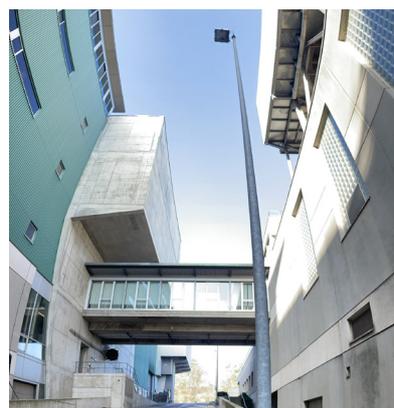
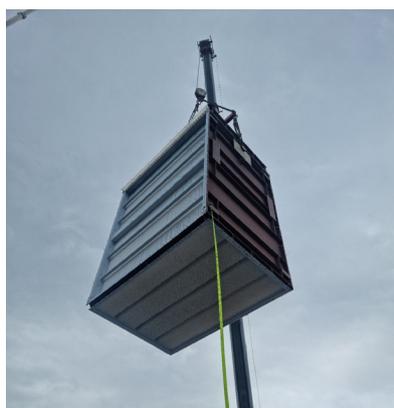
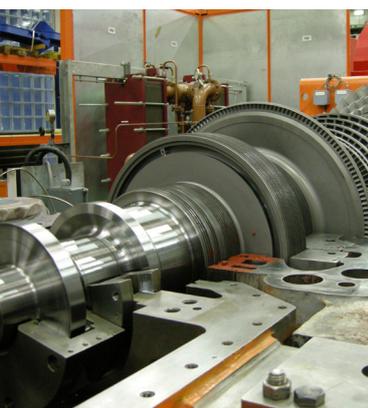




Usine de Valorisation Thermique des Déchets (UVTD)



Vos déchets, source d'énergie !



Table des matières

pages

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur	4
1. Structure de la société	6
Conseil d'administration	
Direction	
Les équipes	
Organigramme et personnel	
2. Statistiques	10
Déchets - UIOM	
Boues de STEP - IBS	
Métaux valorisables	
3. Résidus	12
Résidus du traitement d'eau	
Récapitulatif de tous les résidus	
4. Exploitation	13
Principaux faits d'exploitation	
Energies	
Stocks	
Visites guidées	
5. Environnement, Santé & Sécurité	16
6. Projets réalisés	20
7. Révision annuelle	22
UIOM	
Traitement des eaux et lavage des fumées	
Production d'énergie	
Traitement des mâchefers	
IBS	
8. Comptes annuels	25
Bilan	
Compte de résultats	
Tableau de flux de trésorerie	
Etat récapitulatif des immobilisations	
Annexe aux comptes annuels	
Commentaires des comptes de l'exercice	
Opérations hors exploitation	
Evaluation des risques	
Proposition de répartition du bénéfice	
Approbation du Conseil d'administration et de la Direction	
9. Informations, actionnariat, graphiques	33
10. Rapport de l'organe de révision	36
11. SAIDF s'engage pour la collectivité	39

Impressum

SAIDF SA, Route de Châtillon 70
1725 Posieux
+41 26 409 73 33
info@saidef.ch
www.saidef.ch

Traductions :
Eliane Gomonet
SAIDF SA
Flavio Bettoni (B+T Engineer-
ring AG)

Conception et graphisme :
Sarah Bachmann - SAIDF SA
Impression : électronique

Image de couverture
et illustrations :
SAIDF SA
Pixabay
Canva

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur



En 2021, SAIDF a réalisé sa 20^{ème} année d'exploitation !

20 ans, c'était aussi l'occasion de refaire un point sur notre stratégie, nos défis à venir et ils sont nombreux.

Nous devons constamment penser à l'avenir de notre usine, du marché, du monde énergétique et de nos déchets. Forts de ces constats, le Conseil d'administration s'est penché sur la stratégie 2020-2025, stratégie qui s'oriente vers une meilleure maîtrise de notre chaîne de valeur en amont et en aval. Nous allons davantage assister les communes dans leur gestion des déchets, maîtriser la mise en décharge de nos résidus et repositionner l'entreprise dans ses efforts de réduction de CO₂. Ce sont nos défis de développement durable qui vont nous occuper ces prochaines années.

Pour 2021, nous relevons ci-après les faits marquants.

Malgré le respect strict des mesures sanitaires au sein de l'entreprise, une partie des collaborateurs a été infectée par la COVID-19 mais fort heureusement sans perturber les équipes travaillant en 3x8 ni le bon fonctionnement des installations.

La crise sanitaire n'a pas eu d'effet sur les apports de déchets qui sont restés stables. Le marché des déchets demeure toutefois tendu mais SAIDF veille constamment à anticiper en vue d'assurer son approvisionnement. Il sied néanmoins de relever que les apports de boues externes à sa zone d'apport ont, quant à eux, augmenté.

Au niveau technique, nous avons une usine qui vieillit certes, mais qui est en parfait état de marche. Nous nous dirigeons vers une situation de renouvellement progressif de l'usine existante au gré de notre désendettement, qui nous permettra de reconstituer nos fonds propres pour

mieux aborder l'avenir de nos installations pour les prochaines années en vous garantissant un prix à la tonne le plus bas possible.

En raison du remplissage plus rapide que prévu de la décharge fribourgeoise qui accueille nos mâchefers ainsi que nos cendres IBS et suite à l'annonce de cette dernière qu'elle n'accepterait plus les résidus en question dès le 01.01.2022, SAIDF a dû faire face à un défi de taille. Trouver une autre décharge pour l'élimination de ses mâchefers ce qui aura pour conséquence des frais de transport et de mise en décharge supplémentaires pour les 5 prochaines années avec à la clé une augmentation de tarif de CHF 5.00/tonne pour les clients.

Grâce à une gestion rigoureuse des finances, nous pouvons présenter des comptes positifs qui nous permettent de constituer un fond de réserve destiné au projet Gastro-Vert qui va se développer dans nos communes.

Pour conclure, cette deuxième année de pandémie a été contraignante pour tout un chacun. SAIDF a néanmoins pu compter sur ses collaborateurs, présents au quotidien, sa Direction impliquée pour que l'activité se poursuive dans les meilleures conditions et son Conseil d'administration engagé et dévoué pour le futur de notre UVTD, ce dont nous remercions chacune et chacun.

Nous adressons nos plus vifs et chaleureux remerciements à nos actionnaires pour la confiance renouvelée ainsi qu'aux autorités, partenaires et clients pour la fidèle collaboration.

Claude Gremion

Président du
Conseil d'administration

Albert Bachmann

Directeur



1. Structure de la société

Conseil d'administration



de gauche à droite

Pascal Florio	Membre, Membre représentant les communes fribourgeoises
Dominique Zamofing	Membre, Syndic de Hauterive, Membre représentant la commune siège
Etienne Ruegg	Membre, Membre représentant de l'Etat de Vaud
Alfons Piller	Vice-Président du Conseil d'administration, Conseiller communal de Planfayon, Membre représentant les communes fribourgeoises
Dominique Butty	Membre, Conseiller communal de Vuisternens-devant-Romont, Membre représentant les communes fribourgeoises
Didier Castella	Membre, Conseiller d'Etat, Directeur des institutions, de l'agriculture et des forêts, Membre représentant l'Etat de Fribourg
André Jomini	Membre, Membre représentant les communes de la Broye vaudoise
Claude Gremion	Président du Conseil d'administration, Membre représentant Groupe E SA
Christophe Joerin	Membre, Chef de service du Service de l'environnement, Membre représentant l'Etat de Fribourg
Alain Sapin	Membre, Directeur Energie électrique, Groupe E SA, Membre représentant Groupe E SA
Albert Bachmann	Directeur
Jérôme Romanens	Membre, Asset Manager, Direction Energie électrique, Groupe E SA, Membre représentant Groupe E SA
Sabrine Unternährer Huideg	Secrétaire hors Conseil, Responsable Administration, SAIDF SA

Le Conseil d'administration a tenu 6 séances durant l'exercice.

Direction



de gauche à droite

Sarah Bachmann	Responsable Projets administratifs et commerciaux
Henri Klunge	Responsable Environnement & Sécurité
Laurent Rossier	Responsable Projets
Albert Bachmann	Directeur
Sabrine Unternährer Huideg	Responsable Administration
Rebecca Waltert Bigler	Responsable Finances & RH
Jean-Pascal Marmy	Responsable Production
Manque :	
Maxime Produit	Responsable Technique & Maintenance

