

Encourager la durabilité





Rapport sur liseuse

ou



—○ Sommaire

05	MESSAGE	24	FILIERES DE VALORISATION	50	RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTROLE
06	FONCTIONNEMENT DU VILLAGE DE L'ENERGIE	28	BOUCLIER DE L'ENVIRONNEMENT	51	STATISTIQUES FINANCIERES
08	CHARTE ET STRUCTURE DE LA SOCIETE	33	MAINTENANCE, SECURITE, FORMATION	54	RECHERCHE & DEVELOPPEMENT
13	CHIFFRES CLES	37	MISSIONS HORS EXPLOITATION	56	LES CERCLES VERTUEUX
15	TEMPS FORTS DE L'ANNEE	43	COMPTES ANNUELS	58	SAIDF INTERACTIF
18	ACTIVITES 2023	47	ANNEXES AUX COMPTES		

Placer l'environnement



au centre de la réflexion



« Une belle année de transition »»

En 2023, Saidef a opéré pour la 22^e année en tant qu'acteur régional de la valorisation des déchets.

Après une année 2022 un peu chahutée, le marché des déchets semble s'être stabilisé. Le fonctionnement des deux lignes ainsi que la production d'énergies ont été optimales, grâce notamment à l'augmentation des apports par les centres de tri et à un apport extraordinaire de déchets à la suite de la panne survenue chez SATOM fin 2022. Au vu de notre capacité de production disponible, nous avons pu absorber un record de quantité de tonnage, dépassant les 100'000 tonnes.

Ces divers éléments, ainsi qu'une maîtrise rigoureuse des dépenses nous permettent de présenter des comptes positifs et d'entrevoir la destinée de notre usine dans les meilleures conditions.

Sur le plan stratégique, nous poursuivons nos objectifs 2020-2025 sur les 3 axes suivants :

- service public compétitif
- centre de compétences
- bouclier de sauvegarde de l'environnement.



Outre le pilotage de notre entreprise, le Conseil d'administration a notamment priorisé certains objectifs dont celui d'atteindre un désendettement total. Le remboursement de 15 millions de francs d'emprunts figurant encore au bilan est à bout touchant et prévu pour mars 2024. Nous nous trouvons dans une situation financière saine qui nous autorise à aborder l'avenir stratégique de notre usine avec sérénité.

Résolument tournés vers le futur, nous avons revu le modèle d'affaires de Saidef pour une meilleure adaptation à l'évolution du marché. Nous avons également poursuivi nos efforts

d'efficacité environnementale par la mise en place du projet GastroVert® sur notre zone d'apport, afin de répondre au défi de valoriser les déchets alimentaires, à leur meilleur potentiel dans la chaîne de valorisation. Puis nous avons mené nos discussions avec Selfrag dans le cadre d'une encore meilleure valorisation de nos résidus d'incinération. De bonnes choses sont en cours ! Reste la question délicate de la mise en décharge car nos accords avec le Jura ne seront pas prolongeables et donc une nouvelle solution de débouché doit être trouvée rapidement avec les autorités cantonale et communale. Sans oublier l'évolution des exigences en termes de réduction de nos émissions de CO₂.

Nous pouvons être confiants pour l'avenir, car notre usine et notre société sont dans les meilleures dispositions pour aborder le futur de la valorisation des déchets face aux enjeux environnementaux et commerciaux présents. Nous développons notre stratégie dans ce sens afin de répondre au mieux à notre mission de base de service public.

Ce rapport est l'occasion de témoigner notre reconnaissance à tout notre personnel concentré sur notre rôle essentiel de village de l'énergie au service de la valorisation des déchets. Nous pouvons compter sur leurs efforts constants et sur leur esprit positif.

Toute notre gratitude est aussi exprimée à nos actionnaires pour le soutien et l'intérêt dont ils font preuve à notre égard, ainsi qu'aux autorités, à nos partenaires et nos clients, pour leur grande et estimée collaboration.

