoire et rigoureux. Un groupe de travail composé de représentants de diverses instances, dont la SUVA, le Service public de l'emploi SPE, les médecins du travail, Groupe E et SAIDF, se réunit en séance au cours de l'année pour un résultat optimal des mesures de sécurité à respecter et à améliorer. Cette année, il a tenu 2 séances.

En 2015, 4 accidents professionnels de type bagatelle ont été enregistrés. Aucun accident n'a entraîné un arrêt de travail.



8. Projets

OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE

Un projet d'optimisation énergétique a débuté en cours d'année dans le but de maximiser le rendement thermique des lignes d'incinération et d'identifier les sources potentielles de récupération et de valorisation de chaleur qui pourraient encore être exploitées.

DÉFENSE INCENDIE DE L'ANCIENNE FOSSE

La défense incendie de l'ancienne fosse a été améliorée par l'installation d'un nouveau canon d'extinction piloté par une caméra infrarouge. Cet équipement détecte toute source de chaleur anormale susceptible de provoquer un début d'incendie et permet d'intervenir de manière anticipée en cas de danger. Le rayonnement infrarouge n'est pas affecté par un dégagement de poussières ou de fumée.

La détection d'une source de chaleur d'une température supérieure à 70°C dans un secteur de la fosse, génère un premier signal d'alarme. Dès que la température dépasse 85°C, une deuxième alarme est émise et le canon d'extinction se dirige automatiquement vers la source de chaleur.

A ce moment, l'opérateur de quart évalue la situation et décide, en cas de nécessité, de la mise en œuvre du canon par l'ouverture de la vanne d'eau ou de mousse. Le canon peut également être commandé manuellement à l'aide d'une console portative.

SUPERVISION DU FOUR UIOM

La migration des postes de conduite et de surveillance du four UIOM sur le système 800xA a été effectuée durant l'année 2015. Le nouveau système a tout d'abord été installé en parallèle avec l'ancien (ABB Advant OS520). Après quelques semaines de fonctionnement simultané, l'ancien système a été mis hors service. Cette manière de procéder a permis de réaliser l'ensemble des travaux en maintenant le four en exploitation. Les derniers travaux de finition seront réalisés au début de l'année 2016.

NOUVELLE RÉGULATION DE COMBUSTION

La nouvelle régulation de la combustion MICC (Martin Infrarot Combustion Control) a été mise en place au cours de la révision 2015. Parallèlement, la commande du four a été entièrement remise à neuf. Celle-ci a consisté au remplacement de l'automate programmable, des modules d'entrées-sorties déportés et des convertisseurs de fréquence. Ces travaux ont été réalisés durant la révision annuelle car ils nécessitaient un arrêt de l'incinération. La nouvelle régulation fonctionne à notre grande satisfaction. Nous avons constaté une meilleure stabilité du débit de vapeur.

TRAITEMENT DES MÂCHEFERS

Le projet d'envergure de 2015 a sans aucun doute été la nouvelle installation de traitement des mâchefers. Les premiers travaux ont démarré pendant la révision annuelle, profitant ainsi de l'arrêt de l'incinération pour modifier les installations de transport des mâchefers depuis la sortie du four. A la fin de la révision le mode "Extraction de secours" était opérationnel et les travaux de construction pouvaient être poursuivis sans perturber l'exploitation de l'UIOM. Le mode "Extraction de secours" permet le transport, l'extraction des métaux ferreux ainsi que le stockage en vrac des mâchefers dans un casier dédié à cet effet.

Fin décembre, une étape supplémentaire a été franchie par la mise en service du tri préliminaire comprenant l'extraction des métaux non-ferreux. L'installation fonctionnera selon ce mode pendant les premiers mois de l'année 2016. Le montage de la structure métallique de la halle a également été terminé dans le courant du mois de décembre.

L'achèvement des travaux est planifié pour mai 2016. Débutera alors la marche probatoire et les réglages et optimisations inhérents à cette nouvelle installation. Il s'agira en effet de la première installation de traitement des mâchefers en Europe et dans le Monde mettant en œuvre la technologie de l'électro-fragmentation.