Les équipes

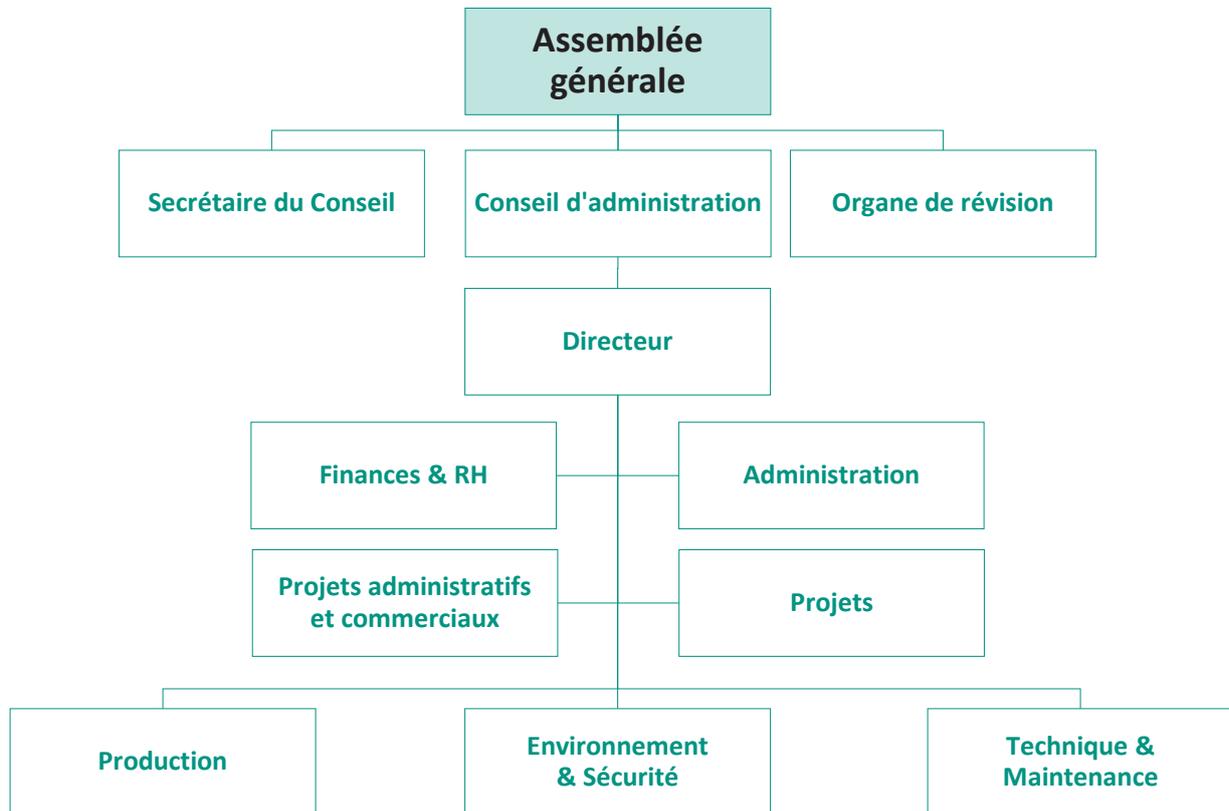
technique & maintenance, production



services administratifs



Organigramme



Personnel

Direction	1
Finances & RH	1.5
Administration, dont une apprentie	4
Projets	2.4
Environnement & Sécurité	2.5
Technique et maintenance	14
Production	20.6
TOTAL postes de travail au 31.12.2021	46

Depuis septembre 2015, SAIDEF est également entreprise formatrice.



2. Statistiques

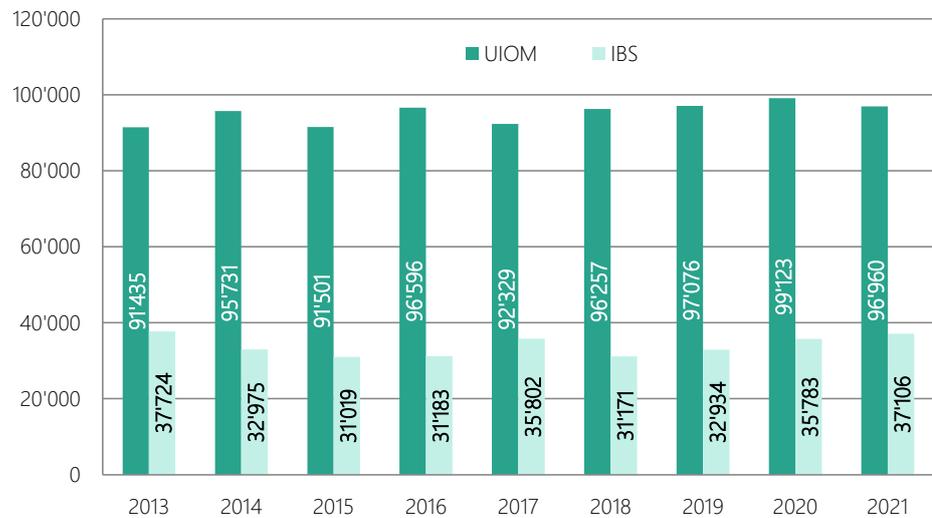
Déchets - UIOM

	tonnes	%
Apports totaux	96'960	100.0
Déchets urbains des communes		
Communes FR	50'151	
Communes VD	8'074	
Communes BE	45	
Total	58'270	60.1
Déchets industriels et privés		
Autres déchets (urbains, de chantier et industriels)	38'690	39.9
Total	38'690	39.9
Incinération	95'182	
Déviations vers d'autres usines	437	

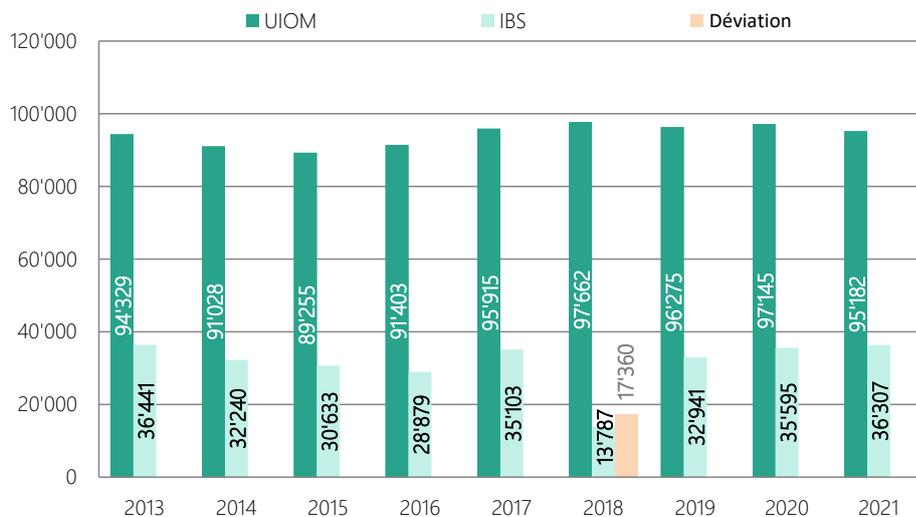
Boues de STEP - IBS

	tonnes	%
Apports totaux	37'106	100.0
Zone d'apport		
STEP FR	23'721	
STEP VD	3'403	
STEP BE	1'848	
Total	28'972	78.1
Hors zone d'apport		
Apports provenant de STEP situées hors de la zone d'apport SAIDF	8'134	21.9
Total	8'134	21.9
Incinération	36'307	
IBS	36'298	
UIOM	9	
Déviations vers d'autres usines	124	

Apports UIOM - IBS en tonnes



Incinération UIOM - IBS en tonnes



Métaux valorisables

Le total des métaux récupérés représente **2'484** tonnes, soit 2,61 % de la quantité totale des déchets incinérés.

Métaux récupérés

	tonnes	
• Ferreux calcinés	1'952	11,87 % des mâchefers
• Non ferreux	484	2,94 % des mâchefers
• Ferraille non calcinée (pré-triage)	24	
• Zinc	24	

Total **2'484**

3. Résidus

Résidus du traitement des eaux

Les résidus issus du lavage des cendres volantes de l'UIOM et du traitement des eaux ont été partiellement déshydratés et acheminés dans une usine de retraitement. En 2021, ce sont **746** tonnes de boues d'hydroxydes qui ont ainsi été traitées. Au total, elles représentent 0,78 % des déchets incinérés à l'UIOM.

Récapitulatif de tous les résidus

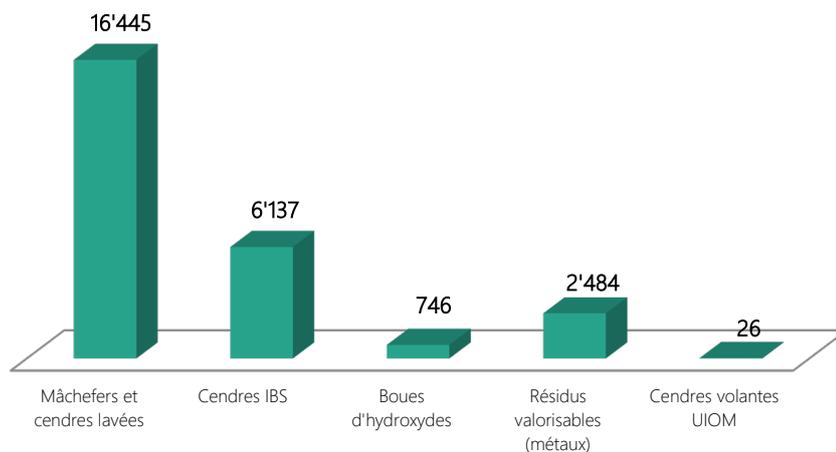
Les cendres IBS humidifiées ainsi que les mâchefers ont été déposés dans la décharge bioactive de Châtillon, à Posieux.

Total des résidus : **25'838** tonnes, soit 19,65 % des tonnes incinérées, dont 2'484 tonnes de matériaux valorisables.