Au nom du Conseil d'administration

Claude Gremion

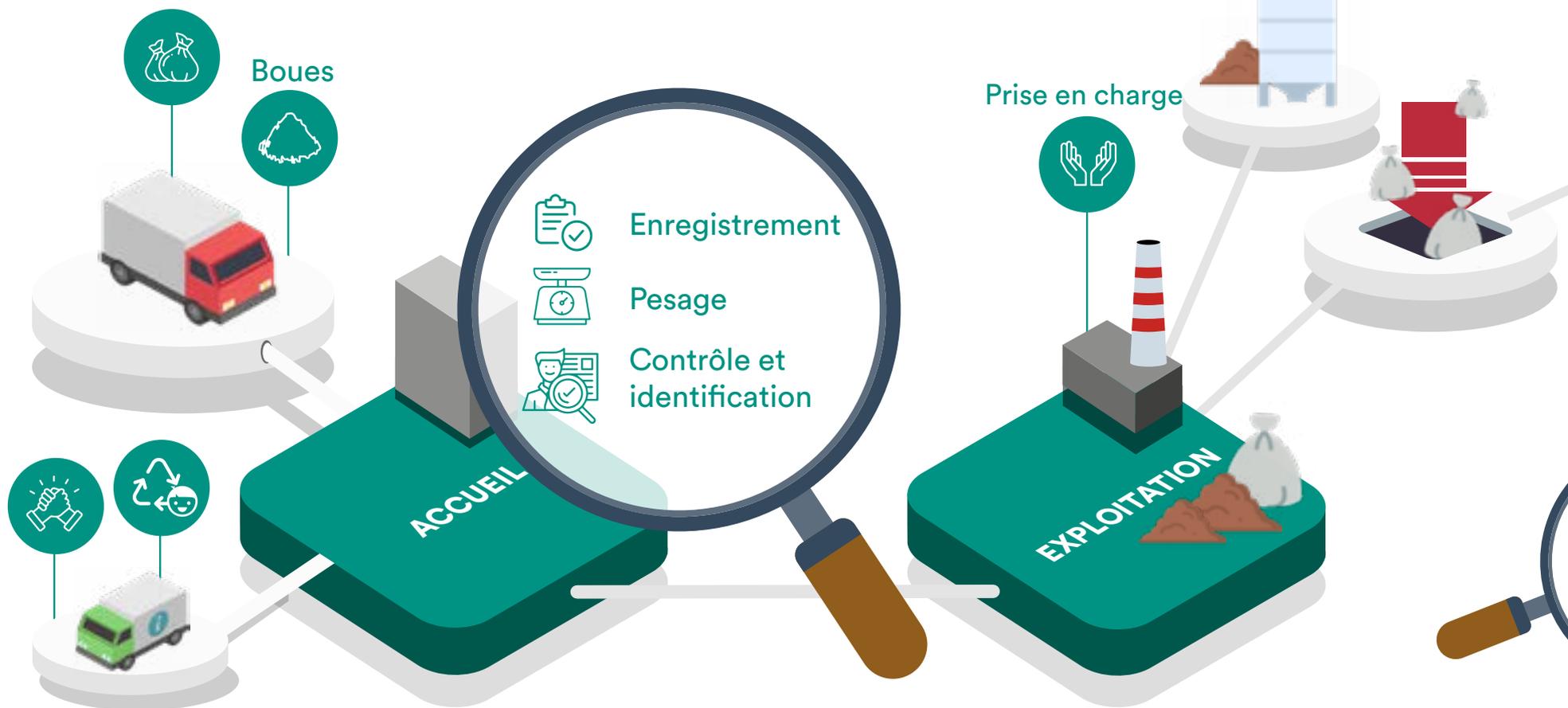
Président

Albert Bachmann

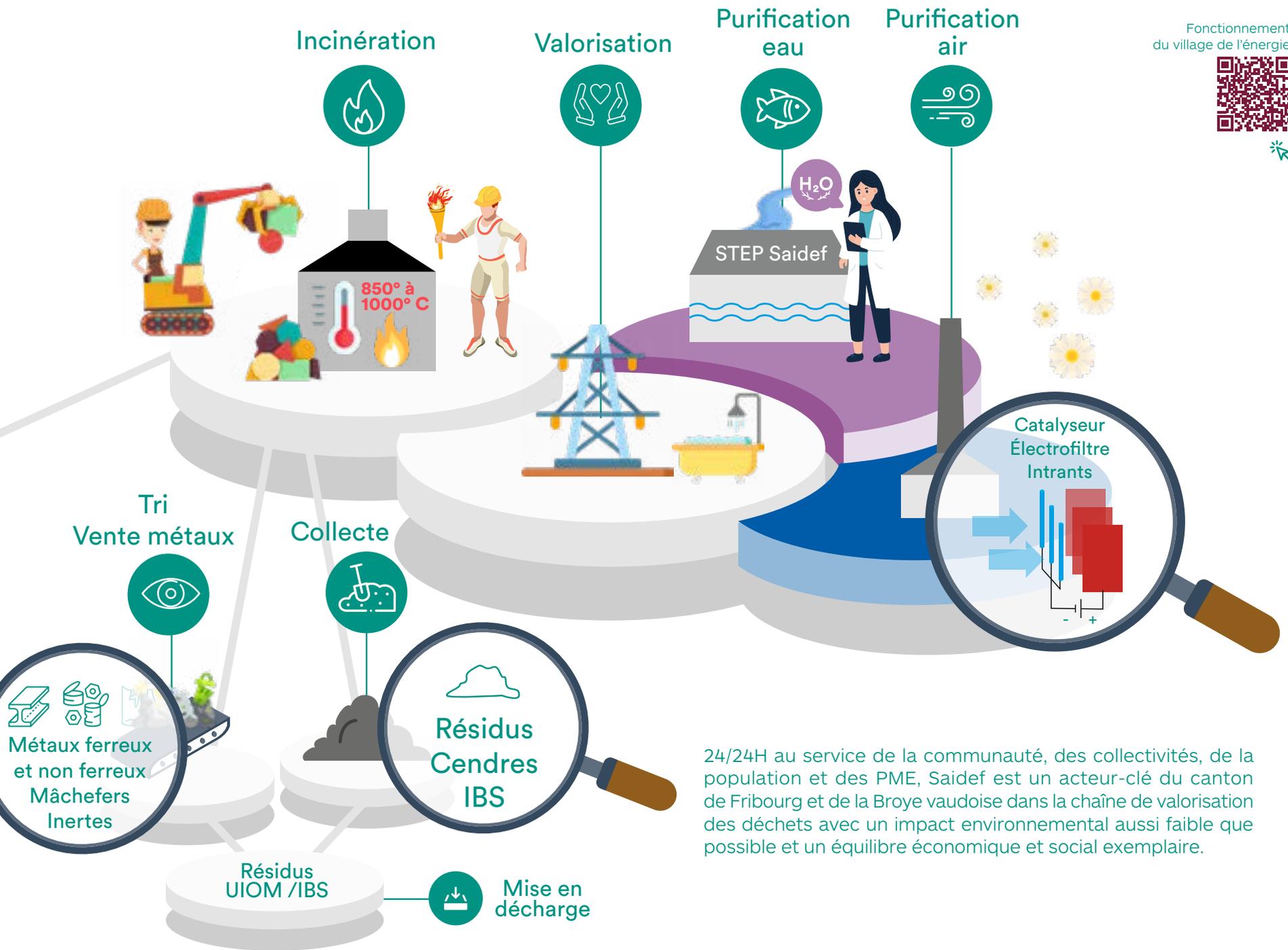
Directeur

○ Fonctionnement de Saidef – Village de l'énergie

Déchets de collectivités publiques, de privés, de PME, de chantier

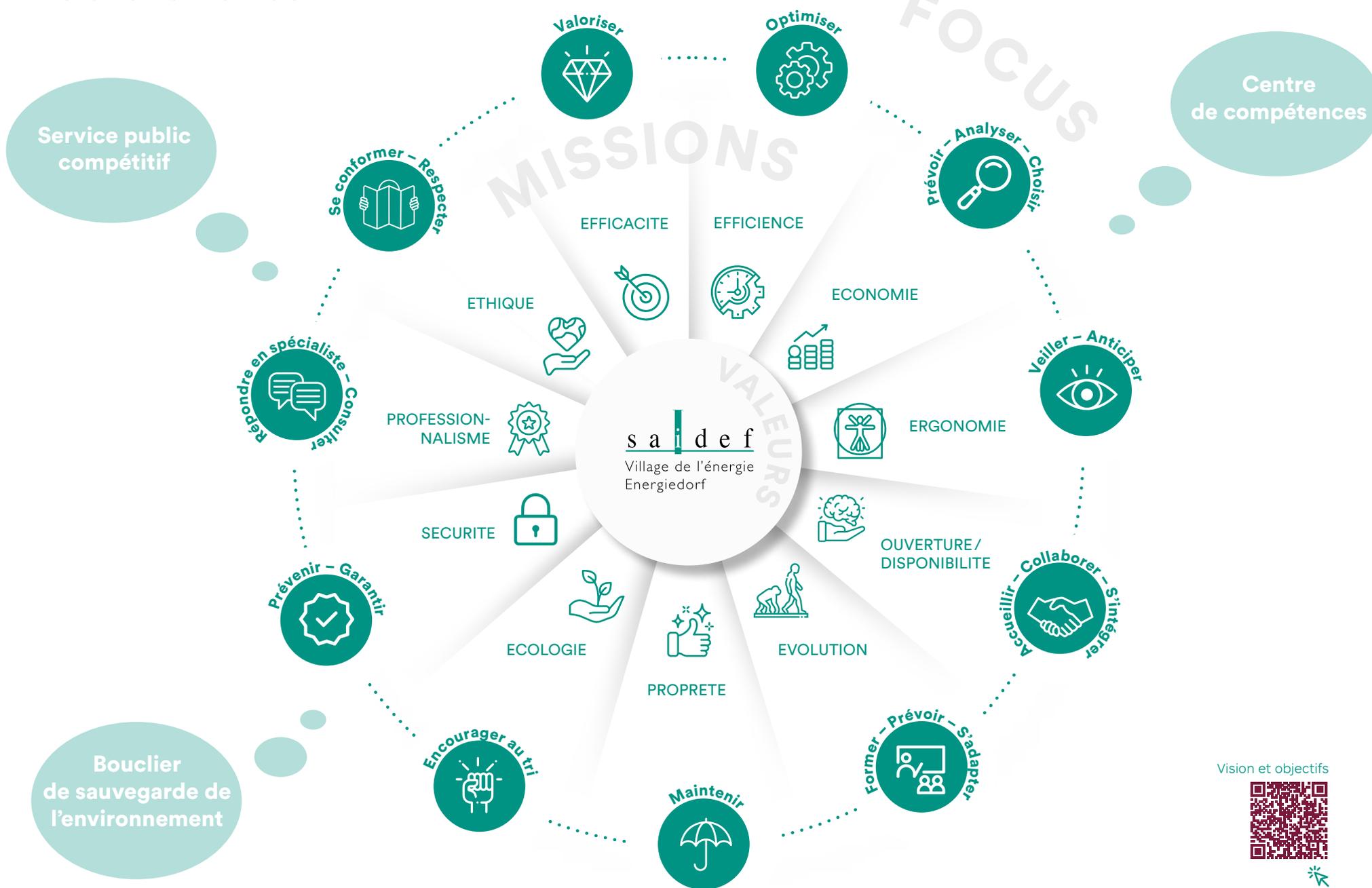


Soutien aux communes et à la sensibilisation des jeunes au tri



24/24H au service de la communauté, des collectivités, de la population et des PME, Saidef est un acteur-clé du canton de Fribourg et de la Broye vaudoise dans la chaîne de valorisation des déchets avec un impact environnemental aussi faible que possible et un équilibre économique et social exemplaire.

Notre charte



Vision et objectifs



Conseil d'administration

Organigramme



- 1 **Claude Gremion**
