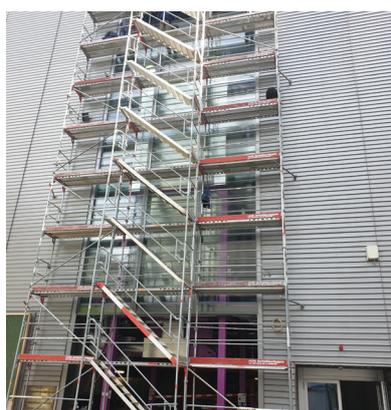




# Usine de Valorisation Thermique des Déchets (UVTD)



**Vos déchets, source d'énergie !**



<b>Table des matières</b>		<b>pages</b>
<b>Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur</b>		<b>4</b>
<b>1. Structure de la société</b>		<b>5</b>
Conseil d'administration		
Direction		
Les équipes		
Organigramme et personnel		
<b>2. Statistiques</b>		<b>10</b>
Déchets - UIOM		
Boues de STEP - IBS		
Métaux valorisables		
<b>3. Résidus</b>		<b>12</b>
Résidus du traitement d'eau		
Récapitulatif de tous les résidus		
<b>4. Exploitation</b>		<b>13</b>
Principaux faits d'exploitation		
Energies		
Stocks		
Visites guidées		
<b>5. Environnement, Santé &amp; Sécurité</b>		<b>16</b>
<b>6. Projets</b>		<b>20</b>
<b>7. Révision annuelle</b>		<b>22</b>
UIOM		
Traitement des mâchefers		
IBS		
<b>8. Comptes annuels</b>		<b>24</b>
Bilan		
Compte de résultats		
Tableau de flux de trésorerie		
Etat récapitulatif des immobilisations		
Annexe aux comptes annuels		
Commentaires des comptes de l'exercice		
Opérations hors exploitation		
Evaluation des risque		
Proposition de répartition du bénéfice		
Approbation du Conseil d'administration et de la Direction		
<b>9. Informations, actionariat, graphiques</b>		<b>32</b>
<b>10. Rapport de l'organe de révision</b>		<b>36</b>
<b>11. SAIDEF s'engage pour la collectivité</b>		<b>39</b>

## Impressum

SAIDEF SA, Route de Châtillon 70  
1725 Posieux  
+41 26 409 73 33  
info@saidef.ch / www.saidef.ch

Traductions :  
Eliane Gomonet  
SAIDEF SA  
B+T Engineering AG,  
Flavio Bettoni

Conception et graphisme :  
Sarah Bachmann - SAIDEF SA  
Impression : électronique

Image de couverture  
et illustrations :  
SAIDEF SA  
Pixabay

## Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur



L'année 2020 aura marqué SAIDF à bien des égards, comme bon nombre d'entreprises d'ailleurs !

Nous avons d'abord dû faire face à une cyberattaque en début d'année. Fort heureusement, seules les activités de pesage et d'administration ont été impactées, et ce dans une moindre mesure. Plus de peur que de mal, mais nous devons une fois de plus tirer les bonnes leçons de la fragilité des systèmes informatiques !

S'en est suivie l'arrivée de la COVID-19 et le début de la pandémie. Les mesures d'hygiène édictées par l'OFSP ont immédiatement été mises en place afin de protéger le personnel. Et pour cause, une des préoccupations majeures a été de veiller à la santé de tous les collaborateurs mais surtout à celle du personnel de quart, qui a pu effectuer son travail en équipe de 3x8 et ainsi assurer le bon fonctionnement des usines sans encombre. Rappelons que SAIDF a une mission d'utilité publique et qu'un arrêt des fours n'est aucunement envisageable, qui plus est lors d'une pandémie.

En dépit de cette crise sanitaire et du bouleversement de nos habitudes, les apports de déchets ont dépassé les attentes et ont atteint le nouveau chiffre record de 99'123 tonnes. Le marché des déchets se dispute toujours autant entre les différents acteurs mais SAIDF a su poursuivre une gestion rigoureuse tant au niveau de l'exploitation que sur le plan commercial.

D'un point de vue technique, les fours ont fonctionné sans souci majeur avec une disponibilité de 24/24 heures, 7/7 jours et 345/365 jours par an. Notons que la révision annuelle des installations nécessite une attention accrue sur les contrôles de l'état des équipements vieillissants au fil des années et dont les coûts de réparation augmentent indéniablement de manière exponentielle. Cela étant, soulignons que l'usine de valorisation thermique des déchets est entrée dans sa 20<sup>ème</sup> année d'exploitation et «en pleine forme».

Dans le respect de notre stratégie, la maîtrise des différentes composantes de coûts, a permis le maintien du tarif actionnaire à CHF 162/tonne, ainsi qu'une diminution de dettes par le remboursement de prêts à long terme à hauteur de CHF 10 millions. Nous terminons ainsi l'année 2020 avec un solde d'emprunts ramené à CHF 22 millions et avons entamé l'année 2021 avec une baisse de tarifs, ceux-ci ayant pu être fixés à CHF 155/tonne.

Nous nous plaignons à relever que la santé financière de l'entreprise permet cette année encore de présenter des résultats positifs et d'effectuer des amortissements supplémentaires et extraordinaires.

Par ailleurs, le Conseil d'administration révisé et redéfinit actuellement la stratégie de l'entreprise. L'objectif est de développer la palette des services afin de répondre à l'évolution des attentes de la collectivité et des clients privés, tout en veillant à limiter au maximum les impacts sur l'environnement.

L'implication de chacune et de chacun dans son activité respective permet à SAIDF de poursuivre sa mission avec confiance. Bien que l'année ait été marquée par la pandémie, SAIDF a pu compter sur ses collaboratrices et collaborateurs motivés, sa Direction et son Conseil d'administration engagés pour assurer la continuité des activités. Nous les en remercions vivement.

De chaleureux remerciements sont également adressés à nos actionnaires et clients pour leur fidélité et leur confiance renouvelée.

**Claude Gremion**

Président du  
Conseil d'administration

**Albert Bachmann**

Directeur



# 1. Structure de la société

## Conseil d'administration



de gauche à droite

<b>Pascal Florio</b>	Membre, Syndic de Marsens, Membre représentant les communes fribourgeoises
<b>Dominique Zamofing</b>	Membre, Syndic de Hauterive, Membre représentant la commune siège
<b>Etienne Ruegg</b>	Membre, Membre représentant de l'Etat de Vaud
<b>Alfons Piller</b>	Vice-Président du Conseil d'administration, Conseiller communal de Planfayon, Membre représentant les communes fribourgeoises
<b>Dominique Butty</b>	Membre, Membre représentant les communes fribourgeoises
<b>Didier Castella</b>	Membre, Conseiller d'Etat, Directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts, Membre représentant l'Etat de Fribourg
<b>André Jomini</b>	Membre, Conseiller municipal de Payerne, Membre représentant les communes de la Broye vaudoise
<b>Claude Gremion</b>	Président du Conseil d'administration, Membre représentant Groupe E SA
<b>Christophe Joerin</b>	Membre, Chef de service du Service de l'environnement, Membre représentant l'Etat de Fribourg
<b>Alain Sapin</b>	Membre, Directeur Energie électrique, Groupe E SA, Membre représentant Groupe E SA
<b>Albert Bachmann</b>	Directeur
<b>Jérôme Romanens</b>	Membre, Asset Manager, Direction Energie électrique, Groupe E SA, Membre représentant Groupe E SA
<b>Sabrine Unternährer Huideg</b>	Secrétaire hors Conseil, Responsable Administration, SAIDEF SA

Le Conseil d'administration a tenu 6 séances durant l'exercice.

## Direction



*de gauche à droite*

**Sabrine Unternährer Huideg**

Responsable Administration

**Maxime Produit**

Responsable Technique & Maintenance

**Sarah Bachmann**

Responsable Projets administratifs et commerciaux

**Albert Bachmann**

Directeur

**Rebecca Waltert Bigler**

Responsable Finances & RH

**Laurent Rossier**

Responsable Projets

**Jean-Pascal Marmy**

Responsable Production

Manque :