Compensation CO₂

La récupération des métaux permet à l'entreprise d'économiser 5'336,41 tonnes d'équivalent CO₂

Résidus 2021 en tonnes



Evolution des résidus en tonnes



4. Exploitation

Principaux faits d'exploitation

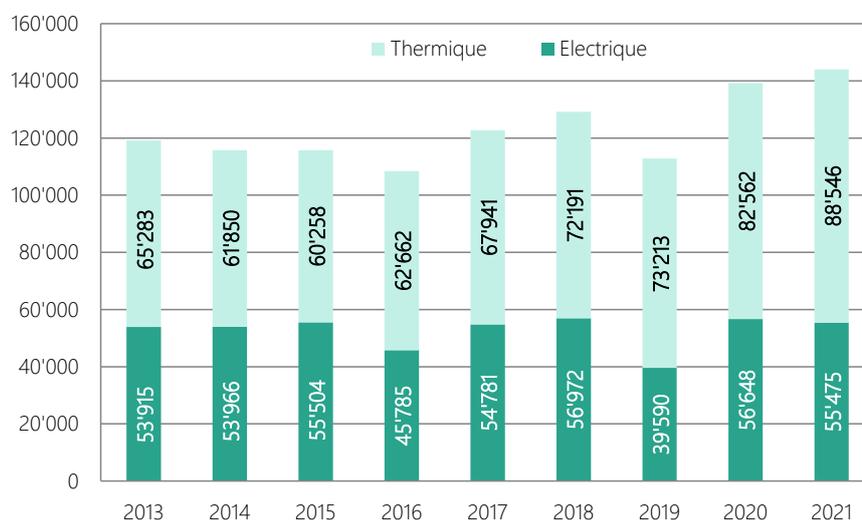
	UIOM	IBS	Turbogénérateur
Heures de fonctionnement	8'176	7'982	8'073
Heures de l'année 2021	8'760	8'760	8'760
Taux de disponibilité sur l'année	93,33 %	91,12 %	92,16 %
Heures de fonctionnement de l'UIOM			8'176
Taux de disponibilité par rapport aux heures de fonctionnement du four UIOM			98,74 %

Energies en MWh		Stocks en tonnes	
Production		Déchets - UIOM	10'253
- de chaleur	89'487	- fosses	7'906
- d'électricité	70'439	- balles	2'347
Fourniture		Boues de STEP - IBS	263
- de chaleur	88'546	Métaux non ferreux	94
- d'électricité	55'475		

Compensation CO₂

La fourniture de chaleur permet à l'entreprise d'économiser	19'861	tonnes d'équivalent CO ₂
La fourniture d'électricité permet à l'entreprise d'économiser	1'010	tonnes d'équivalent CO ₂

Fourniture d'énergies en MWh



Visites guidées

Pour la seconde année consécutive, l'activité des visites guidées, répertoriée par l'OFSP dans la catégorie culture au même titre que les musées, a été perturbée par la situation sanitaire liée à la Covid-19.

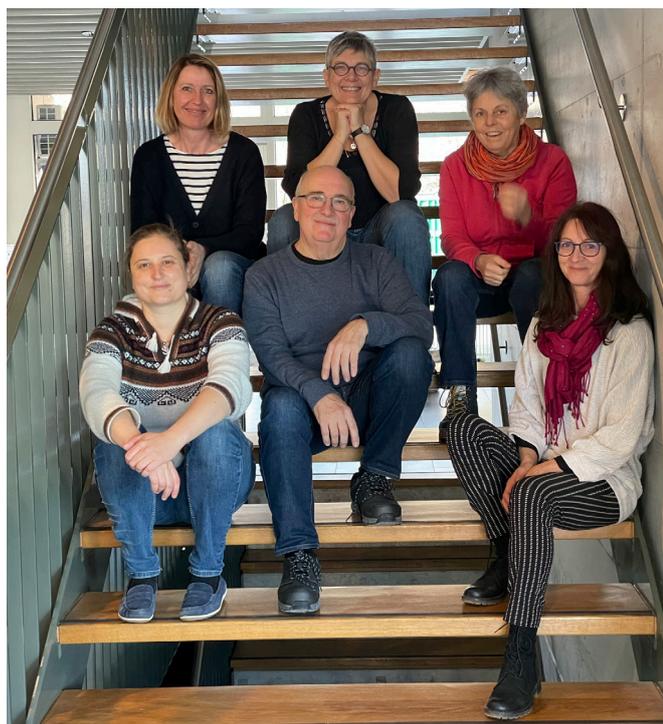
Les visites guidées, suspendues en début d'année, ont pu reprendre dès le 1^{er} mars 2021, avec quelques adaptations mises en place en raison des exigences édictées par l'OFSP.

Ce sont finalement **307** visiteurs qui ont découvert les installations de SAIDEF durant l'année 2021, alors que d'ordinaire on en compte près de 2'000.

Vous êtes enseignant et souhaitez sensibiliser vos **élèves** ?
 Vous souhaitez faire une activité avec vos **collègues** ?
 Une sortie avec votre **club** est prévue ?

Peu importe la raison, SAIDEF vous accueille **gratuitement** et sur rendez-vous, dès l'âge de 8 ans.

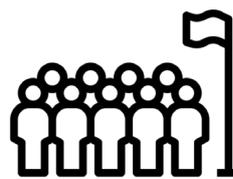
Notre équipe des guides se réjouit de vous faire découvrir notre UVTD et sera à votre écoute !



au 1^{er} rang, de gauche à droite :
 Karin Bourqui, Felix Kolly, Lucienne Broillet Collin

au 2^{ème} rang, de gauche à droite :
 Clarisse Mühlemann Bee, Pascale Larcher,
 Isabelle Baeriswyl Boschung

Plus d'informations au **026 409 73 33**
 ou sur www.saidef.ch



307
 visiteurs



38 %
 Enseignement



33 %
 Entreprises



29 %
 Clubs/Associations/etc.



72 %
 Fribourgeois



28 %
 hors
 canton de Fribourg



93 %



7 %



5. Environnement, Santé & Sécurité

Environnement

Chaque année, à fin mars, SAIDF remet au SEn le rapport annuel d'exploitation traitant de différents sujets :

- flux des matières (input, output, rejets, résidus, énergie)
- exploitation
- environnement (résidus, air, eau de l'UIOM et de l'IBS)
- organisation interne (formations)
- journal d'exploitation (accidents, incendies, etc.)
- rapports traitant de divers sujets

Chaque mois, les résultats de mesures concernant les rejets gazeux et des eaux sont transmis aux diverses sections du SEn (Déchets, Air, Eaux).

Deux fois par an, le SEn effectue sur site, accompagné des responsables de SAIDF, des contrôles d'exploitation lors desquels les données et valeurs formulées dans ces rapports sont analysées et contrôlées.

Suite à ces contrôles, une liste des travaux à effectuer, pour optimiser et consolider au maximum les valeurs existantes, est établie. Le but étant bien entendu d'obtenir de meilleures valeurs que celles prescrites par la loi. Ces améliorations doivent être économiquement supportables.

Les mesures trisannuelles ont été effectuées durant l'année 2020.

Projet MetExSlag

En 2021, sur mandat de l'Office fédéral de l'Environnement (OFEV), l'université de Berne a lancé un projet sur l'efficacité du tri des mâchefers dans différentes UVTD de Suisse. Le résultat de ce projet montre que l'installation SELFRAG, à l'oeuvre dans notre usine, permet un tri très fin de nos mâchefers (matériaux ferreux, non-ferreux et inertes).

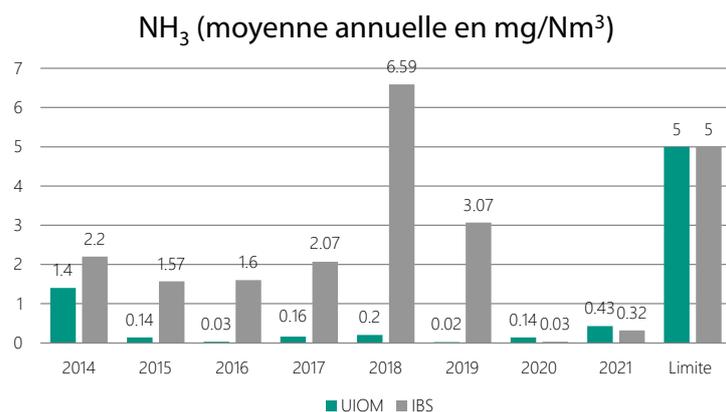
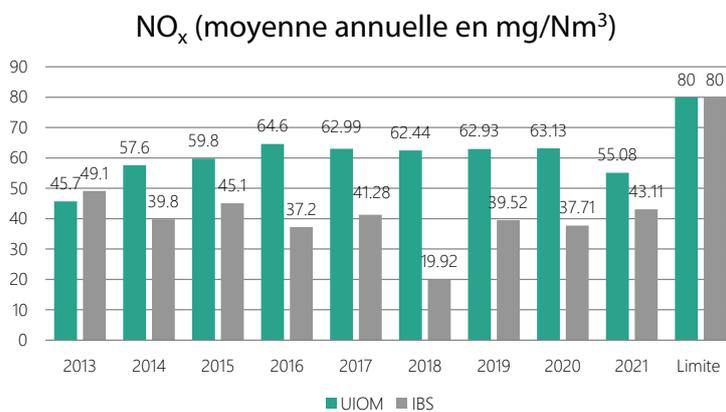
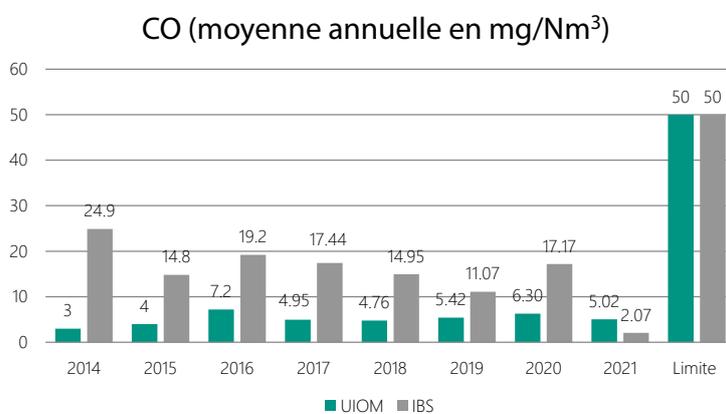
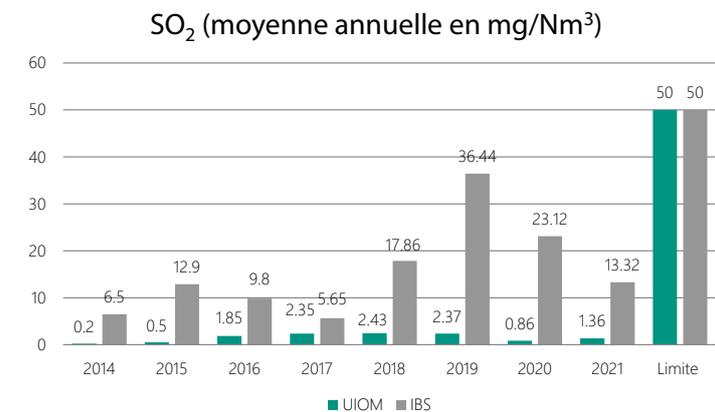
Contrôle de la radioactivité

Dès 2021, SAIDF a mis en service, selon les normes en vigueur, le contrôle de la radioactivité.