9. Révision annuelle - 24.08 au 11.09

RÉSUMÉ DES TRAVAUX EFFECTUÉS À L'UIOM

- **Four** : nettoyage des casquettes, dépose et pose de la grille, réparation des plaques réfractaires et réparation ponctuelle du revêtement cladding. En continuation des travaux de l'année précédente, recladding du passage n° 1.
- **Chaudière** : nettoyage par sablage et révision du frappage. Contrôle de l'épaisseur des parois des tubes de la chaudière.
- **Electrofiltre** : révision complète du frappage et remplacement des marteaux dans les champs n° 1 et 2.
- **ECO1 (économiseur)** : nettoyage à l'air comprimé.
- **Echangeur gaz-gaz (EC1)** : nettoyage des deux côtés (entrée/sortie) à l'eau chaude. Contrôle et réparation du manteau de protection et des tubes défectueux.
- **Laveurs (G1 et G2)** : colmatage d'un trou sur le manteau du G1. Rénovation complète du G2 : refibrage et pose d'un nouveau revêtement résistant à la corrosion.
- **Module électrofiltrant (MEF)** : remplacement d'un tiers des ailettes sur les électrodes émissives.
- **Ventilateur de tirage 1 (VT1)** : nettoyage et contrôle du revêtement caoutchouc à l'intérieur du ventilateur. Nettoyage des paliers, remplacement de la graisse et ajout de plusieurs points de contrôles de vibration.
- **DeNOx / DeDiox** : nettoyage usuel des 3 couches et prise d'échantillon pour analyse.
- **Ventilateur de tirage 2 (VT2)** : nettoyage et contrôle de la roue.
- **Cheminée** : nettoyage du fond de la cheminée et contrôle visuel des amortisseurs de bruit.
- **Traitement des fumées** : remplacement d'une canne d'injection dans le laveur G1.

La révision a duré un peu plus de trois semaines.

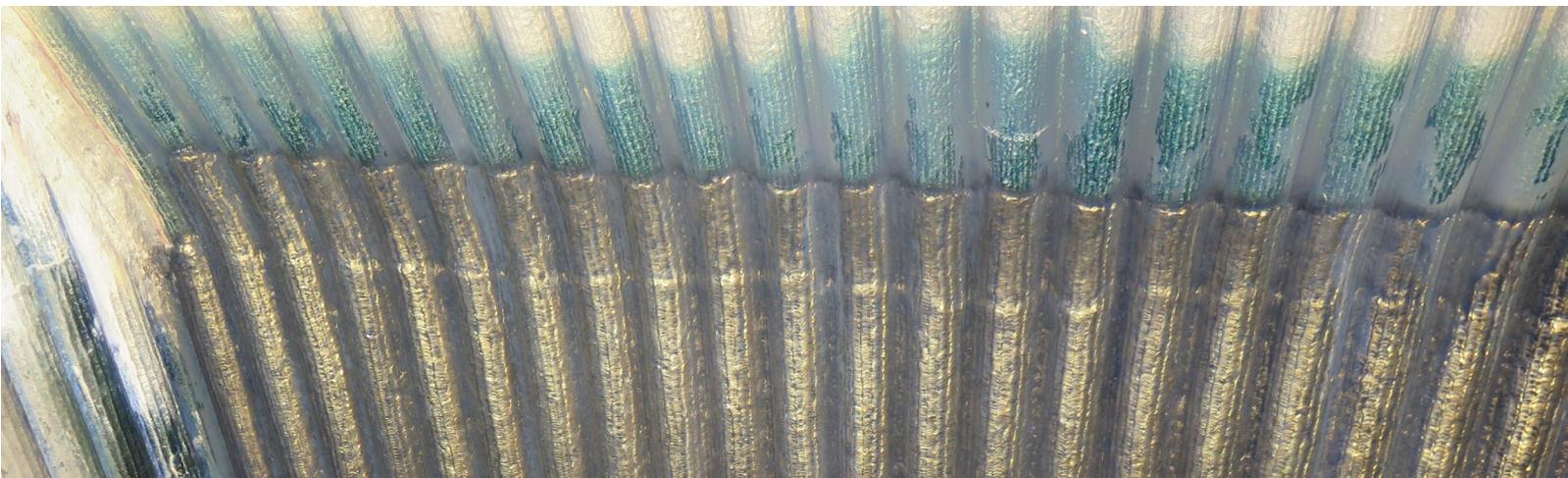
Cette année des travaux plus conséquents ont dû être effectués dans le four. Les deux portes d'accès au passage n° 1 ont été remplacées. A cela s'ajoute le démontage des trous de passage du Pyromix® et la mise à jour de la caméra infrarouge.