**Gabriel Gremaud**

Responsable Environnement & Sécurité

## Les équipes

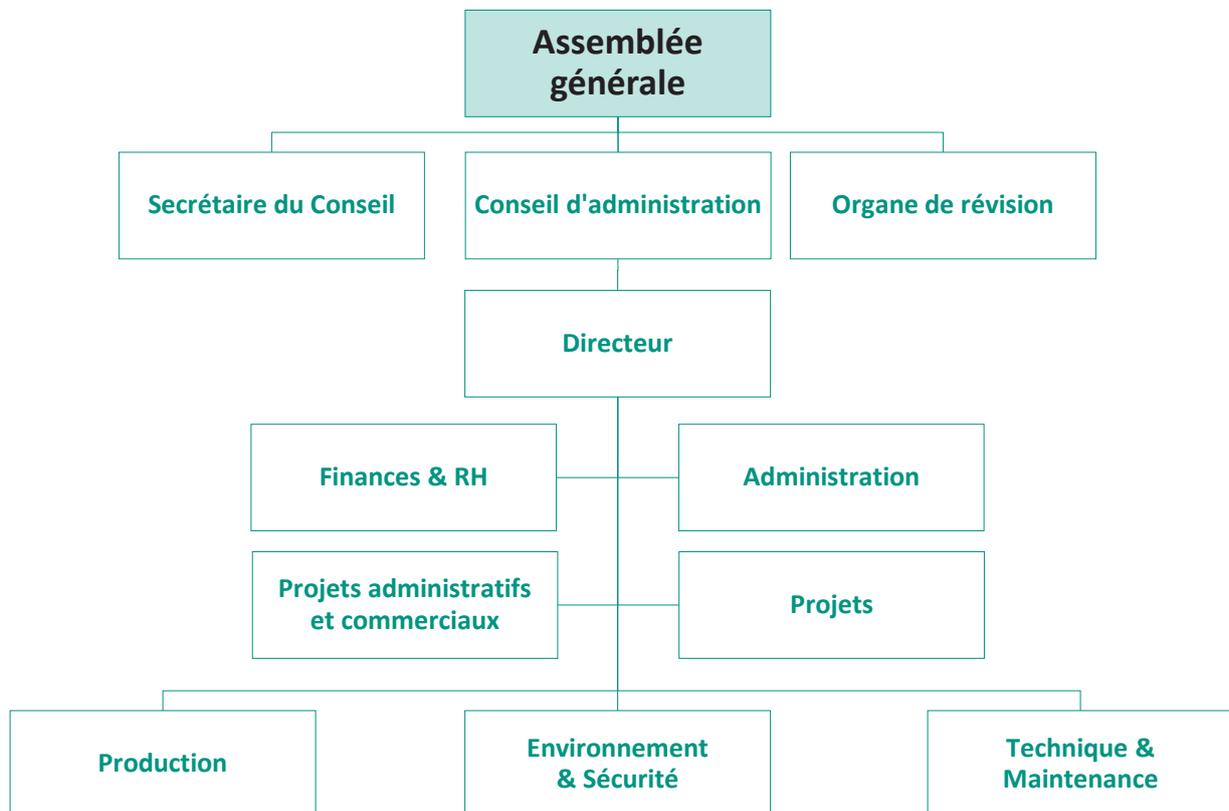
technique & maintenance, production



services administratifs



# Organigramme



## Personnel - EPT

Direction	1
Finances & RH	1.5
Administration, dont une apprentie	4
Projets	2.4
Environnement & Sécurité	3
Technique et maintenance	16
Production	21
<b>TOTAL</b>	<b>48.9</b>

Depuis septembre 2015, SAIDEF est également entreprise formatrice.



## 2. Statistiques

### Déchets - UIOM

	tonnes	%
<b>Apports totaux</b>	<b>99'123</b>	<b>100.0</b>
<b>Déchets ménagers des communes</b>		
Communes FR	49'551	
Communes VD	7'837	
Communes BE	39	
<b>Total</b>	<b>57'427</b>	<b>57.9</b>
<b>Déchets industriels et privés</b>		
Autres déchets (urbains, de chantier et industriels)	41'696	42.1
<b>Total</b>	<b>41'696</b>	<b>42.1</b>
<b>Incinération</b>	<b>97'145</b>	

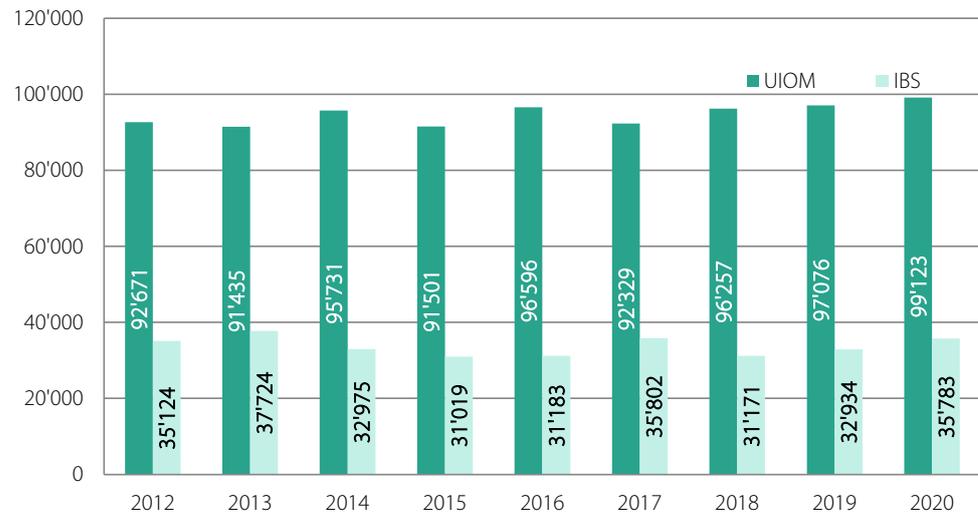
### Déchets encombrants

Inclus dans les tonnages ci-dessus

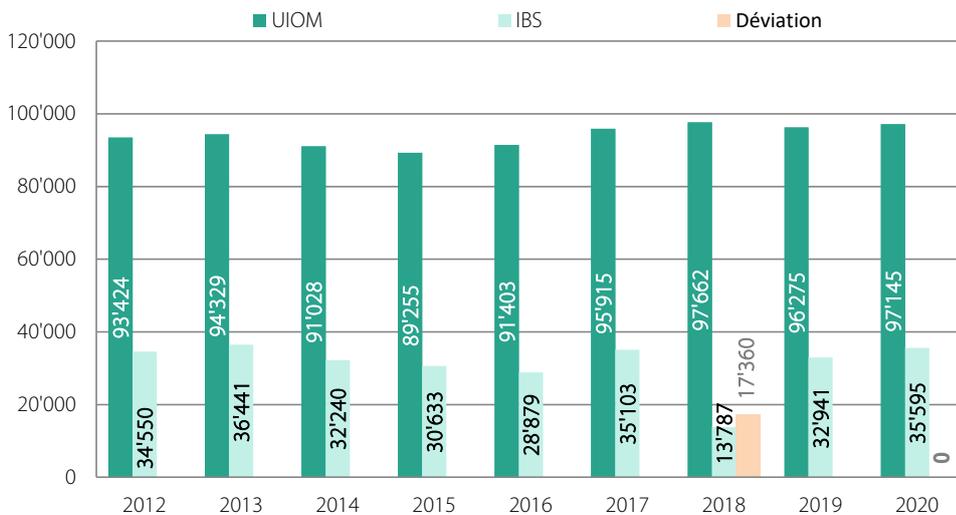
### Boues de STEP - IBS

	tonnes	%
<b>Apports totaux</b>	<b>35'783</b>	<b>100.0</b>
<b>Zone d'apport</b>		
STEP FR	22'592	
STEP VD	3'492	
STEP BE	1'748	
<b>Total</b>	<b>27'832</b>	<b>77.8</b>
<b>Hors zone d'apport</b>		
Apports provenant de STEP situées hors de la zone d'apport SAIDF	7'951	22.2
<b>Total</b>	<b>7'951</b>	<b>22.2</b>
<b>Incinération</b>	<b>35'634</b>	
IBS	35'616	
UIOM	18	
Déviations vers d'autres usines	-	

## Apports UIOM - IBS en tonnes



## Incinération UIOM - IBS en tonnes



## Métaux valorisables

Le total des métaux récupérés représente **2'608** tonnes, soit 2,02 % de la quantité totale des déchets incinérés.

### Métaux récupérés

- |                                       | tonnes |                       |
|---------------------------------------|--------|-----------------------|
| • Ferreux calcinés                    | 2'045  | 12,16 % des mâchefers |
| • Non ferreux calcinés                | 447    | 2,65 % des mâchefers  |
| • Ferraille non calcinée (pré-triage) | 116    |                       |

**Total** **2'608**

## 3. Résidus

### Résidus du traitement des eaux

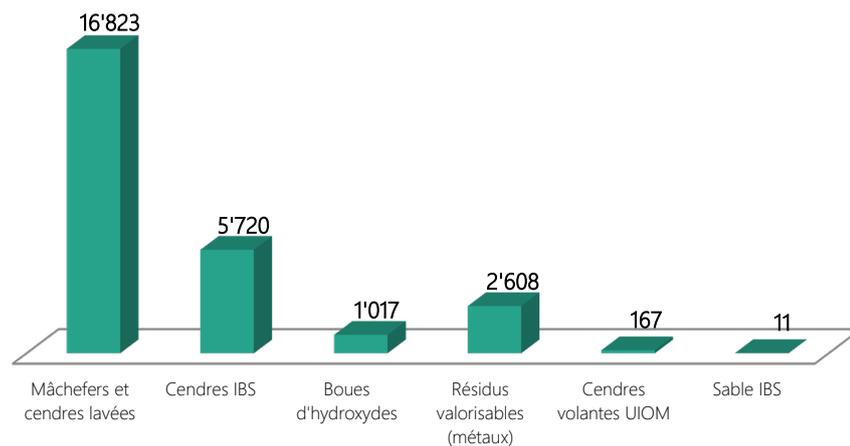
Les résidus issus du lavage des cendres volantes de l'UIOM et du traitement des eaux ont été partiellement déshydratés et acheminés dans une usine de retraitement. En 2020, ce sont **1'017** tonnes de boues d'hydroxydes qui ont ainsi été traitées. Au total, ces boues d'hydroxydes représentent 1,05 % des déchets incinérés à l'UIOM.

### Récapitulatif de tous les résidus

Les cendres IBS humidifiées ainsi que mâchefers sont déposés dans la décharge bioactive de Châtillon, à Posieux.

Total des résidus : **26'346** tonnes, soit 19,85 % des tonnes incinérées, dont 2'608 tonnes de matériaux valorisables.

### Résidus 2020 en tonnes



### Evolution des résidus en tonnes



## 4. Exploitation

### Principaux faits d'exploitation

#### UIOM

Le four a fonctionné pendant 8'250 heures, soit un taux de disponibilité de 93,92 % par rapport aux 8'784 heures que compte l'année.

#### IBS

Le four a fonctionné pendant 7'984 heures, soit un taux de disponibilité de 90,89 %.

35'634 tonnes ont été incinérées, dont 35'616 à l'IBS.