Président du Conseil d'administration
Membre indépendant
 - 2 **Didier Castella**
Membre représentant l'Etat de Fribourg
 - 3 **Etienne Ruegg**
Membre représentant l'Etat de Vaud
 - 4 **David Fattebert**
Membre représentant les communes fribourgeoises
 - 5 **Jacques Henchoz**
Membre représentant les communes de la Broye vaudoise
 - 6 **Jérôme Romanens**
Membre représentant Groupe E SA
 - 7 **Dominique Zamofing**
Vice-Président
Membre représentant la commune siège
 - 8 **Christophe Joerin**
Membre représentant l'Etat de Fribourg
 - 9 **Anne-Elisabeth Nobs**
Membre représentant les communes fribourgeoises
 - 10 **Petra Schlüchter**
Membre représentant les communes fribourgeoises
 - 11 **Alain Sapin**
Membre représentant Groupe E SA
-
- Hors Conseil d'administration**
- 12 Albert Bachmann - Directeur
 - 13 Sabine Unternährer Huideg - Secrétaire



Actionnariat

Le capital-actions de CHF 27 mio est divisé en 675'000 actions nominatives d'une valeur de CHF 40 chacune et se répartit comme suit :

- 38.29 %** - Communes de la zone d'apport (*Fribourg, Broye vaudoise*)
- 25.19 %** - Groupe E SA
- 25.19 %** - Etat de Fribourg
- 10.21 %** - Etat de Vaud
- 0.98 %** - ARA Sensetal
- 0.14 %** - Saidef SA

Les gens qui font notre entreprise



Nous avons continué en 2023 la réorganisation interne de notre village de l'énergie.

Pour assurer un niveau optimal de prestations, 5 nouveaux collaborateurs ont rejoint nos équipes en 2023. Les départs enregistrés, y compris départs à la retraite, ont été au nombre de 3.

Au 31.12.2023, le nombre des collaborateurs était de 56 (y compris les 6 guides), soit 47,5 EPT (y c. 2 apprentis).