L'autorité de surveillance de SAIDF, pour les chapitres de l'application et du respect des valeurs environnementales, est le Service de l'environnement du Canton de Fribourg (SEn)

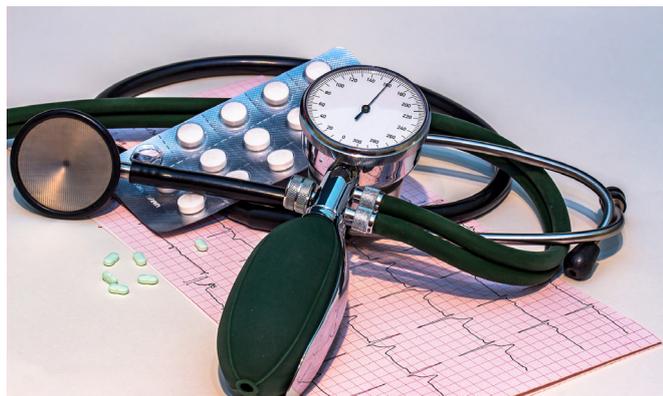
Moyennes annuelles des rejets gazeux aux cheminées de l'UIOM et de l'IBS



Santé & Sécurité

Santé

Conformément à la législation en vigueur, le personnel d'exploitation est suivi par un médecin du travail selon les prescriptions de la SUVA et de l'ASi (solution de branche des UVTD). Les collaborateurs sont, au besoin, vaccinés à leur entrée en fonction puis soumis à des examens médicaux réguliers, notamment afin d'observer le taux de métaux lourds dans leur organisme



En outre, SAIDF dispose également sur site d'un délégué et d'un préposé à la sécurité, activité assurée par le Département Environnement, qui vient compléter ce secteur des plus importants.

Qui dit sécurité, dit suivi obligatoire et rigoureux. Un groupe de travail composé de représentants de diverses instances, dont la SUVA, le Service public de l'emploi (SPE), les médecins du travail, Groupe E et SAIDF, se réunit en séance au cours de l'année pour un résultat optimal des mesures de sécurité à respecter et à améliorer. Il a tenu **2** séances en 2021.

En 2021, **4** accidents professionnels, dont **3** cas de type « bagatelle » sans arrêt de travail et **1** accident ordinaire avec arrêt de travail de plus de 3 jours ont été enregistrés.

Sécurité

Les contrôles de sécurité sur site SAIDF sont du ressort du département Sécurité, Qualité et Environnement (SQE) de Groupe E qui est lié contractuellement à SAIDF pour ce suivi. Au cours de l'année, **23** visites sur site ont pu être effectuées, dont **14** durant la révision annuelle des installations UIOM/IBS entre le 30 août et le 17 septembre 2021.

Incidents

Les 18 janvier, 27 mai, 9 et 14 juillet et 29 novembre des feux se sont déclarés sur les convoyeurs entre la nouvelle et l'ancienne fosse. Le système de détection incendie a fonctionné à chaque événement et le feu a été chaque fois maîtrisé rapidement.





6. Projets réalisés

Portique de détection de la radioactivité

Pour répondre aux exigences de l'Office fédéral de la santé publique (OFSP), des portiques de détection de radioactivité ont été installés sur les balances d'entrée et de sortie. Le rayonnement radioactif de la totalité des apports et des résidus est automatiquement mesuré.



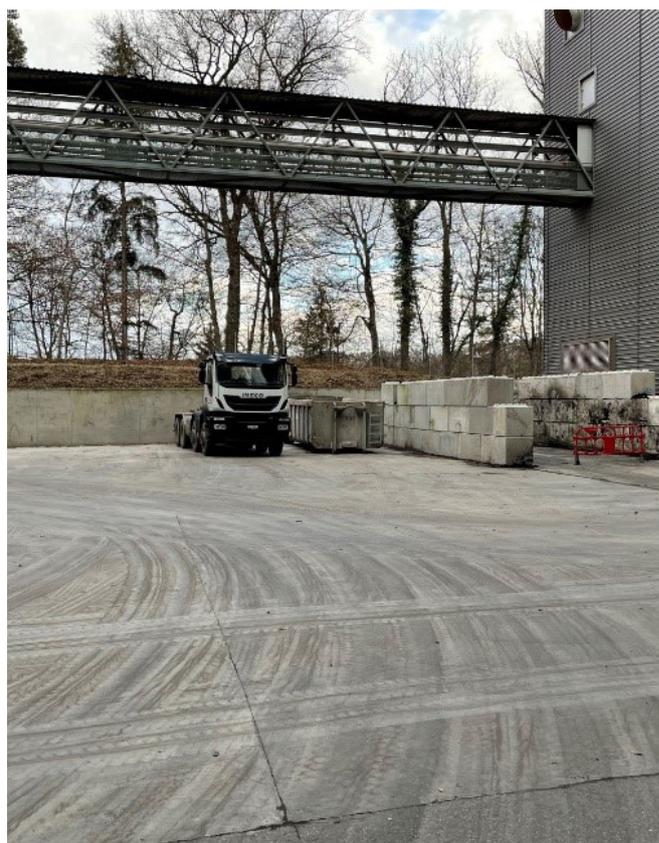
Les niveaux de seuil des alarmes sont définis au double du niveau de la radioactivité naturelle du site. En cas d'alarme, les barrières de circulation sont verrouillées et les déchets traités selon une procédure approuvée par l'OFSP.



Aménagement et agrandissement des places de stockage

La place située entre le bâtiment de l'IBS et celui de la production d'énergie avait été endommagée lors de l'assainissement de l'IBS en 2018. Un nouveau revêtement en béton a été réalisé en vue de l'entreposage temporaire de déchets mis en balles et de boues de STEP. Grâce à la construction d'un mur de soutènement, la surface disponible a pu être légèrement augmentée.

Les apports de boues, parfois irréguliers, et la capacité de stockage limitée des deux silos nous amenaient à refuser certaines livraisons. Un casier dédié au stockage des boues peut être aménagé à l'aide d'éléments en béton et sa taille facilement modulable selon les besoins.



La place située derrière le couvert IBS a également été réaménagée et agrandie pour l'entreposage de bennes de transport. L'agrandissement a pu être réalisé par l'aménagement de la surface comprise entre le couvert IBS et le chemin de la Pila ainsi que par la suppression de la butte de terre située à l'extrémité du site.

Le nouveau raccordement des eaux usées à la station de pompage et le déplacement de l'échantillonneur ont également été réalisés simultanément. L'accès depuis le chemin de la Pila a été déplacé pour en réduire la déclivité. La remise en place de la clôture et la pose d'un nouveau portail marque l'achèvement des travaux.



Cette mise à niveau a englobé les travaux suivants :

- remplacement des deux serveurs
- remplacement du serveur de stockage des données (NAS)
- remplacement des postes de travail installés en 2014
- migration du système d'exploitation sur Windows 10
- migration du logiciel ABB 800xA sur la version SV6.1
- migration de l'historique PGIM sur la version SPH V3.1

Mise à niveau de la supervision

Le logiciel de supervision ABB 800xA de l'UIOM avait été installé en 2014. La ligne d'incinération des boues de STEP (IBS) avait été reprise sur ce système lors de l'assainissement de 2018. Afin de garantir une disponibilité sans faille de l'installation, une mise à niveau s'avérait nécessaire.

La plus grande partie des travaux a été réalisée au cours de la révision afin de réduire au maximum les risques de perturbation de l'exploitation. Grâce à la redondance du système et à une bonne planification des travaux, la disponibilité de l'installation a pu être maintenue pendant toute la durée des travaux.



7. Révision annuelle - 30.08. au 17.09.2021

Au vu de l'expérience positive, la collaboration avec l'entreprise externe spécialiste d'entretien et de maintenance d'usine de valorisation thermique des déchets a été reconduite.

Cette année, outre les travaux d'entretien préventifs usuels, des chantiers nécessaires sont venus se greffer afin de garantir un fonctionnement sans faille pour l'année à venir.

UIOM

- **Four** : un contrôle global de la maçonnerie et des pierres réfractaires du four a été effectué. Les éléments abîmés ont été remplacés et tous les joints ont été repris.