#### Turbogénérateur

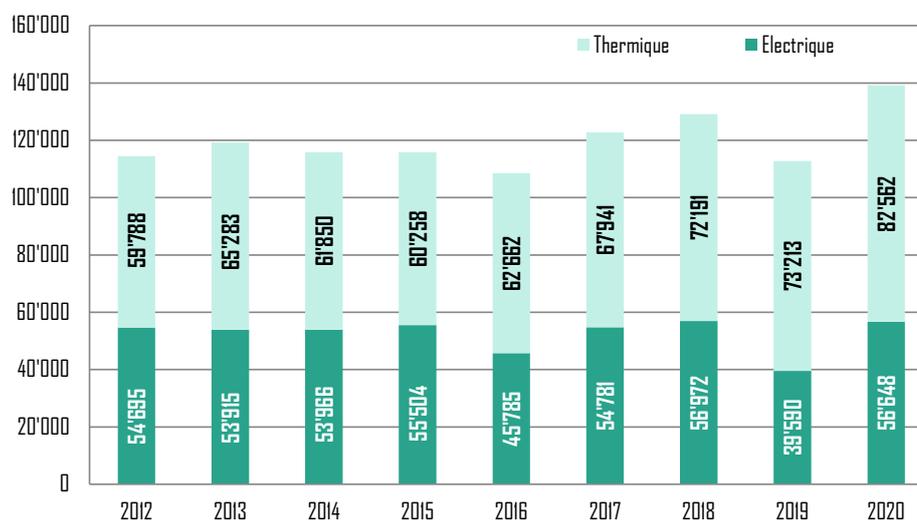
Le groupe turbogénérateur a fonctionné pendant 7'997 heures, soit un taux de disponibilité de 90,89 %, ou 96,33 % par rapport aux 8'250 heures de fonctionnement du four UIOM.

#### Révision

La révision annuelle 2020 a eu lieu lors des semaines 35 à 37.

Energies en MWh		Stocks en tonnes	
<b>Production</b>		<b>Déchets - UIOM</b>	<b>8'939</b>
- de chaleur	83'385	- fosses	7'449
- d'électricité	71'486	- balles	1'490
<b>Fourniture</b>		<b>Boues de STEP - IBS</b>	<b>397</b>
- de chaleur	82'562	<b>Métaux non ferreux</b>	<b>125</b>
- d'électricité	56'648		

### Fourniture d'énergies en MWh



## Visites guidées

En raison du contexte sanitaire lié à la COVID-19 et suite aux prescriptions édictées par l'OFSP, les visites guidées ont été **suspendues dès le 18 mars 2020**. L'activité des guides a été impactée durant toute l'année et les guides ont été mis au bénéfice des RHT.

**Seuls 512 visiteurs**, répartis dans **24 groupes**, ont eu l'opportunité de visiter l'usine en début d'année en comparaison aux plus de 2'000 au cours de l'année précédente.

En voici la répartition :

- 9/10 provenaient du domaine de l'enseignement
- 9/10 parlaient français
- 511/512 étaient fribourgeois

### Types de groupes



Karin  
**Bourqui**



Lucienne  
**Broillet**



Pascale  
**Larcher**

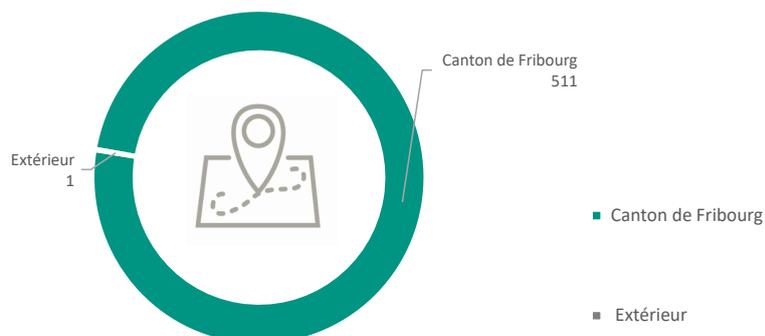


Clarisse  
**Mühlemann**

### Langues



### Provenance



Pour plus d'informations, consultez notre site internet [www.saidef.ch](http://www.saidef.ch) ou contactez-nous au **026 409 73 33** !



## 5. Environnement, Santé & Sécurité

### Environnement

Chaque année, à fin mars, SAIDEF remet au SEn le rapport annuel d'exploitation traitant de différents sujets :

- flux des matières (input, output, rejets, résidus, énergie)
- exploitation
- environnement (résidus, air, eau de l'UIOM et de l'IBS)
- organisation interne (formations)
- journal d'exploitation (accidents, incendies, etc.)
- rapports traitant de divers sujets

Chaque mois, les résultats de mesures concernant les rejets gazeux et des eaux sont transmis aux diverses sections du SEn (Déchets, Air, Eaux).

Deux fois par an, le SEn effectue sur site, accompagné des responsables de SAIDEF, des contrôles d'exploitation lors desquels les données et valeurs formulées dans ces rapports sont analysées et contrôlées.

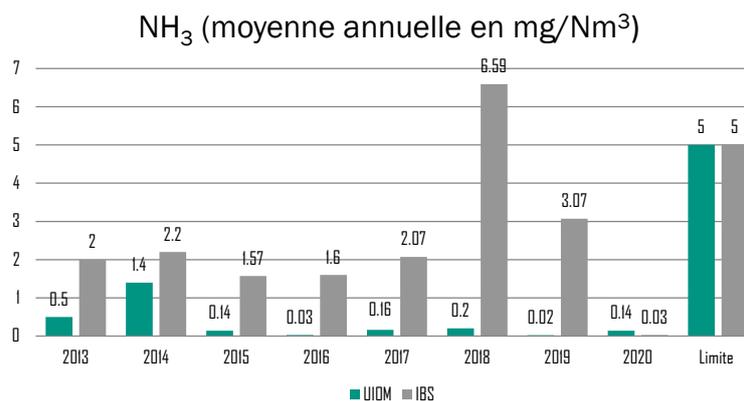
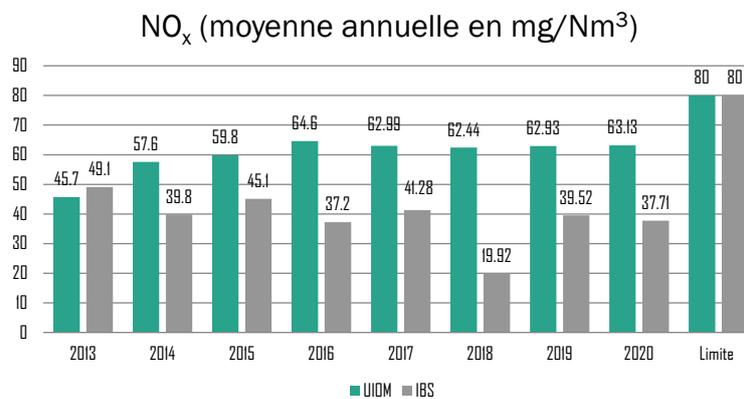
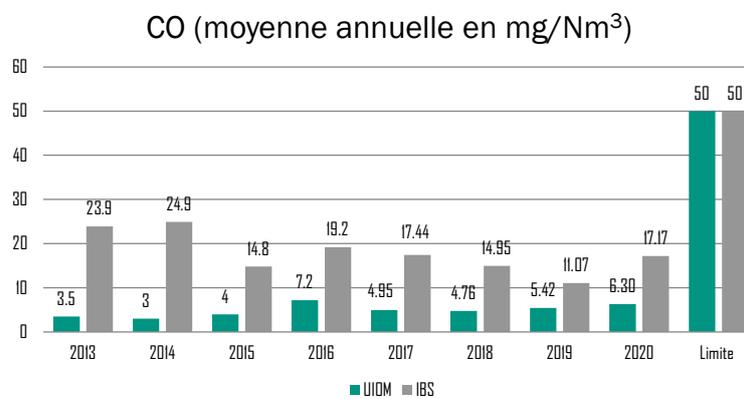
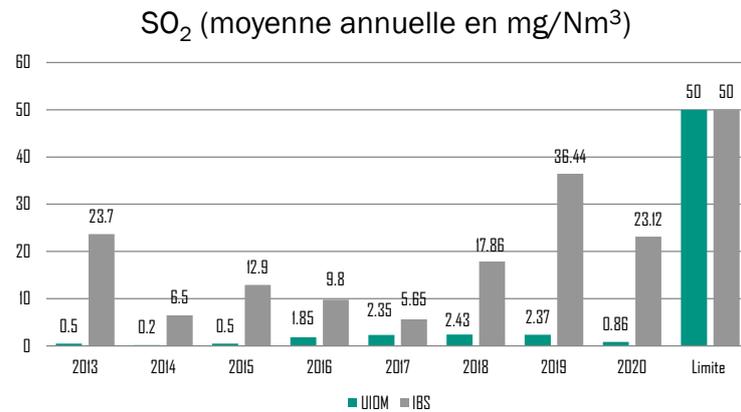
Suite à ces contrôles, une liste des travaux à effectuer, pour optimiser et consolider au maximum les valeurs existantes, est établie. Le but étant bien entendu d'obtenir de meilleures valeurs que celles prescrites par la loi. Ces améliorations doivent être économiquement supportables.

Les mesures trisannuelles ont été effectuées durant l'année 2020.