Afin de trouver la solution la plus adaptée à notre usine, deux sortes de surfaces de plaques réfractaires, provenant de deux entreprises distinctes, ont été posées en test sur les parois latérales du four à la sortie de la table d'alimentation.

1^{ère} mise en service : 2002.
Durée de vie estimée de l'installation: 25 ans.

*Coût total de la révision UIOM :
CHF 1'300'000.-*

Plafond du four au passage n° 1, recladding



RÉSUMÉ DES TRAVAUX EFFECTUÉS À L'IBS

- **Fosse de réception des boues** : nettoyage, contrôle des vis de gavage et du cadre mouvant du fond de la trémie. Révision des pompes de transfert des boues KSP110. Réparation de la conduite de transfert des boues de la trémie de réception.
- **Silos de stockage** : nettoyage, contrôle des vis de gavage et du cadre mouvant du fond des silos. Pose de nouveaux presse-étoupes avec des joints lubrifiés à l'eau. Réalignement des actionneurs hydrauliques des cadres mouvants.
- **Sécheur** : remplacement de l'un des paliers et de divers racloirs défectueux. Révision de la pompe de transfert des boues KSP20/80.
- **Four** : vidange du sable, nettoyage et réparation des joints entre les briques réfractaires.
- **Réchauffeur d'air et de buées** : contrôle et nettoyage. Remplacement d'une manchette sur la conduite d'injection des buées.
- **Chaudière et ballon** : contrôle et nettoyage.
- **Electrofiltre** : modification et révision du frappage des plaques réceptrices en vue de renforcer les fixations du frappage. Remplacement des différentes plaques réceptrices oxydées. Contrôle et remplacement des tubes du cyclone. Colmatage des trous et porosités sur le haut du casing.
- **Ventilateur** : contrôle et nettoyage de tous les ventilateurs. Réparation du caisson du VT1 et ajout d'une protection de l'axe du ventilateur contre l'érosion.
- **Traitement des fumées NH₃** : remplacement d'une canne d'injection dans le laveur G1.

La révision de l'IBS s'est déroulée en parallèle à celle de l'UIOM.

La mise en service a débuté lundi 14.09.2015 à 19h30.

Les soucis de corrosion générale qui causent de grands problèmes et qui accélèrent le vieillissement des installations ne sont toujours pas résolus.

De ce fait, l'installation montre des signes d'usure et demande un suivi régulier et intensif tout au long de l'année.

Relevons notamment la dégradation de l'électrofiltre par corrosion qui fait encore l'objet d'analyses.

**Coût total de la révision IBS :
CHF 400'000.-**

Electrofiltre IBS avant nettoyage



10. Comptes

COMPTE DE RÉSULTATS

Établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature

	2015	2014
	CHF	CHF
Chiffre d'affaires déchets	16'349'054	16'576'532
Chiffre d'affaires boues	4'935'240	5'003'267
Chiffre d'affaires électricité	3'300'354	3'227'674
Chiffre d'affaires chaleur	859'021	747'729
Autres produits	140'131	77'797
Escomptes & Pertes sur débiteurs	-126	-53
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	25'583'674	25'632'946
Charges pour prestations de tiers	4'149'117	4'513'294
Charges pour prestations exploitant	4'469'579	4'428'395
Charges d'exploitation (fonctionnement des installations)	4'358'085	4'054'703
Marge brute	12'606'893	12'636'554
Charges de personnel	1'340'731	1'364'577
Autres charges d'exploitation	1'494'418	1'454'840
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	9'771'744	9'817'136
Amortissements	7'507'178	7'616'478
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	2'264'566	2'200'659
Charges financières	1'179'586	1'325'787
Produits financiers	0	0
Résultat opérationnel avant impôts	1'084'980	874'872
Attribution supplémentaire à la provision pour le renouvellement des installations	-1'084'000	-874'000
Bénéfice de l'exercice avant impôts	980	872
Impôts directs	0	0
Bénéfice de l'exercice	980	872