Le volet de la goulotte, permettant d'isoler le four de la fosse à déchets en cas de problème, a été remplacé. Devenu mince, le risque de casse lors de la fermeture de ce dernier était trop grand, avec comme conséquence un retour de flamme pouvant mettre le feu à la fosse tout entière.

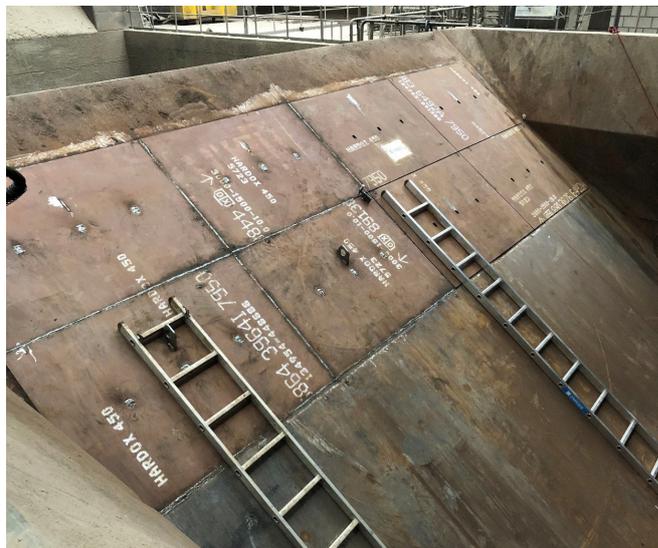
Les plaques d'usure de la trémie du four ont été remplacées.

- **Groupe hydraulique du four** : il a été complètement révisé. Le vérin de l'alimentateur de la piste 1, les 3 vérins d'entraînement de la grille ainsi que les 7 vérins du système d'air primaire ont été remplacés.



trappes d'accès sous les grilles

Les 24 trappes d'accès aux cendres fines sous la grille du four ont été remplacées afin de garantir l'étanchéité du système et permettre ainsi une régulation optimale de l'arrivée d'air primaire.



plaques de la trémie du four

- **Chaudière** : lors du test de pression avant le redémarrage du four, une fuite a été détectée au niveau du surchauffeur 2 de la chaudière. La section a pu être isolée et le gros travail d'assainissement sera effectué pendant la révision 2022.
- **Goulotte de l'extracteur** : après avoir mesuré l'épaisseur des parois de la goulotte en 2020, il a été décidé de la remplacer entièrement.
- **Table vibrante** : la table vibrante, à la sortie de l'extracteur du four, permet de répartir et homogénéiser les cendres avant le convoyeur d'amenée aux mâche-fers. Après constat de l'usure extrême, le double fond de la table vibrante a été remis à neuf avec des tôles d'acier Hardox (anti-abrasion).

Une remise à neuf de la conduite d'extraction d'air de l'extracteur et de la table vibrante a également été entreprise.

- **Grappins** : l'arrêt annuel permet également de réaliser la révision des deux grappins utilisés pour charger la trémie du four. Cela a nécessité une organisation à part entière car en plus du travail de révision, les arrivages de camions ont tout de même dû être gérés par le grutier. Le remplacement des plaques a nécessité l'usage de la grue et finalement, sur le grappin 1, les 4 pesons permettant d'obtenir le poids des matières brûlées ont également été remplacés par une entreprise spécialisée durant le même laps de temps.

Traitement des eaux et lavage des fumées

- **Echangeur de chaleur air/air** : après une inspection détaillée en 2021, il a été préconisé de remplacer l'échangeur air/air en raison des risques élevés de casse et de pollution. Les travaux se sont étalés sur les trois semaines avec de gros moyens mis à contribution afin de garantir la réalisation dans les délais.
- **Armoires électriques de l'électrofiltre** : étant devenues obsolètes, elles ont été remplacées par une installation de nouvelle génération.



armoires électriques

- **Champ 2 de l'électrofiltre** : remplacement d'un module.
- **Pompes** : comme chaque année, l'équipe interne a révisé toutes les pompes nécessaires au bon fonctionnement du traitement des eaux et des fumées.
- **Laveurs** : l'intérieur du laveur G1 a été complètement rénové. En effet, l'usure était telle, que la lumière du jour était perceptible au travers des parois. Le reste de l'installation a été minutieusement contrôlé et restauré.



vue interne du laveur G1, remis en état

- **Compensateurs textiles des conduites d'évacuation des fumées** : ils ont également fait l'objet de contrôles afin d'en garantir l'étanchéité durant toute l'année. Trois compensateurs ont dû être remplacés.

Production d'énergie

Le contrôle annuel de la turbine à vapeur et du turbogénérateur a été réalisé par les spécialistes de l'installation.

Traitement des mâchefers

- **Optimisation de l'installation** : afin d'améliorer la fragmentation de matière, les électrodes et le rinçage de ces dernières ont été modifiés.
- **Filtres presses** : une grosse révision du groupe hydraulique a été effectuée sur les filtres.
- **Convoyeurs** : ils ont tout été contrôlés. Le tapis 105 a nécessité une grosse intervention. Le tambour d'entraînement ainsi que le tapis ont dû être remplacés.



nouveau tambour

- **Cribleur** : le tamis vibreur à trois couches est un des éléments les plus sollicités de la zone des mâchefers. Les 3 couches de tamis ainsi que tous les silent blocs ont été remplacés.



cribleur nettoyé, sans tamis

- **Waschtiger (installation servant à retirer les imbrûlés) :** il a été complètement démonté afin de le nettoyer et le réviser entièrement.
- **Redwave (système de tri optique des mâchefers) :** il a été révisé et les réglages ont été optimisés afin d'affiner le tri final des minéraux inertes.

IBS

- **Sécheur :** le manteau externe n'étant plus étanche au niveau de la jointure principale, le joint d'étanchéité a dû être changé. Une entreprise spécialisée est intervenue pour les charges lourdes. Le manteau pèse environ 12 tonnes.



rotor du sécheur avec les racleurs

Les palettes ont été nettoyées cette année à l'aide d'un système cryogénique au lieu de lavage. La matière reste sèche et peut simplement être balayée/aspirée. L'ensemble complet des palettes a été remplacé et réaligné.



pompes à boues avec vis sans fin

- **Pompes Wangen :** elles ont été complètement révisées et les vis de gavage latérales ont dû être remplacées ainsi que la vis de gavage principale de la pompe 2.
- **Filtration :** le système de filtration des fumées a été contrôlé et révisé. Le plus important est de garantir une parfaite étanchéité des conduites afin d'éviter une dispersion des cendres rouges. De plus des optimisations ont été apportées par le fournisseur.
- **Transport de boues :** l'ensemble des conduites de convoyage des boues a été nettoyé à l'eau puis aspiré. Un contrôle visuel général du système de stockage des boues a ensuite été réalisé.



boîte à boues

- **Boîtes à boues :** elles ont été modifiées afin d'en faciliter le démontage et le nettoyage lors de bourrage.



pompe Schwing démontée

- **Pompes Schwing :** les 2 pompes Schwing d'amenée de boues ont été entièrement démontées et révisées.
- **Stockage des boues :** les vérins du système de raclage des 2 silos ont également été complètement démontés et révisés.

8. Comptes annuels

Bilan

	Notes	31.12.2021	31.12.2020
Actifs		CHF	CHF
Trésorerie		7'293'232	6'133'452
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services			
- Tiers		1'941'536	1'472'671
- Clients actionnaires		1'588'036	1'777'109
- Parties liées		490'671	387'895
Autres créances à court terme		445	445
Actifs transitoires		2'200	0
Stocks		124'108	173'558
Actifs circulants		11'440'228	9'945'130
Immobilisations financières	2.1.	135'000	125'000
Immobilisations corporelles	1.1.		
- Mobilier / informatique / véhicules		528'277	683'132
- UIOM - Equipements / bâtiments / routes		51'428'653	54'985'257
- IBS - Equipements / bâtiments		11'931'760	14'456'497
Actifs immobilisés		64'023'690	70'249'886
TOTAL DE L'ACTIF		75'463'918	80'195'016
Passifs			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- Tiers		2'406'245	2'475'365
- Actionnaires		138'452	314'774
Autres dettes	2.3.	0	500'000
Autres dettes à court terme			
- Tiers		204'438	216'432
Passifs transitoires		2'336'600	1'494'500
Dettes à court terme portant intérêt	2.2.1.	0	7'000'000
Provisions à court terme		245'102	230'025
Totaux capitaux étrangers à court terme		5'330'838	12'231'096
Dettes à long terme portant intérêt			
- Banques	2.2.2.	15'000'000	15'000'000
Provisions à long terme		28'075'559	25'910'619
Totaux capitaux étrangers à long terme		43'075'559	40'910'619
Total des capitaux étrangers		48'406'397	53'141'715
Capital-actions		27'000'000	27'000'000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
- Réserve légale		6'000	5'000
- Résultat sur vente actions propres		4'257	4'257
- Report de bénéfice		81'564	71'269
- Bénéfice de l'exercice		4'220	11'295
Actions propres	3.3.	-38'520	-38'520
Total des capitaux propres		27'057'520	27'053'301
TOTAL DU PASSIF		75'463'918	80'195'016