*L'autorité de surveillance de SAIDEF, pour les chapitres de l'application et du respect des valeurs environnementales, est le Service de l'environnement du Canton de Fribourg (SEn).*

## Moyennes annuelles des rejets gazeux aux cheminées de l'UIOM et de l'IBS



## Santé & Sécurité

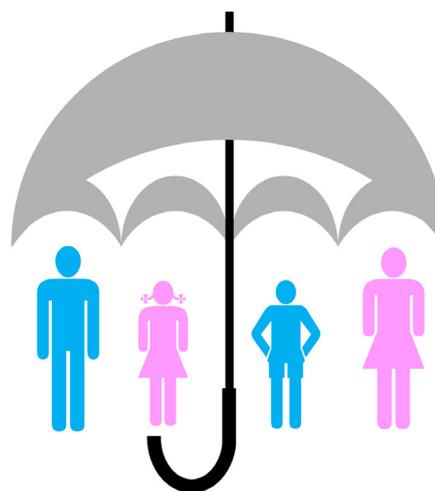
### Santé

Conformément à la législation en vigueur, le personnel d'exploitation est suivi par un médecin du travail selon les prescriptions de la SUVA et de l'ASI (solution de branche des UVTD). Les collaborateurs sont, au besoin, vaccinés à leur entrée en fonction puis soumis à des examens médicaux réguliers, notamment afin d'observer le taux de métaux lourds dans leur organisme.



En 2020, **4** accidents professionnels, dont **tous** de type « bagatelle » sans arrêt de travail et aucun accident ordinaire avec arrêt de travail de plus de 3 jours ont été enregistrés.

S'agissant des parties de corps blessées : fracture à un doigt, brûlure à un bras, inflammation d'un œil et une contusion au thorax.



### Sécurité

Les contrôles de sécurité sur site SAIDF sont du ressort du département Sécurité, Qualité et Environnement (SQE) de Groupe E qui est lié contractuellement à SAIDF pour ce suivi. Au cours de l'année, **13** visites sur site ont pu être effectuées, dont **6** durant la révision annuelle des installations UIOM/IBS entre le 24 août et le 11 septembre 2020.

En outre, SAIDF dispose également sur site d'un délégué et d'un préposé à la sécurité, activité assurée par le Département Environnement & Sécurité, qui vient compléter ce secteur des plus importants.

Qui dit sécurité, dit suivi obligatoire et rigoureux. Un groupe de travail composé de représentants de diverses instances, dont la SUVA, le Service public de l'emploi (SPE), les médecins du travail, Groupe E et SAIDF, se réunit en séance au cours de l'année pour un résultat optimal des mesures de sécurité à respecter et à améliorer. Il a tenu 1 séance en 2020.

### Incidents

- Lundi 22 juin 2020. Départ de feu le matin à la sortie du broyeur identifié par le détecteur de flamme. Un de nos collaborateurs est intervenu très rapidement.
- Mercredi 29 juillet 2020. Alors qu'un véhicule d'une entreprise de transport finissait de vidanger les déchets ménagers, un incendie a démarré au fond de la fosse. De tels départs de feu sont la hantise de toute UVTD, car ils peuvent se développer très rapidement dans toute la fosse et ils deviennent très difficilement gérables.

Grâce aux systèmes d'alarme et anti-feu mis en place, à la vigilance et au comportement adéquat et attentif de notre personnel, ces départs de feu ont pu être immédiatement circonscrits.



2 MAJ30 AA100  
Aspiration-Aérocondenseur  
Ejecteur 2A/Etage 1 Entrée

2 MAJ20 AA10  
Aspiration-Aérocondenseur  
Ejecteur 2B/Etage 1 Entrée

2 LBG30 CP501  
Vapeur 18 bar  
Indicateur Pression

2 LBG30 AA101  
Vapeur 18 bar  
Ejecteur 2A/Etage 1

2 LBG20 AA111  
Vapeur 18 bar  
Ejecteur 1B/Etage 1

## 6. Projets

### IBS : remplacement du carneau et des échangeurs de chaleur

La dernière étape de l'assainissement du four IBS (Incinération des Boues de STEP), qui consistait au remplacement du carneau et des échangeurs de chaleur, a été achevée durant la révision annuelle des installations.



Le carneau est le conduit de fumée horizontal placé entre la sortie du four et les échangeurs de chaleur. Il est constitué de trois éléments qui ont été assemblés sur le site. Chacun de ces éléments comprend une enveloppe extérieure en acier, une isolation thermique et un garnissage interne en béton réfractaire.

La température élevée des fumées occasionne des dilatations importantes. Le dimensionnement des supports a été entièrement revu pour absorber ces dilatations afin de réduire les contraintes mécaniques et les déformations sur les différents éléments de l'installation.

De par leur taille imposante, l'évacuation des anciens équipements et la mise en place des nouveaux a nécessité, au préalable, l'aménagement d'une ouverture dans la toiture. Cette ouverture sera réutilisable dans le futur.

Les deux échangeurs de chaleur gaz/gaz sont montés verticalement dans une charpente métallique. Après le démontage des anciens échangeurs, les nouveaux ont été installés dans la charpente existante. Celle-ci a été conservée sans modification.

Le premier échangeur, le réchauffeur d'air, prélève de l'énergie thermique des fumées pour porter l'air de combustion et de fluidisation du lit de sable à une température de 600°C. Cet air est ensuite amené dans la boîte à vent située en-dessous de la chambre de combustion.

Le second, le réchauffeur des buées, sert au préchauffage des buées récupérées dans le sécheur avant leur incinération dans le four.

La planification et la coordination des travaux a été confiée au bureau B+T Engineering AG de Dübendorf.



## Traitement des mâchefers : transformation du tri final

Le fonctionnement du tri final des mâchefers souffrait encore de quelques lacunes qui impactaient négativement le taux de récupération des métaux.

Principales améliorations :

- remplacement des tamis 2 et 10 mm : l'ancienne machine, équipée des 2 tamis a été remplacée par deux nouvelles machines indépendantes et équipées chacune d'un seul tamis. Cette modification offre un meilleur accès pour les travaux d'entretien et de nettoyage.
- ajout d'un nouveau séparateur magnétique sur chacune des deux lignes de traitement (2-10 mm et 10-40 mm).
- modification de l'acheminement des matériaux sur les séparateurs de métaux non-ferreux pour les déposer horizontalement sur la bande et éviter ainsi les rebondissements.
- ajout de séparateurs de métaux non-ferreux : chaque ligne de traitement a été équipée d'un deuxième séparateur de métaux non-ferreux. Le traitement par un double passage augmente sensiblement le taux de récupération des métaux.

Pour l'installation de ces nouvelles machines, la structure métallique a été agrandie et rehaussée dans un espace encore disponible de la halle de traitement des mâchefers.



## Nouvelle fosse : installation du 2<sup>ème</sup> broyeur

La nouvelle fosse a été construite pour la réception et le stockage des déchets encombrants. Ceux-ci sont broyés avant d'être acheminés et déposés dans l'ancienne fosse. Le broyage des déchets difficiles tels que les cordes, les tissus, les filets et les big bags occasionnait fréquemment des problèmes de bourrage.

Afin d'éviter ces problèmes, un deuxième broyeur dédié à ces déchets a été installé. Notre choix s'est porté sur le broyeur XLS 4500 de la maison SID.

Cette machine, d'une taille équivalente au premier broyeur, dispose de deux arbres comprenant chacun huit couteaux à lame rapportée. Ce type de construction réduit l'espace entre les couteaux et les contre-couteaux et augmente ainsi l'effet de cisaillement. Le couple disponible est environ 50 % supérieur à celui du broyeur no. 1, ceci au détriment du débit qui s'en trouve quelque peu réduit.

L'emplacement nécessaire à l'installation d'un deuxième broyeur dans la nouvelle fosse avait été prévu lors de sa construction en 2012.

En service depuis quelques mois, le nouveau broyeur donne entière satisfaction.

## 7. Révision annuelle - 24.08. au 11.09.2020

Une fois par année, nos installations sont intégralement révisées. Pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, les services d'une entreprise spécialisée dans l'entretien et la maintenance d'infrastructures techniques ont été sollicités pour un accompagnement.

Outre la maintenance et l'entretien usuels, les secteurs suivants ont requis des travaux plus spécifiques.

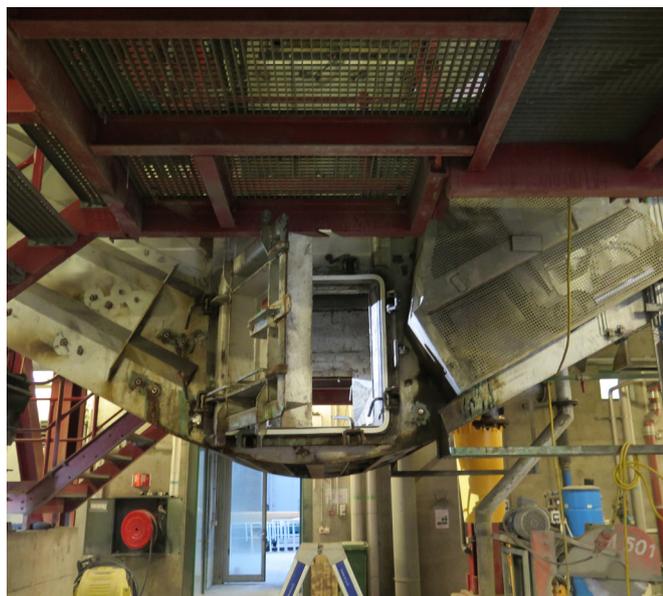
### UIOM

- **Qualité de l'environnement (air et eau) :** tous les appareils de mesure ont été révisés et calibrés.
- **Four :** retrait des accrochages dans le 1<sup>er</sup> tirage du foyer. Remplacement des plaques réfractaires défectueuses des parois du four. Pose de la nouvelle grille du four, contrôle et remplacement des plaques d'usure de la trémie d'alimentation et dans l'extracteur à mâchefers, révision de tous les clapets d'air primaire. Contrôle d'état des ventilateurs d'air primaire et d'air secondaire.
- **Chaudière :** nettoyage par sablage. Mesures d'épaisseur des tubes par l'ASIT (Association suisse d'inspection technique). 2<sup>ème</sup> étape du remplacement de la paroi extérieure du 3<sup>ème</sup> passage. Réparation du cladding en Inconel des tubes. Révision du système de frappe, révision du système d'évacuation des cendres.
- **Production d'eau déminéralisée :** remplacement des 3 modules de l'électrodéionisation (EDI).