BILAN

	31.12.2015	31.12.2014
Actifs	CHF	CHF
Trésorerie et équivalent de trésorerie	4'603'894	537'008
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services		
- Tiers	1'161'177	1'312'430
- Clients actionnaires	1'615'443	1'576'654
- Parties liées	610'533	335'526
Autres créances à court terme	1'743	3'874
Actifs transitoires	151'956	142'578
Actifs circulants	8'144'745	3'908'070
Immobilisations financières	5'000	5'000
Immobilisations corporelles		
- Mobilier / informatique / véhicules	622'121	778'965
- UIOM - Equipements / bâtiments / routes	71'164'562	71'653'358
- IBS - Equipements / bâtiments	19'684'275	21'234'790
Actifs immobilisés	91'475'958	93'672'113
TOTAL DE L'ACTIF	99'620'703	97'580'183
Passifs		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		
- Tiers	772'779	660'742
- Parties liées	418'536	405'547
Autres dettes à court terme		
- Tiers	251'239	0
Passifs transitoires	1'915'400	761'000
Dettes à court terme portant intérêt	9'000'000	2'000'000
Provisions à court terme	63'437	61'642
Totaux capitaux étrangers à court terme	12'421'392	3'888'931
Dettes à long terme portant intérêt		
- Banques	41'000'000	50'000'000
Provisions à long terme	19'195'452	16'688'372
Totaux capitaux étrangers à long terme	60'195'452	66'688'372
Total des capitaux étrangers	72'616'843	70'577'304
Capital-actions	27'000'000	27'000'000
Réserves facultatives issues du bénéfice	3'859	2'879
- Report de bénéfice	2'879	2'007
- Bénéfice de l'exercice	980	872
Bénéfice au bilan	3'859	2'879
Total des capitaux propres	27'003'859	27'002'879
TOTAL DU PASSIF	99'620'703	97'580'183

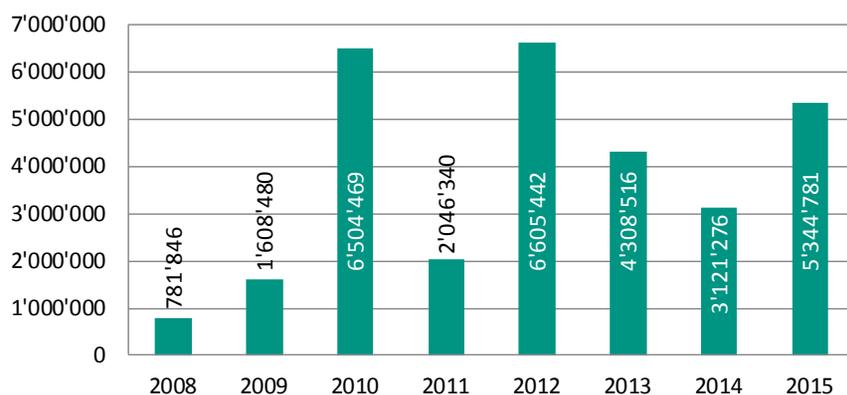
FLUX DE FONDS

	2015	2014
	CHF	CHF
Bénéfice de l'exercice	980	872
Amortissements/corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	7'507'178	7'459'827
Variations des provisions	2'508'874	2'401'150
Imputation des subventions fédérales reçues	-1'255'355	-1'255'355
Variation des créances à court terme	-169'790	-54'962
Variation des dettes à court terme (sans dettes financières)	1'530'666	95'338
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	10'122'553	8'646'868
Investissements en immobilisations corporelles	-5'344'781	-3'121'276
Vente d'immobilisations corporelles	1'289'114	156'651
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-4'055'668	-2'964'625
Variation des dettes à long terme	-2'000'000	-6'000'000
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-2'000'000	-6'000'000
Variation (nette) des liquidités et équivalents de liquidités	<u>4'066'885</u>	<u>-317'757</u>
Contrôle des liquidités		
au 1er janvier	537'008	854'764
au 31 décembre	<u>4'603'894</u>	<u>537'008</u>
Variation nette des liquidités	<u>4'066'886</u>	<u>-317'756</u>