ADMINISTRATION

Nom	Prénom	Fonction
Arm	Pierre-André	Responsable de la gestion des déchets
Bachmann	Albert	Directeur
Bachmann	Sarah	Responsable de projets administratifs et commerciaux
Baeriswyl Boschung	Isabelle	Guide
Balestra	Valery	Assistante administrative et comptable
Bourqui	Karin	Guide
Broillet Collin	Lucienne	Guide
Brülhart	Claude-François	Réceptionniste-peseur
Etienne	Sandrine	Collaboratrice administration-pesage
Fauth	Cyriac	Apprenti employé de commerce
Grossrieder	Françoise	Responsable Finances
Klunge	Henri	Responsable Environnement et Sécurité
Kolly	Félix	Guide
Larcher Berset	Pascale	Guide
Mauron	Chloé	Apprentie employée de commerce
Mühlemann Bee	Clarisse	Guide
Unternährer Huideg	Sabrina	Responsable Administration

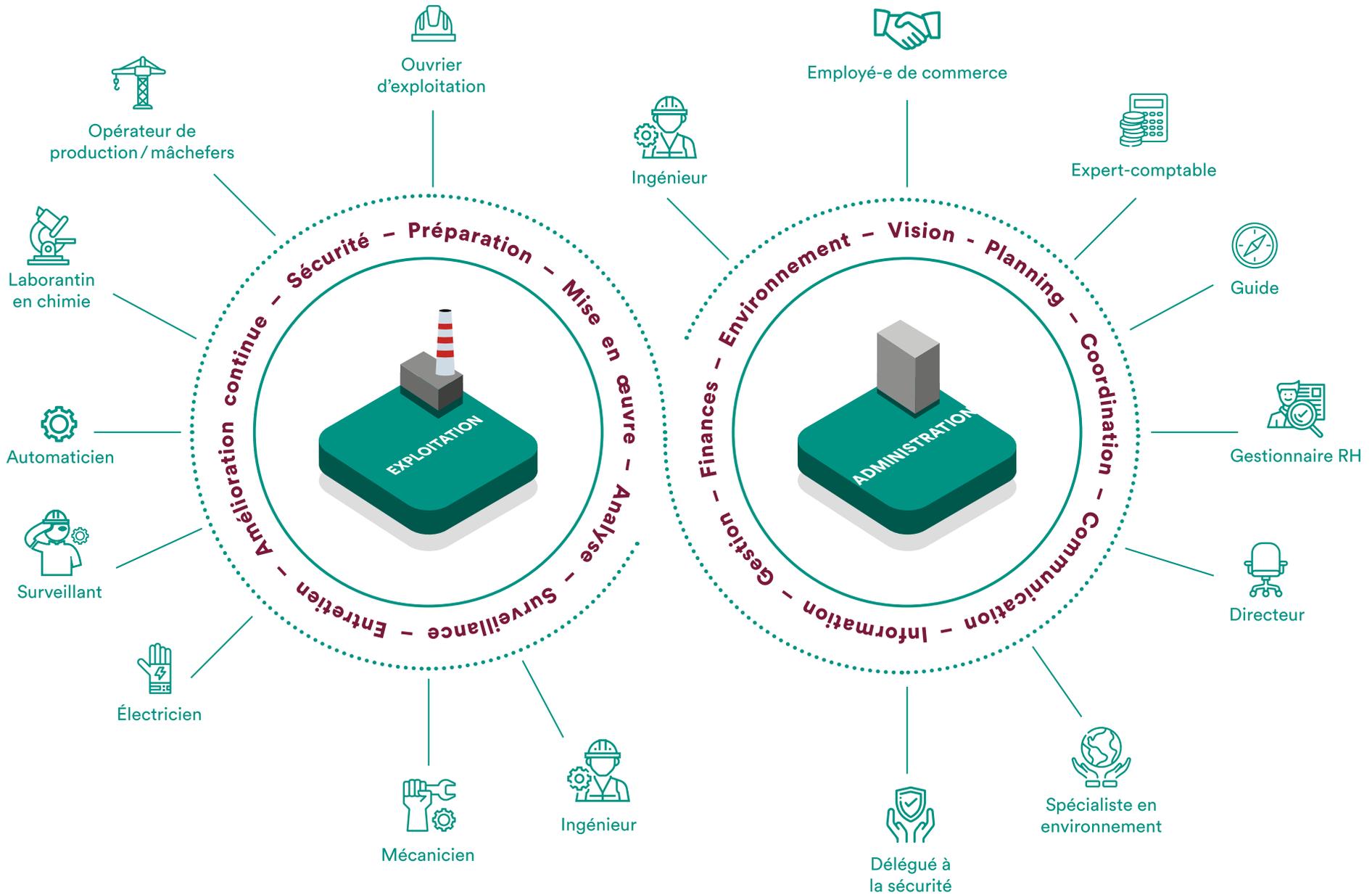
En vert, les membres de la Direction

Etat au 31.12.2023

EXPLOITATION

Nom	Prénom	Fonction
Aktepe	Muammer	Ouvrier d'exploitation
Angeloni	Kevin	Surveillant
Boutchebak	Ahmed	Opérateur de production
Brülhart	Manfred	Ouvrier d'exploitation
Brülhart	Marc	Ouvrier d'exploitation
Chassot	Philippe	Ouvrier d'exploitation
Cotting	Daniel	Surveillant
D'Agostino	Francesco	Electricien
Da Silva	Helder	Ouvrier d'exploitation
Da Silva	Philippe	Automaticien
Dessemontet	Jean-Bernard	Laborantin en chimie
Ecevit	Citak	Opérateur mâchefers
Galletti	Maxime	Opérateur de production
Galley	Nicolas	Opérateur de production
Gonçalves	Antonio	Opérateur mâchefers
Guisolan	Gérald	Grutier
Hayoz	Daniel	Surveillant
Horner	Lucien	Mécanicien
Knezevic	Branko	Mécanicien
Maradan	Michel	Ouvrier d'exploitation
Marmy	Jean-Pascal	Responsable Production et Exploitation
Mathys	Christian	Opérateur de production
Mauron	Pascal	Mécanicien
Meftah	Jordan	Opérateur de production
Meyer	Daniel	Surveillant
Moret	Michel	Electricien
Negri	Antonio	Surveillant
Progin	Bernard	Ouvrier d'exploitation
Reis Pereira	João Miguel	Opérateur de production
Reynaud	François	Opérateur mâchefers
Risse	Yves	Opérateur de production
Rossier	Laurent	Responsable Projets
Sandelion	Grégory	Opérateur mâchefers
Schilling	Patrick	Surveillant
Singy	Thierry	Mécanicien
Taracido Riveira	Alejandro	Surveillant
Tardy	Steve	Surveillant
Terreaux	Roger	Opérateur de production
Tschudi	Jonas	Responsable Technique et Maintenance