Compte de résultat

Établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature

	<u>Notes</u>	2021	2020
		CHF	CHF
Chiffre d'affaires déchets		16'554'601	17'070'251
Chiffre d'affaires boues		5'970'926	5'807'463
Chiffre d'affaires électricité		3'205'097	3'259'694
Chiffre d'affaires chaleur		863'044	1'112'149
Chiffre d'affaires produits recyclables		681'570	409'987
Autres produits		54'286	25'630
Risques de pertes sur débiteurs		465	439
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		<u>27'329'989</u>	<u>27'685'613</u>
Charges pour prestations de tiers		4'288'872	4'677'901
Charges pour prestations exploitant		4'493'459	4'772'208
Charges extraordinaires pour prestations exploitant		0	0
Charges d'exploitation (fonctionnement des installations)		5'950'097	5'875'111
<i>Marge brute</i>		<i><u>12'597'561</u></i>	<i><u>12'360'393</u></i>
Charges de personnel		1'321'464	1'424'492
Autres charges d'exploitation		2'567'768	2'138'760
<i>Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</i>		<i><u>8'708'329</u></i>	<i><u>8'797'141</u></i>
Amortissements	2.4.1.	7'739'512	7'939'272
<i>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</i>		<i><u>968'817</u></i>	<i><u>857'869</u></i>
Charges financières		85'940	231'574
Produits financiers		0	0
<i>Résultat opérationnel avant impôts</i>		<i><u>882'877</u></i>	<i><u>626'295</u></i>
Amortissement extraordinaire	2.4.2.	878'657	615'000
<i>Bénéfice de l'exercice avant impôts</i>		<i><u>4'220</u></i>	<i><u>11'295</u></i>
Impôts directs		0	0
Bénéfice de l'exercice		<u><u>4'220</u></u>	<u><u>11'295</u></u>

Tableau de flux de trésorerie

	<u>Notes</u>	2021	2020
		CHF	CHF
Bénéfice de l'exercice		4'220	11'295
Amortissements/corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé		8'618'169	8'554'272
Variations des provisions		2'180'017	659'839
Imputation des subventions fédérales reçues	1.2.	-1'255'355	-1'255'355
Variation des créances à court terme		-335'318	1'176'569
Variation des dettes à court terme (sans dettes financières)		84'664	382'273
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		9'296'397	9'528'893
Investissements en immobilisations financières		-10'000	-20'000
Investissements en immobilisations corporelles		-1'126'617	-1'571'936
Vente d'immobilisations corporelles		0	0
Subvention		0	0
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-1'136'617	-1'591'936
Bénéfice sur vente actions propres		0	0
Actions propres		0	0
Remboursement d'emprunts		-7'000'000	-10'000'000
Nouveaux emprunts		0	0
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		-7'000'000	-10'000'000
Variation (nette) des liquidités et équivalents de liquidités		1'159'780	-2'063'043
Contrôle des liquidités			
au 1er janvier		6'133'452	8'196'495
au 31 décembre		7'293'232	6'133'452
Variation nette des liquidités		1'159'780	-2'063'043

Etat récapitulatif des immobilisations 2021

	Immeubles et routes UJOM	Equipements UJOM	Subventions fédérales reçues	Mobilier - Informatique - Véhicules	Terrain	Immeuble IBS	Equipements IBS	Total immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition								
Situation au 31.12.2020	54'692'581	94'896'849		4'003'896	250'216	7'611'767	29'724'061	191'179'370
Augmentation 2021	0	954'080		106'208	0	0	66'329	1'126'617
Diminution 2021	0	-352'772		0	0	0	0	-352'772
Situation au 31.12.2021	54'692'581	95'498'157		4'110'104	250'216	7'611'767	29'790'390	191'953'215
Amortissements cumulés								
Situation au 31.12.2020	23'440'490	63'881'773		3'320'764		2'796'396	20'082'934	113'522'357
Augmentation 2021	1'472'969	4'293'070		261'064		212'604	1'499'805	7'739'512
Diminution 2021	0	-352'772		0		0		-352'772
Amortissements extraordinaires	0			0		0	878'657	878'657
Situation au 31.12.2021	24'913'459	67'822'071		3'581'828	0	3'009'000	22'461'396	121'787'754
Subventions fédérales reçues								
Situation au 01.01.2021			7'532'126					7'532'126
Diminution 2021			-1'255'355					-1'255'355
Situation au 31.12.2021			6'276'771					6'276'771
Valeur comptable nette au 31.12.2021								
	29'779'122	27'676'086	-6'276'771	528'276	250'216	4'602'767	7'328'994	63'888'690

Annexe aux comptes annuels au 31 décembre 2021

Droit comptable appliqué

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art.957-963b CO), dans la version applicable du 1er janvier 2013.

1. Informations sur les principes comptables appliqués

1.1. Immobilisations

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition.

Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie estimée, à savoir :

- Mobilier & Installations 8 à 20 ans
- Véhicules 5 à 10 ans
- Informatique & bureautique 2 à 10 ans
- UIOM Equipements usine 5 à 30 ans
- IBS Equipements usine 10 à 18 ans
- Bâtiments & aménagements extérieurs 10 à 40 ans
- UIOM Traitement des mâchefers 10 ans

1.2. Provision renouvellement des installations

SAIDEF SA a reçu des subventions pour l'activité UIOM. La société amortit sur 25 ans les subventions reçues. En prévision du renouvellement des installations, elle reconstitue chaque année une provision ad-hoc par une dotation extraordinaire.

2. Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du bilan et du compte de résultat

2.1. Liste des participations

	Capital social	2021	2020
Actions ISDS Oulens SA, 1377 Oulens-sous-Echallens			
Valeur nominale	200'000	10'000	10'000
Participation		5 %	5 %
Voix	10	10	10
Actions CSC Déchets SA, 2720 Tramelan			
Valeur nominale	400'000	100'000	100'000
Participation		25 %	25 %
Voix		1'000	1'000
Parts sociales COSEDEC, 1400 Yverdon			
Voix		30'000	20'000
		1	1

2.2. Dettes portant intérêt

	Echéance	2021	2020
		CHF	CHF
Crédit bancaire Banque BCF - 0.75 %	04.04.2021	0	5'000'000
Crédit bancaire Banque Valiant - 2.73 %	30.06.2021	0	2'000'000
Placement privé via UBS Invest. Bank - 0.45 %	04.04.2024	15'000'000	15'000'000
Total des dettes portant intérêt		15'000'000	22'000'000
2.2.1. dont dettes à court terme < 1 an		0	7'000'000
2.2.2. dont dettes à long terme > 1 an		15'000'000	15'000'000

2.3. Charges extraordinaires pour prestations exploitant

Le montant en faveur de Groupe E pour le paiement de mesures de compensations individuelles afin de permettre le passage des collaborateurs dans l'œuvre commune de la Caisse de Pension Energie (CPE) a été entièrement remboursé.

2.4. Amortissements et corrections de valeur

	2021	2020
	CHF	CHF
2.4.1. Amortissements sur les immobilisations corporelles	7'739'512	7'939'272
2.4.2. Amortissements extraordinaires	878'657	615'000
Total des amortissements et corrections de valeur	8'618'169	8'554'272

2.5. Dette envers la Caisse de Prévoyance Energie au 31.12.

	2021	2020
	CHF	CHF
Cotisations décembre	14'722	20'377
Solde en faveur de la Caisse de Prévoyance Energie	14'722	20'377

2.6. Honoraires versés à l'organe de révision

	2021	2020
	CHF	CHF
Prestations en matière de révision	19'527	20'114
Montant des honoraires versés à l'organe de révision	19'527	20'114

2.7. Dettes résultant d'opérations de crédit-bail

	Echéance	2021	2020
		CHF	CHF
Droit de superficie (annuel)	09.07.2099	71'958	71'958
Total des dettes résultant d'opérations de crédit-bail		71'598	71'598

2.8. La moyenne annuelle des emplois à plein temps durant l'exercice était

- entre 1 et 9
 entre 10 et 49
 entre 50 et 249

2.9. Événements importants survenus après la date du bilan

Approbation des comptes 2021 lors du CA du 9 mars 2022 à l'intention de l'AG du 8 juin 2022

3. D'autres informations

3.1. Cours de conversion utilisés

		2021	2020
Bilan au 31.12	EUR	1.03615	1.08155

Les transactions en monnaie étrangère réalisées durant l'année ont été converties au taux prévalant au moment de l'opération.

3.2. Sûretés en faveur de tiers

Néant

3.3. Actions propres

La société détient ses propres actions en vue de l'entrée à l'actionnariat de communes pas encore actionnaires.

	2021	2020
Nombre d'actions à CHF 40	963	963
Valeur totale	CHF 38'520	CHF 38'520

Commentaires des comptes de l'exercice

Les **produits de l'exercice** se montent à **CHF 27'329'989** pour les prestations d'incinération des déchets et boues ainsi que pour la vente d'électricité, de chaleur, de résidus recyclables et d'autres produits.