Chaudière

- **Echangeur de chaleur externe :** nettoyage de l'échangeur. Contrôle de l'état général de l'échangeur, contrôle des tubes. Un assainissement de l'échangeur est à prévoir durant la révision 2021.
- **Système d'épuration des fumées (Laveurs G1 et G2, MEF) :** contrôles des différents éléments du système d'épuration des fumées. Remplacement ou réparation des différents points d'usure. Contrôle et réparation du revêtement des laveurs.
- **DeNOx / DeDiox :** nettoyage usuel des couches catalytiques. Prise d'échantillons pour analyse des couches catalytiques. Les analyses de ces échantillons démontrent que l'activité globale du catalyseur est assurée et présente toujours de bonnes performances. Une surveillance régulière est requise.
- **Ventilateur de tirage 1 et 2 (VT1 et VT2) :** contrôle d'état des ventilateurs de tirage.



Extracteur



Four

## Traitement des mâchefers

Après 5 ans de fonctionnement, une grande révision a été effectuée sur toute l'installation.

Une importante corrosion due à la valeur très élevée du pH de l'eau des mâchefers a été constatée. Pour assurer un meilleur tri des non-ferreux, de nouvelles machines à courants de Foucault ont été installées sur la ligne du 2ème tri après la fragmentation Selfrag.

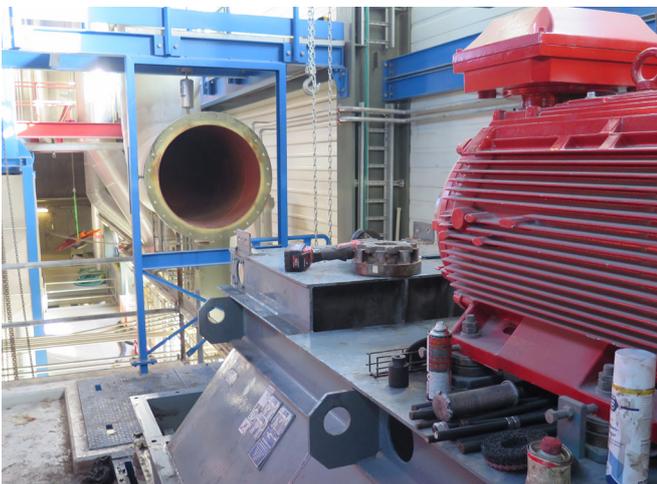


Fragmentation

## IBS

La révision de l'IBS a été menée conjointement à celle de l'UIOM. En parallèle, l'assainissement de cette ligne, qui avait débuté en 2018, s'est achevée par le changement du réchauffeur d'air et des buées ainsi que du carneau.

- **Halle de réception des boues** : nettoyage et contrôle des vis de gavage et du cadre mouvant du fond de la trémie. Révision des pompes de transfert des boues KSP110 et des groupes hydrauliques.



VT2

- **Silos de stockage** : nettoyage et contrôle du cadre mouvant du fond des silos. Remplacement des presse-étoupes du cadre mouvant. Contrôle des vis de gavage et des pompes Seepex.
- **Sécheur** : remplacement des ailettes usées du sécheur. Remplacement du moteur.
- **Vis de distribution** : réparation de l'axe de la vis et changement des pièces d'usure.
- **Pompes Wangen** : nettoyage de la trémie et révision des pompes 1 et 2 de transfert des boues.
- **Four** : vidange du sable, nettoyage et réparation des briques réfractaires des tuyères et de la voûte.
- **Chaudière** : nettoyage par sablage et mesures d'épaisseur des tubes. Test de tous les éléments de pression selon les normes de l'ASIT.
- **Ventilateurs** : contrôles d'états, changement et révision des pièces d'usure sur tous les ventilateurs. Remplacement du moteur du ventilateur des buées et du moteur de la soufflante. Remplacement du carter du ventilateur de tirage n° 2 (VT2).



Soufflante

- **Traitement des fumées** : contrôle des différents éléments du système d'épuration des fumées. Remplacement ou réparation des différents points d'usure. Contrôle du revêtement des laveurs et bacs.
- **Silo à Bicar et filtre à manches** : inspection des silos, du cyclone, du réacteur, du filtre à manches, des convoyeurs à vis et du canal de fumées. Remplacement de pièces d'usure (manchettes, paliers, etc...). Installation de deux registres de vidange additionnels. Installation d'une passerelle d'accès au clapet d'air frais et au cyclone.

## 8. Comptes annuels

### Bilan

	Notes	31.12.2020	31.12.2019
<b>Actifs</b>		CHF	CHF
Trésorerie		6'133'452	8'196'495
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services			
- Tiers		1'472'671	2'353'055
- Clients actionnaires		1'777'109	1'681'726
- Parties liées		387'895	339'939
Autres créances à court terme		445	358
Actifs transitoires		0	460'000
Stocks		173'558	153'169
<b>Actifs circulants</b>		<b>9'945'130</b>	<b>13'184'743</b>
Immobilisations financières	2.1.	125'000	105'000
Immobilisations corporelles	1.1.		
- Mobilier / informatique / véhicules		683'132	941'654
- UIOM - Equipements / bâtiments / routes		54'985'257	59'219'985
- IBS - Equipements / bâtiments		14'456'497	15'690'228
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>70'249'886</b>	<b>75'956'867</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>80'195'016</b>	<b>89'141'610</b>
<b>Passifs</b>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- Tiers		2'475'365	2'461'644
- Actionnaires		314'774	295'452
Autres dettes	2.3.	500'000	831'945
Autres dettes à court terme			
- Tiers		216'432	29'158
Passifs transitoires		1'494'500	1'000'600
Dettes à court terme portant intérêt	2.2.1.	7'000'000	10'000'000
Provisions à court terme		230'025	140'289
<b>Totaux capitaux étrangers à court terme</b>		<b>12'231'096</b>	<b>14'759'087</b>
Dettes à long terme portant intérêt			
- Banques	2.2.2.	15'000'000	22'000'000
Provisions à long terme		25'910'619	25'340'516
<b>Totaux capitaux étrangers à long terme</b>		<b>40'910'619</b>	<b>47'340'516</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>53'141'715</b>	<b>62'099'603</b>
Capital-actions		27'000'000	27'000'000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
- Réserve légale		5'000	4'000
- Résultat sur vente actions propres		4'257	4'257
- Report de bénéfice		71'270	54'984
- Bénéfice de l'exercice		11'295	17'286
Actions propres	3.3.	-38'520	-38'520
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>27'053'301</b>	<b>27'042'007</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>80'195'016</b>	<b>89'141'610</b>

## Compte de résultat

Établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature

	<u>Notes</u>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
		CHF	CHF
Chiffre d'affaires déchets		17'070'251	16'891'040
Chiffre d'affaires boues		5'807'463	5'393'968
Chiffre d'affaires électricité		3'259'695	2'215'463
Chiffre d'affaires chaleur		1'112'149	985'581
Chiffre d'affaires produits recyclables		409'987	826'335
Autres produits		25'630	49'890
Risques de pertes sur débiteurs		439	831
<b>Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>		<b>27'685'613</b>	<b>26'363'107</b>
Charges pour prestations de tiers		4'677'902	4'304'061
Charges pour prestations exploitant		4'772'208	4'244'269
Charges extraordinaires pour prestations exploitant		0	831'945
Charges d'exploitation (fonctionnement des installations)		5'875'111	5'462'020
<i>Marge brute</i>		<i>12'360'393</i>	<i>11'520'812</i>
Charges de personnel		1'424'492	1'464'239
Autres charges d'exploitation		2'138'761	1'608'457
<i>Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</i>		<i>8'797'141</i>	<i>8'448'116</i>
Amortissements	2.4.1.	7'939'272	8'123'073
<i>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</i>		<i>857'869</i>	<i>325'043</i>
Charges financières		231'574	307'758
Produits financiers		0	0
<i>Résultat opérationnel avant impôts</i>		<i>626'295</i>	<i>17'286</i>
Amortissement extraordinaire	2.4.2.	615'000	0
<i>Bénéfice de l'exercice avant impôts</i>		<i>11'295</i>	<i>17'286</i>
Impôts directs		0	0
<b>Bénéfice de l'exercice</b>		<b>11'295</b>	<b>17'286</b>

## Tableau de flux de trésorerie

	<u>Notes</u>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
		CHF	CHF
Bénéfice de l'exercice		11'295	17'286
Amortissements/corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé		8'554'272	8'123'073
Variations des provisions		659'839	1'608'145
Imputation des subventions fédérales reçues	1.2.	-1'255'355	-1'255'355
Variation des créances à court terme		1'176'570	-825'668
Variation des dettes à court terme (sans dettes financières)		382'273	-355'152
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>		<b>9'528'893</b>	<b>7'312'329</b>
Investissements en immobilisations financières		-20'000	0
Investissements en immobilisations corporelles		-1'571'936	-2'568'904
Vente d'immobilisations corporelles		0	0
Subvention		0	0
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		<b>-1'591'936</b>	<b>-2'568'904</b>
Bénéfice sur vente actions propres		0	0
Actions propres		0	0
Remboursement d'emprunts		-10'000'000	-4'000'000
Nouveaux emprunts		0	0
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		<b>-10'000'000</b>	<b>-4'000'000</b>
<b>Variation (nette) des liquidités et équivalents de liquidités</b>		<b>-2'063'043</b>	<b>743'425</b>