Les équipes



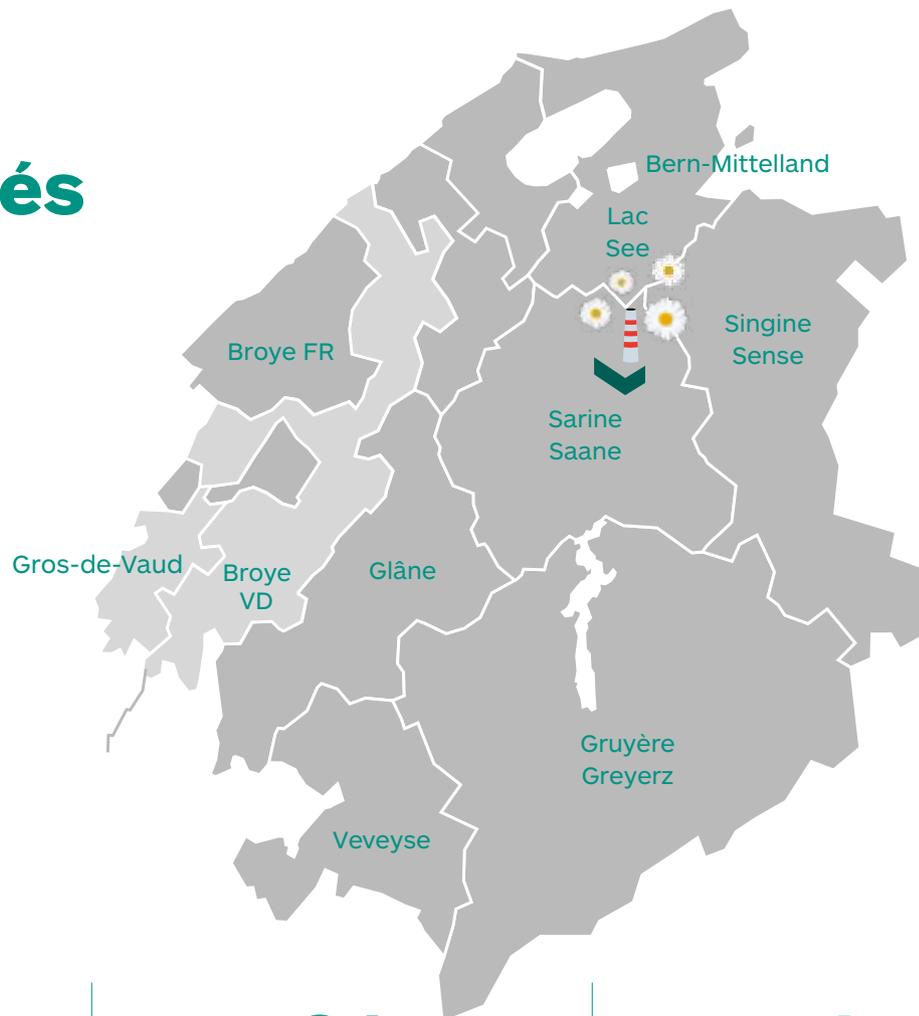
Encourager



l'économie circulaire



Territoire et chiffres clés



NOMBRE COMMUNES

126

COMMUNES : FRIBOURG



POPULATION

334 286

HABITANTS BASSIN FRIBOURG



TONNES DE DECHETS

48 710

DES DECHETERIES FRIBOURGEOISES

31

COMMUNES : VAUD

49 085

HABITANTS BASSIN VAUD

8 100

DES DECHETERIES VAUDOISES

1

COMMUNES : BERNE

559

HABITANTS BASSIN BERNE

36

DES DECHETERIES BERNOISES



Les collaborations gages de succès

L'expérience pilote GastroVert® concluante

À la fin de l'année 2022, Saidef a mis en place des sites pilotes GastroVert® dans les communes de Châtel-St-Denis, Chavannes-sur-Moudon et Moudon. Cette mesure a été prise afin de s'assurer que le service répond à une véritable demande de la population, que la mesure est transposable telle quelle et que la qualité de la matière ainsi récoltée correspond bien aux exigences liées à la méthanisation.

Très vite, les infrastructures ont répondu à nos espoirs puisque les habitants des trois communes ont très vite adopté et apprécié les avantages de ce nouveau service. Au final, ce ne sont pas moins de 270 tonnes de déchets de cuisine qui ont ainsi pu être récupérées et valorisées de manière optimale. Les communes pilotes ont par ailleurs révélé que la matière ainsi récoltée présentait une très belle qualité, favorisant ainsi le processus de méthanisation.