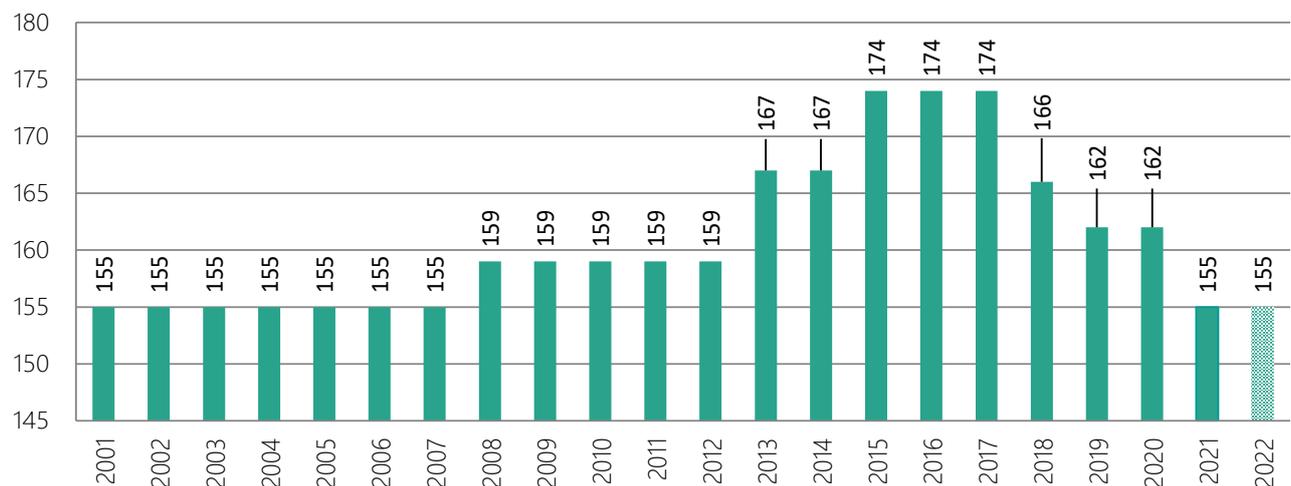
Le **total des charges avant amortissements** s'élève à **CHF 18'707'600** et comprend les charges d'exploitation, d'administration et financières.

Pour l'année 2021, **les amortissements ordinaires basés sur les durées de vie** additionnés des amortissements supplémentaires et extraordinaires s'élèvent à **CHF 8'618'169**, soit :

	2021 CHF	2020 CHF
Mobilier / informatique / véhicules	261'064	258'522
UIOM équipements	4'293'070	5'030'104
UIOM bâtiments / routes	1'472'969	1'474'068
IBS équipements	2'378'462	1'578'974
IBS bâtiments	212'604	212'604

Le résultat net d'exploitation 2021 est de **CHF 4'220**.

CHF Evolution tarif des déchets à la tonne (tarif aux actionnaires)



Opérations hors exploitation

	CHF
Produits de l'imputation des subventions reçues	1'255'355
Attribution à la provision pour le renouvellement des installations	-1'255'355
Total net des opérations hors exploitation	0

Les subventions fédérales et cantonales reçues, soit CHF 31'383'869, seront imputées aux comptes de résultats sur une période de 25 ans, soit CHF 1'255'355 par an.

Evaluation des risques

L'évaluation des risques de l'entreprise recense les risques importants existants ou pouvant survenir. Les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Font partie des documents de référence :

- le règlement d'exploitation SAIDEF SA (UIOM et IBS)
- le règlement d'organisation SAIDEF SA
- la répartition des tâches et compétences SAIDEF SA
- la documentation SCI* SAIDEF SA

Le Conseil d'administration et la Direction définissent les priorités et l'allocation des ressources nécessaires.

*SCI = Système de contrôle interne

Le Conseil d'administration a approuvé l'évaluation des risques lors de sa séance du 15 décembre 2021.

Proposition de répartition du bénéfice

	31.12.2021 CHF	31.12.2020 CHF
Bénéfice reporté	81'564	71'269
Bénéfice de l'exercice	4'220	11'295
Bénéfice au bilan	85'784	82'564
Attribution à la réserve légale générale	-1'000	-1'000
Dividende	0	0
Résultat à reporter	84'784	81'564

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'attribuer à la réserve légale **CHF 1'000** du résultat de l'exercice 2021 et de reporter le solde de **CHF 84'784** sur l'exercice 2022.

Approbation du Conseil d'administration et de la Direction de SAIDEF SA



Claude Gremion
Président du Conseil d'administration



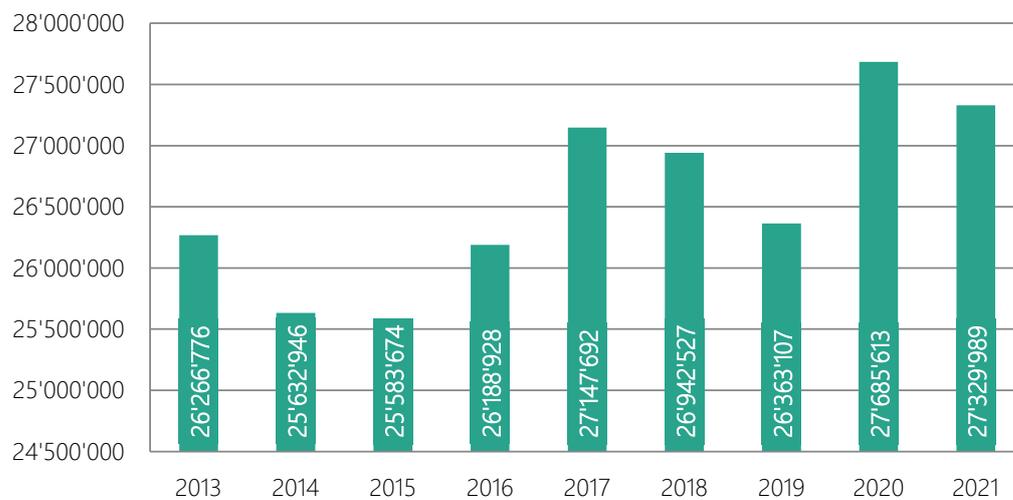
Albert Bachmann
Directeur

9. Informations, actionnariat, graphiques

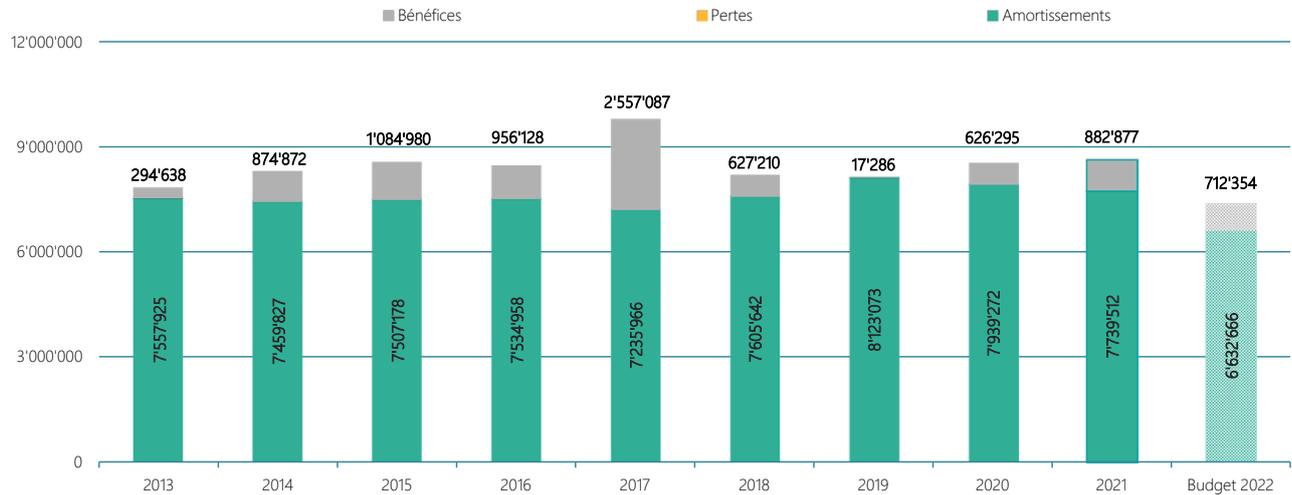
Actionnariat

Communes de la zone d'apport	10'338'840	38.29 %
Groupe E SA	6'800'000	25.19 %
Etat de Fribourg	6'800'000	25.19 %
Etat de Vaud	2'758'040	10.21 %
ARA-Sensetal	264'600	0.98 %
SAIDF SA	38'520	0.14 %
Total : 675'000 actions de CHF 40	27'000'000	100 %