## Etat récapitulatif des immobilisations 2020

	Immeubles et routes UIOM	Equipements UIOM	Subventions fédérales reçues	Mobilier - Informatique - Véhicules	Terrain	Immeuble IBS	Equipements IBS	Total immobilisations corporelles
<b>Valeur d'acquisition</b>								
<b>Situation au 31.12.2019</b>	<b>54'692'581</b>	<b>95'643'860</b>		<b>4'003'896</b>	<b>250'216</b>	<b>7'611'767</b>	<b>29'752'814</b>	<b>191'955'134</b>
Augmentation 2020	0	1'014'088		0	0	0	557'847	1'571'936
Diminution 2020	0	-1'761'099		0	0	0	-586'600	-2'347'699
<b>Situation au 31.12.2020</b>	<b>54'692'581</b>	<b>94'896'849</b>		<b>4'003'896</b>	<b>250'216</b>	<b>7'611'767</b>	<b>29'724'061</b>	<b>191'179'370</b>
<b>Amortissements cumulés</b>								
<b>Situation au 31.12.2019</b>	<b>21'966'422</b>	<b>60'612'768</b>		<b>3'062'242</b>		<b>2'583'793</b>	<b>19'090'560</b>	<b>107'315'785</b>
Augmentation 2020	1'474'068	4'415'104		258'522		212'604	1'578'974	7'939'272
Diminution 2020	0	-1'761'099		0		0	-586'600	-2'347'699
Amortissements extraordinaires	0	615'000		0		0	0	615'000
<b>Situation au 31.12.2020</b>	<b>23'440'490</b>	<b>63'881'773</b>		<b>3'320'764</b>	<b>0</b>	<b>2'796'397</b>	<b>20'082'934</b>	<b>113'522'357</b>
<b>Subventions fédérales reçues</b>								
Situation au 01.01.2020			8'787'481					8'787'481
Diminution 2020			-1'255'355					-1'255'355
<b>Situation au 31.12.2019</b>			<b>7'532'126</b>					<b>7'532'126</b>
<b>Valeur comptable nette au 31.12.2020</b>	<b>31'252'091</b>	<b>31'015'076</b>	<b>-7'532'126</b>	<b>683'132</b>	<b>250'216</b>	<b>4'815'371</b>	<b>9'641'127</b>	<b>70'124'887</b>

## Annexe aux comptes annuels au 31 décembre 2020

### Droit comptable appliqué

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art.957-963b CO), dans la version applicable du 1<sup>er</sup> janvier 2013.

### 1. Informations sur les principes comptables appliqués

#### 1.1. Immobilisations

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie estimée, à savoir :

• Mobilier & Installations	8 à 20 ans
• Véhicules	5 à 10 ans
• Informatique & bureautique	2 à 10 ans
• UIOM Equipements usine	5 à 30 ans
• IBS Equipements usine	10 à 18 ans
• Bâtiments & aménagement extérieurs	10 à 40 ans
• UIOM Traitement des mâchefers	10 ans

#### 1.2. Provision renouvellement des installations

SAIDEF SA a reçu des subventions pour l'activité UIOM. La société amortit sur 25 ans les subventions reçues. En prévision du renouvellement des installations, elle reconstitue chaque année une provision ad-hoc par une dotation extraordinaire.

### 2. Informations, structure détaillée et commentaires dans l'annexe concernant certains postes du bilan et du compte de résultat

#### 2.1. Liste des participations

	Capital social	2020	2019
	CHF		
Actions ISDS Oulens SA, 1377 Oulens-sous-Echallens - Nennwert	200'000	10'000	10'000
Participation		5.00%	5.00%
Voix	10	10	10
Actions CSC Déchets SA, 2720 Tramelan Valeur nominale	400'000	100'000	100'000
Participation		25.00%	25.00%
Voix		1000	1000
Parts sociales COSEDEC, 1400 Yverdon		20'000	-
Voix		1	

#### 2.2. Dettes portant intérêt

	Echéance	2020	2019
		CHF	CHF
Crédit bancaire Banque BCF - 0.10%	02.03.2020		5'000'000
Crédit bancaire Banque BCF - 2.20%	31.12.2020	0	5'000'000
Crédit bancaire Banque BCF - 0.75%	04.04.2021	5'000'000	5'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant - 2.73%	30.06.2021	2'000'000	2'000'000
Placement privé via UBS Invest. Bank - 0.45%	04.04.2024	15'000'000	15'000'000
<b>Total des dettes portant intérêt</b>		<b>22'000'000</b>	<b>32'000'000</b>
2.2.1. dont dettes à court terme < 1 an		7'000'000	4'000'000
2.2.2. dont dettes à long terme > 1 an		15'000'000	28'000'000

**2.3. Charges extraordinaires pour prestations exploitant**

Le montant en faveur de Groupe E pour le paiement de mesures de compensations individuelles afin de permettre le passage des collaborateurs dans l'œuvre commune de la Caisse de Pension Energie (CPE) a été partiellement remboursé.

**2.4. Amortissements et corrections de valeur**

	2020	2019
	CHF	CHF
2.4.1 Amortissements sur les immobilisations corporelles	7'939'272	8'123'073
2.4.2 Amortissements extraordinaires	615'000	0
	<b>8'554'272</b>	<b>8'123'073</b>

**2.5. Dette envers la Caisse de Prévoyance Energie au 31.12.**

	2020	2019
	CHF	CHF
Cotisations décembre	20'377	21'051
<b>Solde en faveur de la Caisse de Prévoyance Energie</b>	<b>20'377</b>	<b>21'051</b>

**2.6. Honoraires versés à l'organe de révision**

	2020	2019
	CHF	CHF
Prestations en matière de révision	20'114	21'152
<b>Montant des honoraires versés à l'organe de révision</b>	<b>20'114</b>	<b>21'152</b>

**2.7. Dettes résultant d'opérations de crédit-bail****Echéance**

		2020	2019
		CHF	CHF
Droit de superficie (annuel)	09.07.2099	71'958	71'958
<b>Total Dettes résultant d'opérations de crédit-bail</b>		<b>71'958</b>	<b>71'958</b>

**2.8. La moyenne annuelle des emplois à plein temps durant l'exercice était**

<input type="checkbox"/>	entre 1 et 9
<input checked="" type="checkbox"/>	entre 10 et 49
<input type="checkbox"/>	entre 50 et 249

**2.9. Événements importants survenus après la date du bilan**

Approbation des comptes 2020 lors du CA du 10 mars 2021 à l'intention de l'AG du 9 juin 2021

**3. D'autres informations****3.1. Cours de conversion utilisé**

		2020	2019
Bilan au 31.12	EUR	1.08155	1.087

Les transactions en monnaie étrangère réalisées durant l'année ont été converties au taux prévalant au moment de l'opération.

**3.2. Sûretés en faveur de tiers**

Néant

**3.3. Actions propres :**

La société détient ses propres actions en vue de l'entrée à l'actionariat de communes pas encore actionnaires.

	2020	2019
Nombre d'actions à CHF 40	963	963
Valeur totale	CHF 38'520	CHF 38'520

**Commentaires des comptes de l'exercice**

Les **produits de l'exercice** se montent à **CHF 27'685'613** pour les prestations d'incinération des déchets et boues ainsi que pour la vente d'électricité, de chaleur, de résidus recyclables et d'autres produits.

Le **total des charges avant amortissements** s'élève à **CHF 19'120'046** et comprend les charges d'exploitation, d'administration et financières, ainsi que les frais de transport et de mise en décharge des résidus.

Pour l'année 2020, les **amortissements basés sur les durées de vie** additionnés des amortissement supplémentaires et extraordinaire s'élèvent à **CHF 8'554'272**, soit :

	2020 CHF	2019 CHF
Mobilier / informatique / véhicules	258'522	269'959
UIOM équipements	5'030'104	4'071'192
UIOM bâtiments / routes	1'474'068	1'473'226
IBS équipements	1'578'974	2'096'092
IBS bâtiments	212'604	212'604

Le résultat net d'exploitation 2020 est de **CHF 11'295**.

**Evolution tarifs des déchets à la tonne (tarif actionnaire)**

## Opérations hors exploitation

	CHF
Produits de l'imputation des subventions reçues	1'255'355
Attribution à la provision pour le renouvellement des installations	1'255'355
<b>Total net des opérations hors exploitation</b>	<b>0</b>

Les subventions fédérales et cantonales reçues, soit CHF 31'383'869, seront imputées aux comptes de résultats sur une période de 25 ans, soit CHF 1'255'355 par an.

## Evaluation des risques

L'évaluation des risques de l'entreprise recense les risques importants existants ou pouvant survenir. Les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Font partie des documents de référence :

- le règlement d'exploitation SAIDEF SA (UIOM et IBS)
- le règlement d'organisation SAIDEF SA
- la répartition des tâches et compétences SAIDEF SA
- la documentation SCI\* SAIDEF SA

Le Conseil d'administration et la Direction définissent les priorités et l'allocation des ressources nécessaires.

\*SCI = Système de contrôle interne

Le Conseil d'administration a approuvé l'évaluation des risques lors de sa séance du 19 novembre 2020.

## Proposition de répartition du bénéfice

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
Bénéfice reporté	71'270	54'984
Bénéfice de l'exercice	11'295	17'286
<b>Bénéfice au bilan</b>	<b>82'565</b>	<b>72'270</b>
Attribution à la réserve légale générale	-1'000	-1'000
Dividende	0	0
<b>Résultat à reporter</b>	<b>81'565</b>	<b>71'270</b>

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'attribuer à la réserve légale **CHF 1'000** du résultat de l'exercice 2020 et de reporter le solde de **CHF 81'565** sur l'exercice 2021.