Au début du printemps, un sondage a été réalisé auprès des communes de la zone d'apport afin de connaître l'intérêt de ces dernières à instaurer la mesure GastroVert® sur leur territoire. Il ressort de l'analyse des réponses que la majorité des sondés (68%) présentent un intérêt certain à mettre en place un système de valorisation matière des déchets de cuisine.

Cet effet est encore plus marqué si l'on transpose l'analyse au nombre d'habitants que cela concerne, avec un intérêt plus marqué dans les communes à caractère urbain. Au mois de juillet, notre Conseil d'administration a décidé de pérenniser la mesure sur tout le territoire, mais toujours sur base volontaire. Des projections détaillées sur les enjeux financiers et écologiques ont été transmises aux communes ayant manifesté un intérêt. Nous avons par la suite sollicité les autorités afin de leur expliquer de vive voix les enjeux de la mise en place de la mesure.

Fin 2023, les communes pilotes ont toutes confirmé leur volonté de maintenir GastroVert® en tant que service à leur population. En 2024, il s'agira de commencer progressivement la mise en place de la mesure, avec toute la logistique qui en découle. En marge de ces développements opérationnels, les Directions de Satom, Enevi et Saidef se sont rencontrées à plusieurs reprises en vue de mettre en place une société commune chargée d'assurer les services centraux comme par exemple le développement du produit, la maintenance, la helpline, etc. Ces discussions se poursuivent en 2024.



De gauche à droite : Mme Véronique Diserens, municipale de Moudon et notre Chef de projets M. Pierre-André Arm

Travaux sur la turbine

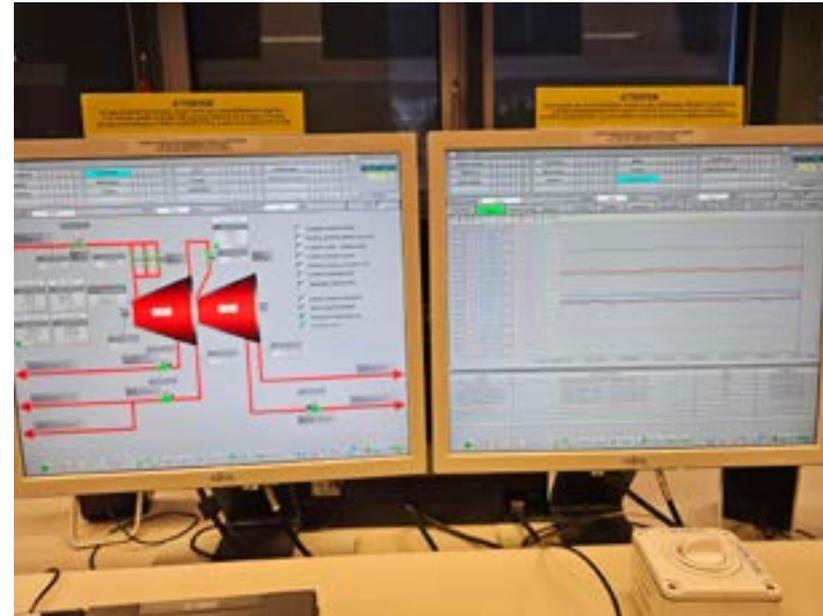
Remplacement batterie de purge et vannes de rinçage