ÉTAT RÉCAPITULATIF DES IMMOBILISATIONS

	Immeubles et routes UIOM	Equipements UIOM	Subventions fédérales reçues	Mobilier & informatique	Terrain	Immeuble IBS	Equipements IBS	Total immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition								
Situation au 01.01.2015	50'443'868	103'693'666		2'168'342	250'210	6'480'834	29'720'183	192'757'103
Augmentation 2015	112'484	4'644'779		107'877	0	479'641	0	5'344'781
Diminution 2015	0	-1'009'293			0	-279'820	0	-1'289'114
Situation au 31.12.2014	50'556'353	107'329'152		2'276'219	250'210	6'680'654	29'720'183	196'812'771
Amortissements cumulés								
Situation au 01.01.2015	15'367'071	52'303'059		1'389'377		1'563'030	13'403'197	84'025'734
Augmentation 2015	1'280'357	4'211'764		248'775		172'242	1'578'093	7'491'232
Diminution 2015	0	0		15'946		0	0	15'946
Amortissements extraordinaires 2015	0	0		0		0	0	0
Situation au 31.12.2015	16'647'429	56'514'823		1'654'098		1'735'273	14'981'290	91'532'912
Subventions fédérales reçues								
Situation au 01.01.2015			15'064'256					15'064'256
Diminution 2015			-1'255'355					-1'255'355
Situation au 31.12.2015			13'808'901					13'808'901
Valeur comptable nette au 31.12.2015	33'908'924	50'814'329	-13'808'901	622'121	250'210	4'945'381	14'738'893	91'470'958

Investissements en CHF



ANNEXES AU COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2015

DROIT COMPTABLE APPLIQUÉ

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions sur la comptabilité commerciale du Code Suisse des obligations (art. 957-963 CO), dans la version applicable du 1er janvier 2013.

INFORMATIONS SUR LES PRINCIPES COMPTABLES APPLIQUÉS

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition. Elles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie estimée.

Mobilier & installations	15 ans
Véhicules	10 ans
Machines de bureau & informatique	5 ans
UIOM équipements usine et frais divers	25 ans
IBS équipements usine et frais divers	20 ans
Bâtiments & aménagements extérieurs	40 ans

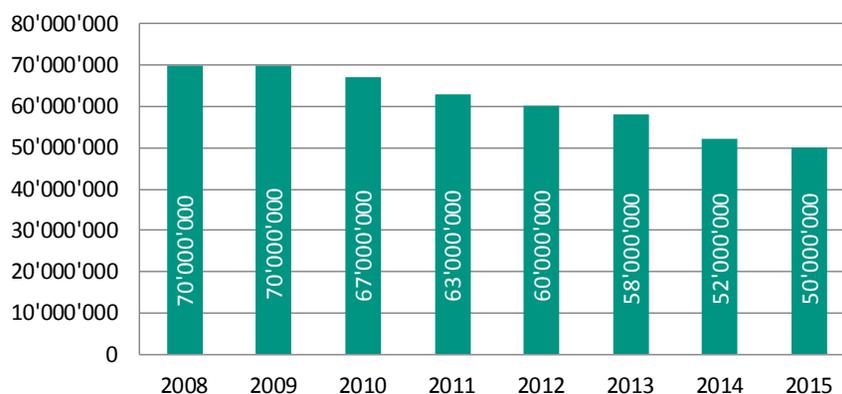
Provision pour le renouvellement des installations

SAIDEF a reçu des subventions pour l'activité UIOM. La société amortit sur 25 ans ces subventions reçues, période qui correspond à la durée de vie moyenne retenue pour les installations UIOM. En prévision du renouvellement des installations, nous reconstituons chaque année une provision ad-hoc par une dotation extraordinaire.

INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES DANS L'ANNEXE CONCERNANT CERTAINS POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT

Dettes portant intérêt		Echéance	2015	2014
Crédit bancaire Banque BCF	1.73%	31.12.2016	4'000'000	4'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	1.10%	05.04.2017	4'000'000	4'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	1.90%	31.12.2017	4'000'000	4'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	3.40%	01.03.2018	20'000'000	20'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	2.20%	31.12.2020	5'000'000	5'000'000
Crédit bancaire Banque BCF	Libor 3 mois	05.04.2015	0	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	0.98%	04.04.2016	5'000'000	5'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	2.41%	30.06.2018	2'000'000	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	2.53%	30.06.2019	2'000'000	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	1.39%	30.07.2019	2'000'000	2'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant	2.73%	30.06.2021	2'000'000	2'000'000
Total des dettes portant intérêt			50'000'000	52'000'000
dont dettes à court terme < 1 an			9'000'000	2'000'000
dont dettes à long terme > 1 an			41'000'000	50'000'000

Dettes en CHF



Postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de résultats

Décision par le Conseil d'administration d'une attribution supplémentaire à la provision pour le renouvellement des installations pour un montant de CHF 1'084'000.

		2015 CHF	2014 CHF
Liste des participants	Capital social		
Actions ISDS Oulens - Valeur nominale	CHF 200'000	10'000	10'000
Participation		5.00%	5.00%
Voix		10	10
Amortissements et corrections de valeur			
Amortissements sur les immobilisations corporelles		7'507'178	7'459'827
Honoraires versés à l'organe de révision			
Prestations en matière de révision		12'200	12'175
Dettes résultant d'opérations de crédit-bail	Echéance		
Droit de superficie (annuel)	09.07.2099	71'961	71'958

La moyenne annuelle des emplois à plein temps durant l'exercice se situait entre :

<input type="checkbox"/>	1 et 9
<input checked="" type="checkbox"/>	10 et 49
<input type="checkbox"/>	50 et ...

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN

En date du 04.01.2016, obtention du renouvellement de l'autorisation d'exploitation par la Direction de l'aménagement, de l'environnement et des constructions DAEC, valable du 01.01.2016 au 31.12.2020.

Approbation des comptes 2015 lors du CA du 13 avril 2016.

AUTRES INFORMATIONS

Principe de permanence de la présentation des chiffres des précédents exercices

Lors de la première application, les dettes à court terme relatives à l'exercice 2014 ont fait l'objet d'un retraitement à des fins de comparaison avec l'exercice 2015.

Cours de conversion utilisé	Compte de résultats		Bilan au
	2015	31.12.2015	
EUR	1.0874		1.0874

SÛRETÉS EN FAVEUR DE TIERS

Les produits futurs liés à l'activité de la société ont été cédés à la Banque Cantonale de Fribourg en garantie du crédit d'investissement accordé.

ACTIONS PROPRES

La société détient ses propres actions pour une valeur inchangée de CHF 48'840 en vue de l'entrée à l'actionnariat de communes pas encore actionnaires.

ÉVALUATION DES RISQUES

L'évaluation des risques de l'entreprise recense les risques importants existants ou pouvant survenir. Les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Font partie des documents de référence :

- le règlement d'exploitation SAIDEF SA (UIOM et IBS)
- le règlement d'organisation SAIDEF SA
- la répartition des tâches et compétences SAIDEF SA
- la documentation SCI* SAIDEF SA

Le Conseil d'administration et la Direction définissent les priorités et l'allocation des ressources nécessaires.

*SCI = Système de contrôle interne

Le Conseil d'administration a approuvé l'évaluation des risques lors de sa séance du 4 novembre 2015.

COMMENTAIRES DES COMPTES DE L'EXERCICE

Les **produits de l'exercice** se montent à CHF **25'583'674** pour les prestations d'incinération des déchets et boues ainsi que pour la vente d'électricité, de chaleur et les autres produits.