Approbation du Conseil d'administration et de la Direction de SAIDEF SA



Claude Gremion  
Président du Conseil d'administration



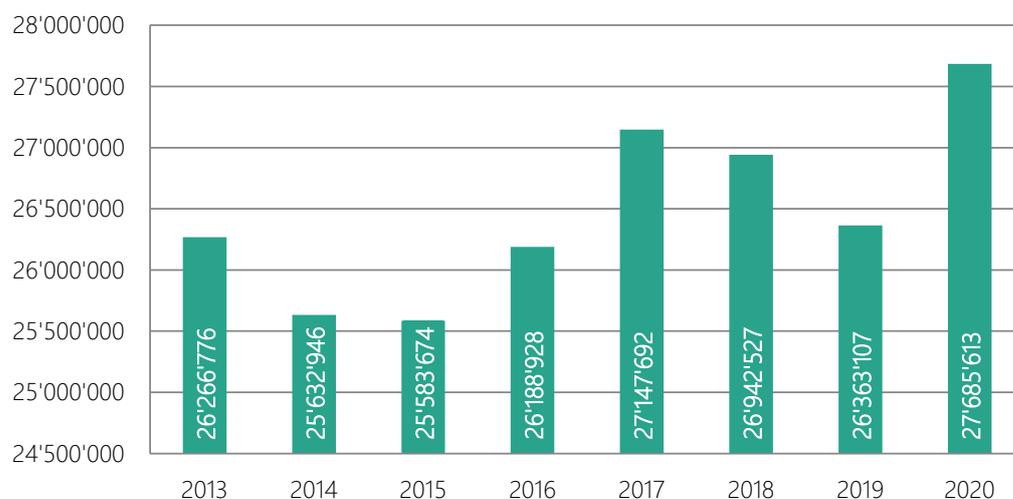
Albert Bachmann  
Directeur

## 9. Informations, actionnariat, graphiques

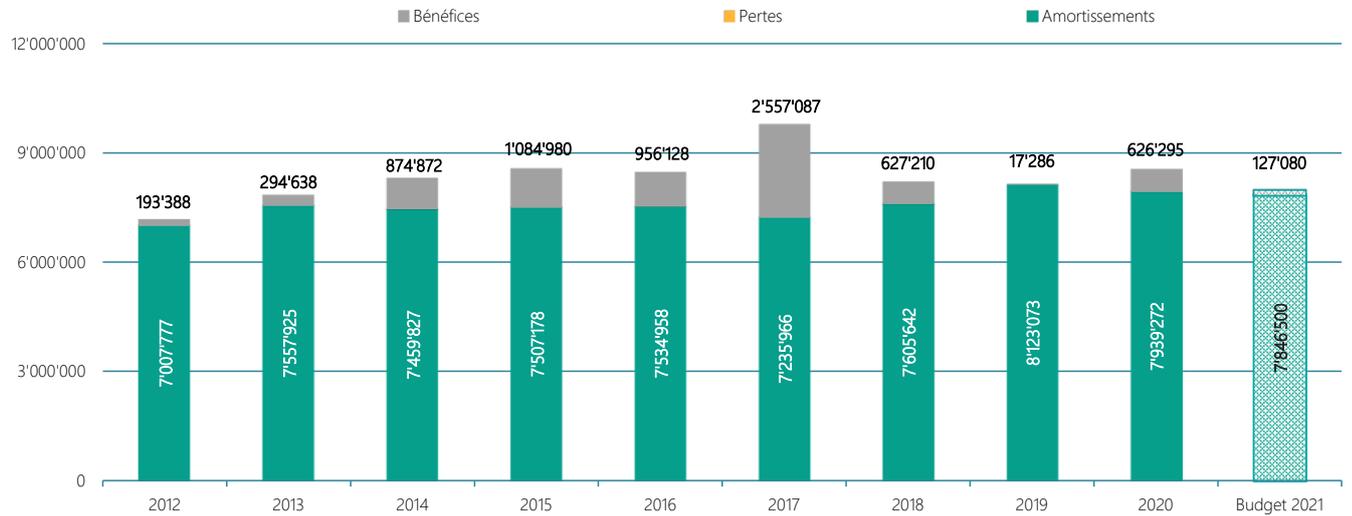
### Actionnariat

Communes de la zone d'apport	10'338'840	38.29 %
Groupe E SA	6'800'000	25.19 %
Etat de Fribourg	6'800'000	25.19 %
Etat de Vaud	2'758'040	10.21 %
ARA-Sensetal	264'600	0.98 %
SAIDF SA	38'520	0.14 %
<b>Total : 675'000 actions de CHF 40</b>	<b>27'000'000</b>	<b>100 %</b>

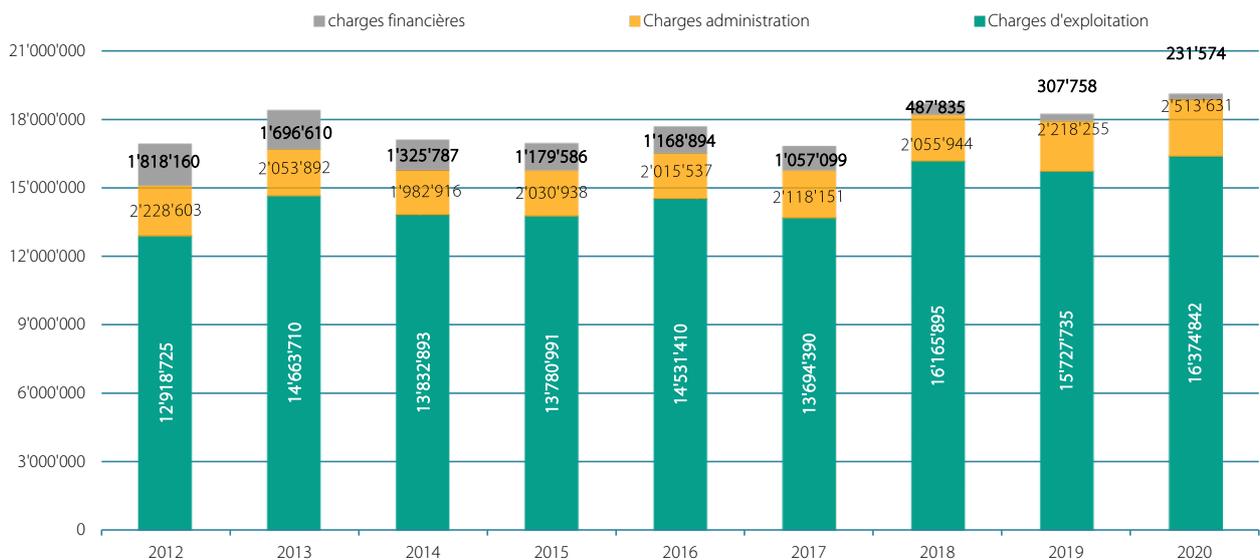
### Chiffres d'affaires en CHF



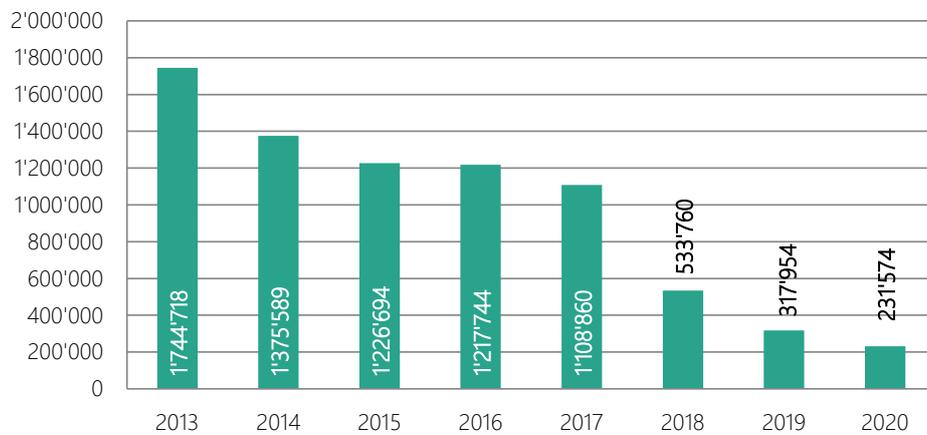
## Amortissements, bénéfices, pertes en CHF