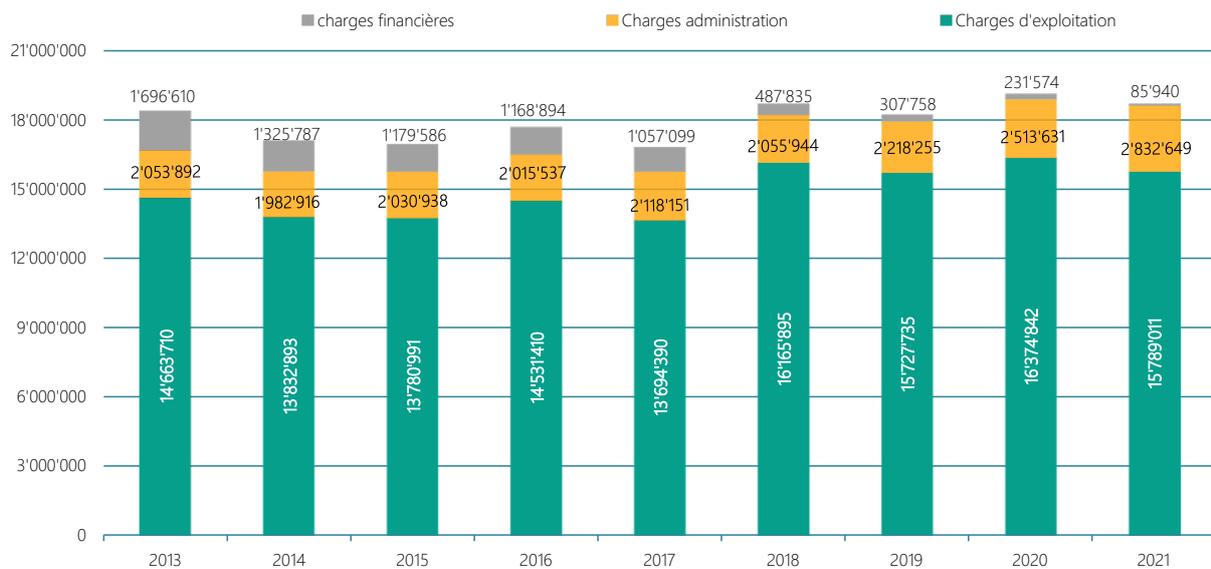
Chiffres d'affaires en CHF



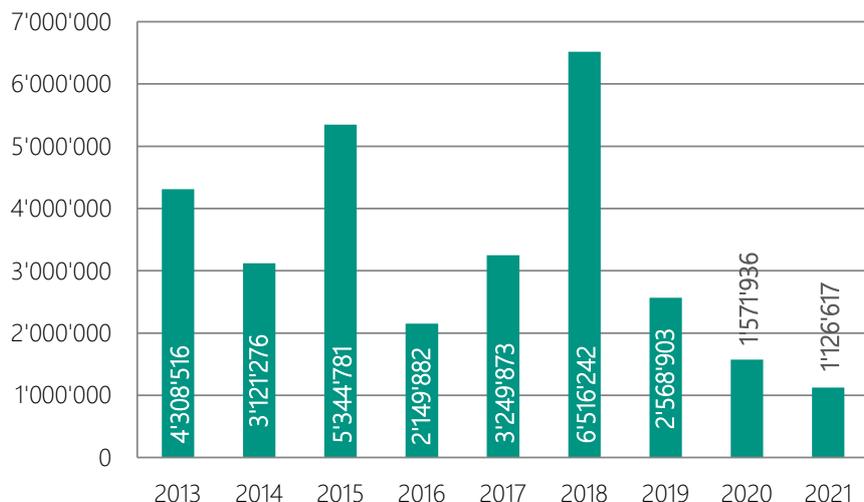
Amortissements, bénéfices, pertes en CHF



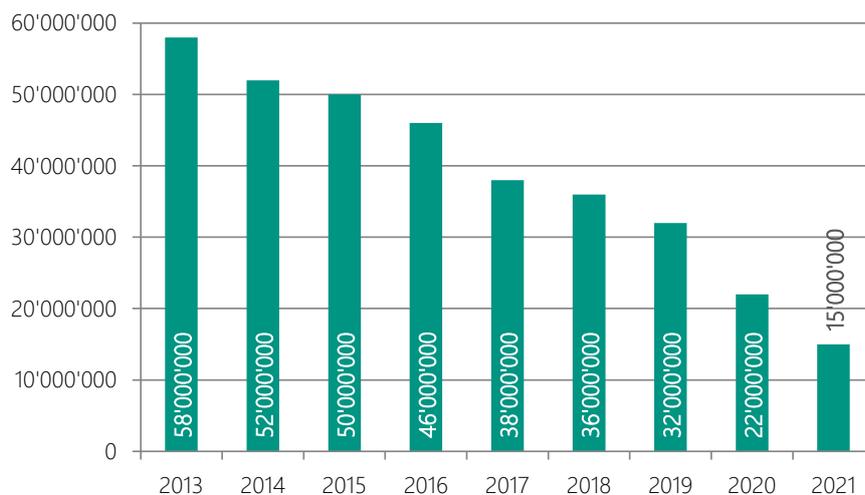
Evolution des charges



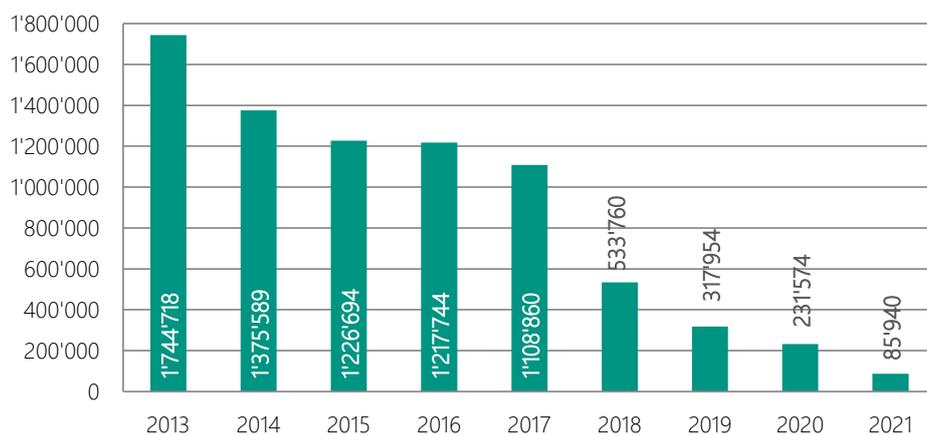
Investissements en CHF



Dettes en CHF



Intérêts sur emprunts en CHF



10. Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Avenue de la Gare 39a
Case postale
CH-1002 Lausanne

Téléphone: +41 58 286 51 11
Téléfax: +41 58 286 51 01
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de
SAIDEF SA, Hauterive

Lausanne, le 9 mars 2022

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SAIDEF SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, l'état récapitulatif des immobilisations et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Karine Badertscher Chamoso
Experte-réviser agréée
(Réviser responsable)

Pascal Tréhan
Expert-réviser agréé



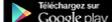
11. SAIDF s'engage pour la collectivité

MEMODéchets

Prestation en faveur des communes de la zone d'apport. Plus d'informations sur le site de www.memodechets.ch ou en nous contactant par courriel à info@saidef.ch ou au **026 409 73 33**.



Je suis votre guide **des déchets**

Votre commune ou zone   



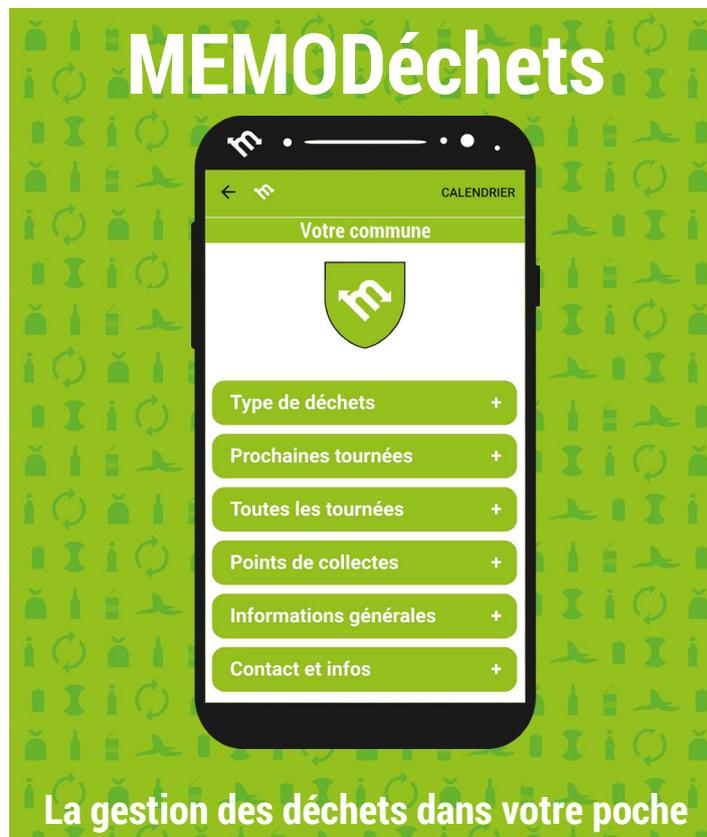
Une version papier



Un site internet



Une application
smartphone gratuite



Scannez le QR Code et retrouvez toutes les informations de votre commune

Sensibilisation à la gestion des déchets et à la consommation responsable dans les classes de la zone d'apport

Quelque 250 classes fribourgeoises et de la Broye vaudoise ont bénéficié d'animations gratuites sur la gestion des déchets et la consommation responsable durant l'année scolaire 2020-2021. Les cours dispensés par la coopérative COSEDEC et la fondation Pusch ont permis aux élèves de réfléchir aux impacts des comportements de chacun sur l'environnement. Le projet est né à l'initiative de SAIDF qui a décidé de financer ces prestations pour les communes de sa zone d'apport. Il est soutenu par les Services cantonaux de l'environnement et de l'enseignement obligatoire de langue française et allemande.

Dans la partie francophone du canton, les inscriptions ont été ouvertes en juin 2020. Les 200 animations ont déjà trouvé preneurs. Elles ont eu lieu dans des classes du cycle 1 et 2 (degrés 1H à 8H) durant l'année scolaire 2020-2021. Dans la partie germanophone du canton, 50 animations ont été proposées aux enseignants dès janvier 2021.

La sensibilisation à la gestion efficace des déchets dans les classes contribue à répondre aux objectifs fixés par la Confédération :

- éviter de produire des déchets ;
- s'il n'est pas possible d'éviter la production de déchets, en réduire autant que possible les quantités ;
- valoriser par recyclage de matière ou valorisation thermique.

SAIDF marque ainsi son engagement en faveur de l'environnement et du développement durable.

En partenariat avec :



Autres prestations en faveur des communes

- Soutien financier à des projets communaux en lien avec les déchets, en partenariat avec CSC Déchets
- Soutien financier à la formation d'agents de déchèterie en collaboration avec nos partenaires

Renseignements : info@saidef.ch ou au **026 409 73 33**