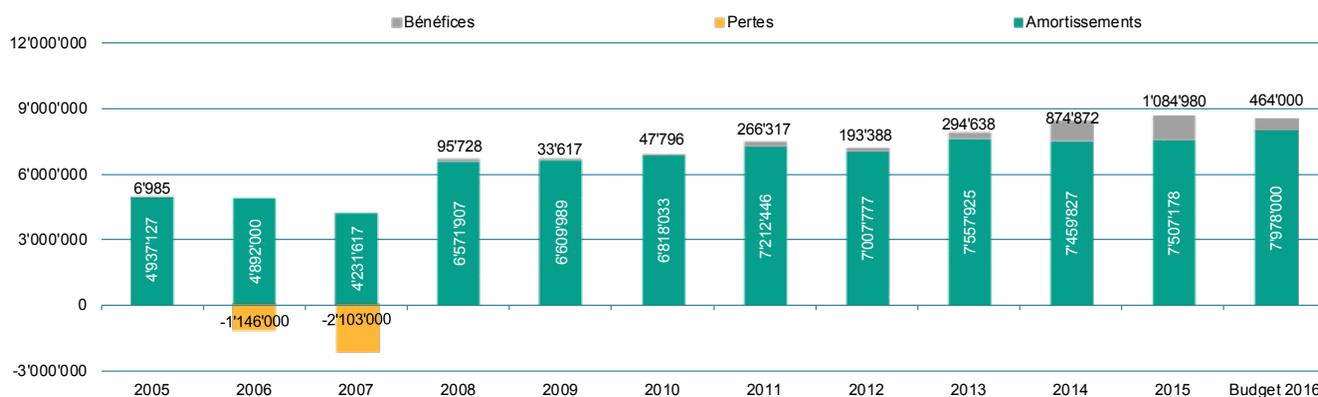
Le **total des charges avant amortissements** s'élève à CHF **16'991'516** et comprend les charges d'exploitation, d'administration et financières, ainsi que les frais de transport et de mise en décharge des résidus.

Pour l'année 2015, les **amortissements basés sur les durées de vie** s'élèvent à CHF **7'507'178**, soit :

	CHF
Mobilier / informatique / véhicules	264'721
UIOM équipements	3'454'207
UIOM frais divers	757'557
UIOM bâtiments / routes	1'280'357
IBS équipements	1'261'849
IBS frais divers	316'244
IBS bâtiments	172'242

Le résultat net d'exploitation 2015 est de CHF **1'084'980**.

Amortissements, bénéfices, pertes en CHF



OPÉRATIONS HORS EXPLOITATION

	CHF
Produits de l'imputation des subventions reçues	1'255'355
Attribution à la provision pour le renouvellement des installations	2'339'355
Total net des opérations hors exploitation	- 1'084'000

Les subventions fédérales et cantonales reçues, soit CHF 31'383'869, seront imputées aux comptes de résultats sur une période de 25 ans, soit CHF 1'255'355 par an.

En 2008, les amortissements ont été calculés sur la durée de vie des équipements, rétroactivement de 2001 à 2008. Il en a résulté un manco d'amortissements de CHF 3'058'954. Cette somme a été prélevée sur la provision pour le renouvellement des installations. Ce montant devra être couvert par les résultats futurs.

Depuis 2011, les résultats comptables obtenus nous ont permis de rattraper un montant total de CHF 1'505'000. Le résultat de l'exercice 2015 permet de compenser une partie supplémentaire de ce manco pour une valeur de CHF 1'084'000. Dès lors, il reste une somme de CHF 469'594 qui devra être couverte par les résultats à venir.

COMMENTAIRES DU BILAN

Les actifs immobilisés figurent au bilan pour CHF **91'475'958**. Il s'agit des investissements réalisés dans le cadre des travaux de construction et de la mise en place de nouvelles installations de l'UIOM et de l'IBS ainsi que du mobilier et de l'équipement informatique de l'administration.

SAIDEF SA détient des actions propres pour une valeur de CHF **48'840** en vue de l'entrée à l'actionnariat de communes pas encore actionnaires.

Au passif figure notamment le capital-actions de CHF 27 millions.

Approbation du Conseil d'administration et de la Direction de
SAIDEF SA



Claude Gremion
Président du Conseil d'administration



Albert Bachmann
Directeur

11. Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone +41 58 286 51 11
Téléfax +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale des actionnaires de

SAIDEF SA, Hauterive

Lausanne, le 13 avril 2016

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de SAIDEF comprenant bilan, compte de résultat, flux de fonds, état récapitulatif des immobilisations et annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Nous attirons votre attention sur le fait que la société a acquis ses propres actions au moment de l'augmentation du capital. L'acquisition de propres actions ne peut être faite que dans la mesure où un montant correspondant à la valeur d'acquisition est affecté à une réserve séparée (art. 659 al. 1 CO).

Ernst & Young SA

Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Monia-Sarah Hocine



Journées portes ouvertes 27-28.06.2015

SAIDF SA **Usine de Valorisation Thermique des Déchets** **(UVTD)**