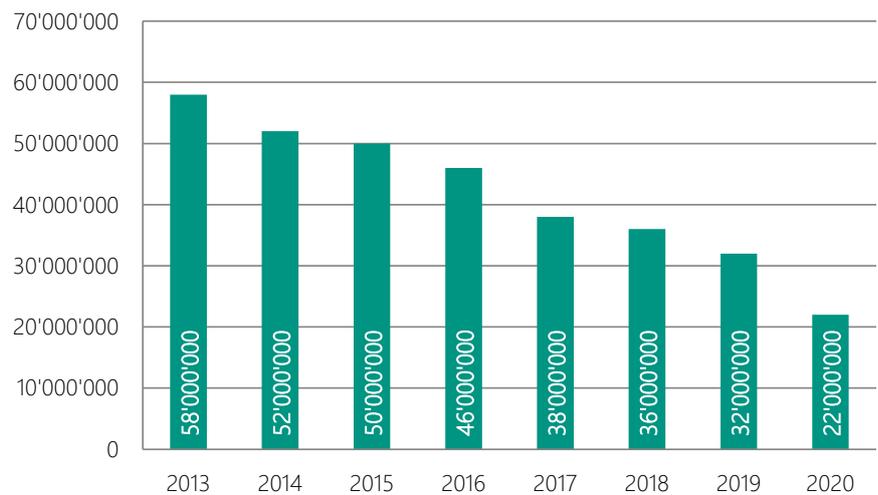
## Evolution des charges



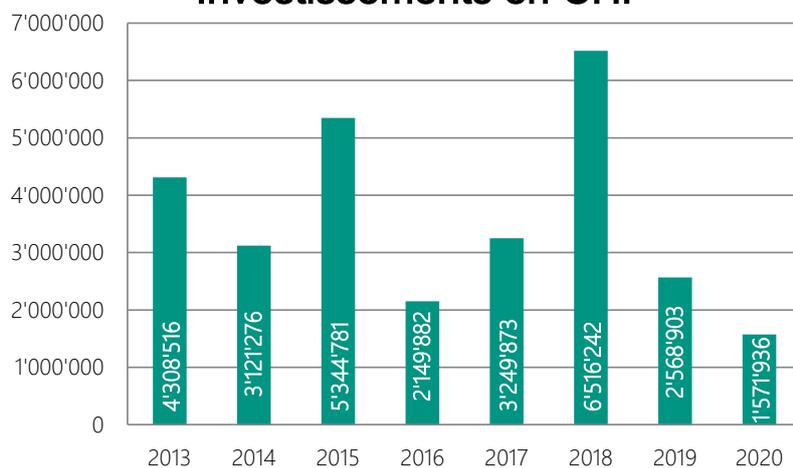
## Intérêts sur emprunt en CHF

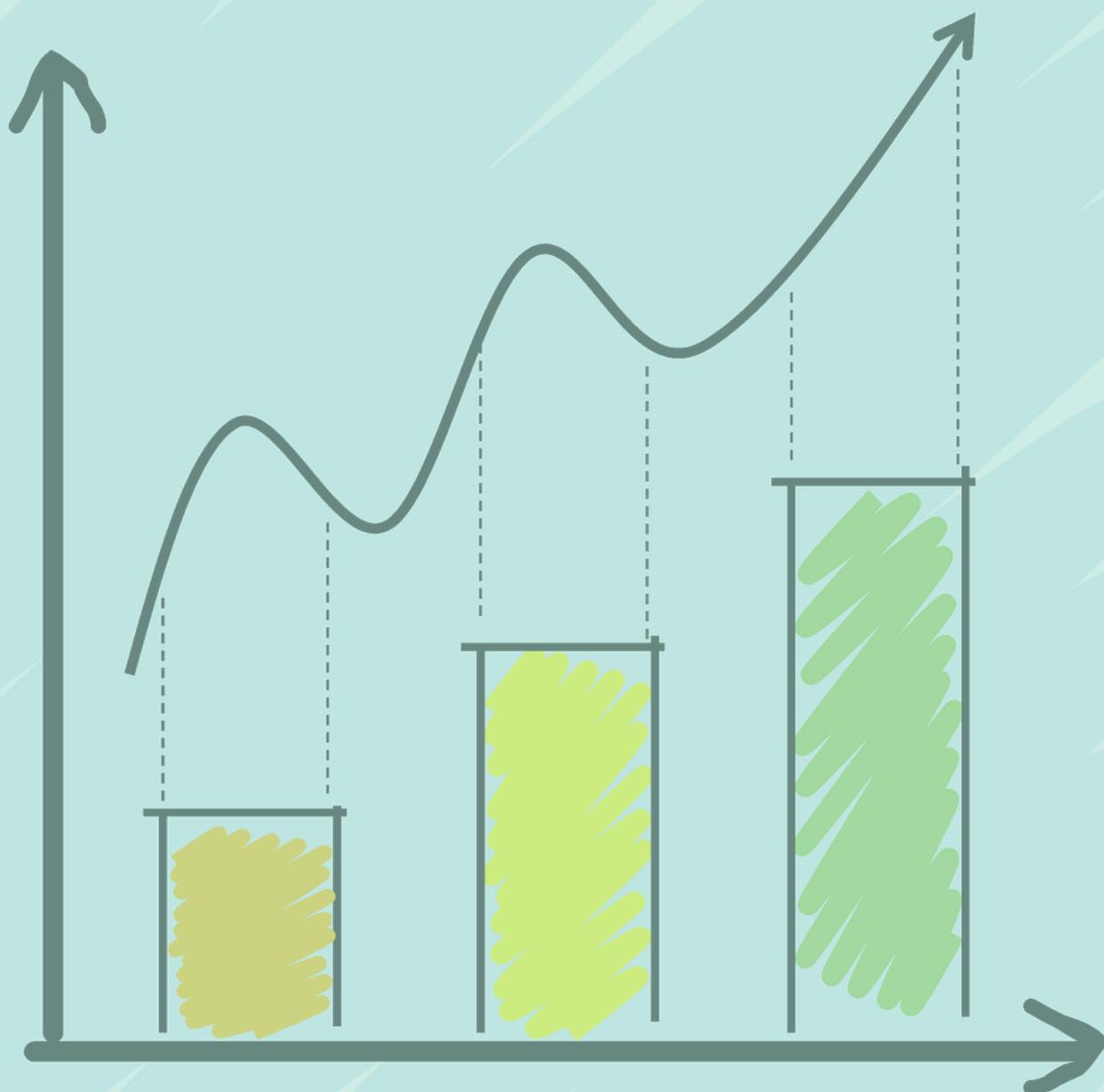


## Dettes en CHF



## Investissements en CHF





# 10. Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Avenue de la Gare 39a  
Case postale  
CH-1002 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11  
Téléfax: +41 58 286 51 01  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de  
SAIDEF SA, Hauterive

Lausanne, le 10 mars 2021

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SAIDEF SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, l'état récapitulatif des immobilisations et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.



### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



### Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Serge Clément  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Pascal Tréhan  
Expert-réviseur agréé



# 11. Saidef s'engage pour la collectivité

## MEMODéchets

Prestation en faveur des communes de la zone d'apport. Plus d'informations sur le site de [www.memodechets.ch](http://www.memodechets.ch) ou en nous contactant par courriel à [info@saidef.ch](mailto:info@saidef.ch) ou au **026 409 73 33**



Je suis votre guide **des déchets**



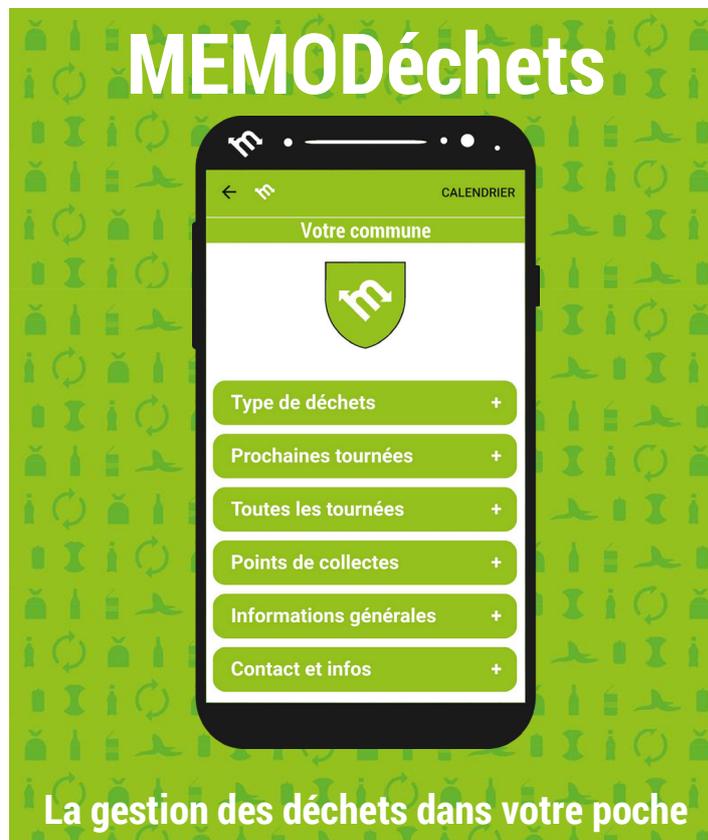
Une version papier



Un site internet



Une application  
smartphone gratuite



La gestion des déchets dans votre poche



Scannez le QR Code et retrouvez toutes  
les informations de votre commune

## Sensibilisation à la gestion des déchets et à la consommation responsable dans les classes de la zone d'apport

Quelque 250 classes fribourgeoises et de la Broye vaudoise bénéficient d'animations gratuites sur la gestion des déchets et la consommation responsable durant l'année scolaire 2020-2021. Les cours dispensés par la coopérative COSEDEC et la fondation Pusch permettent aux élèves de réfléchir aux impacts des comportements de chacun sur l'environnement. Le projet est né à l'initiative de SAIDF qui a décidé de financer ces prestations pour les communes de sa zone d'apport. Il est soutenu par les Services cantonaux de l'environnement et de l'enseignement obligatoire de langue française et allemande.

Dans la partie francophone du canton, les inscriptions ont été ouvertes en juin 2020. Les 200 animations ont déjà trouvé preneurs. Elles auront lieu dans des classes du cycle 1 et 2 (degrés 1H à 8H) durant l'année scolaire 2020-2021. Dans la partie germanophone du canton, 50 animations seront proposées aux enseignants dès janvier 2021.

La sensibilisation à la gestion efficace des déchets dans les classes contribuera à répondre aux objectifs fixés par la Confédération :

- éviter de produire des déchets ;
- si ce n'est pas possible d'éviter la production de déchets, réduire autant que possible les quantités ;
- valoriser par recyclage de matière ou valorisation thermique.

Saidef entend ainsi marquer son engagement en faveur de l'environnement et du développement durable.

### En partenariat avec :



### Autres prestations en faveur des communes

- Soutien financier à des projets communaux en lien avec les déchets en partenariat avec CSC Déchets
- Soutien financier à la formation d'agents de déchèterie en collaboration avec nos partenaires

Renseignements : [info@saidef.ch](mailto:info@saidef.ch) ou au **026 409 73 33**