Depuis quelques temps, les vannes de purge, qui servent à assurer le vide dans la turbine, nous posent quelques problèmes. Lors de l'arrêt ou du redémarrage de la turbine, ces vannes doivent effectuer des commutations ponctuelles et maintenir et confirmer leur position en conséquence, afin que la turbine puisse atteindre le bon état de fonctionnement en fonction de sa séquence. Comme ces vannes ne fonctionnaient plus de manière fiable en raison de leur âge et de leur usure, la maintenance et la production étaient de plus en plus pénalisées. Leur remplacement était devenu inévitable.

L'acquisition de ces vannes et des composants associés s'est avérée tout sauf simple. Un remplacement 1 contre 1 n'était plus possible, car ces vannes n'étaient plus disponibles. La situation était d'autant plus difficile que l'espace disponible dans l'installation existante était défini et limité, et que le remplacement devait être

adapté à l'espace disponible et à la géométrie des conduites. En outre, la plupart des vannes étaient soudées, ce qui a nécessité un accord avec les autorités pour leur remplacement, car certaines d'entre elles se trouvent dans la zone de haute pression et sont donc soumises à des exigences de sécurité plus élevées.

Le remplacement a été effectué lors de la révision annuelle de 2023. L'ingénierie a montré qu'en raison du peu de temps disponible, tous les composants devaient être pré-montés afin de pouvoir ensuite remplacer le système en tant qu'unité. En conséquence, les points d'intersection des câbles ont été prédéfinis sur le système existant. Après l'arrêt de l'installation, l'ancienne unité a d'abord été retirée en un seul bloc. Grâce à la bonne coordination des travaux et des différentes entreprises impliquées, le calendrier a pu être respecté avec succès.



Portes de déchargement fosses – Réparation, protection et mise en conformité

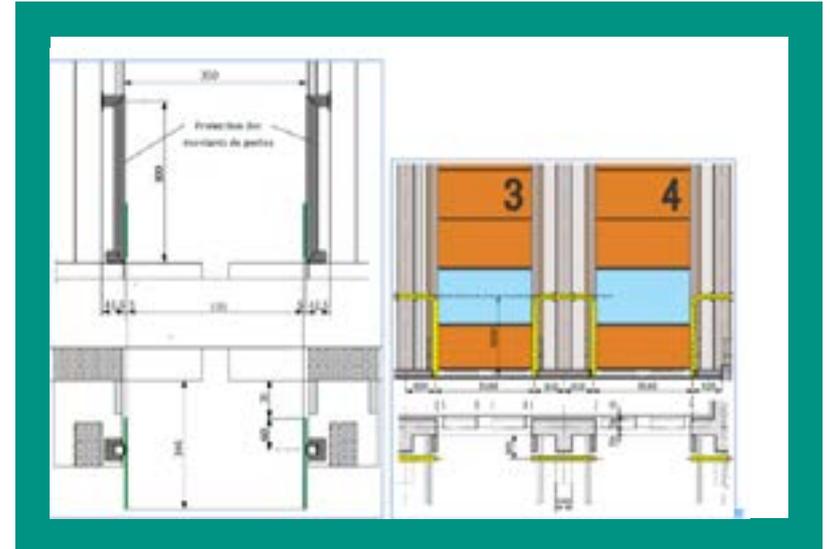
Les portes de déchargement de nos fosses à déchets constituent la jonction entre la livraison et le recyclage des déchets. Les portes ont un rôle important et sont essentielles : d'une part, elles empêchent les odeurs et la poussière de pénétrer dans le monde environnant, d'autre part, elles offrent une protection contre la chute de personnes dans la fosse et empêchent les pigeons de s'approcher des déchets (à condition qu'ils ne déjouent pas les capteurs).

Ces portes sont entièrement automatisées et, conformément aux directives de sécurité, le déchargement des camions doit respecter une séquence précise, au cours de laquelle le chauffeur doit confirmer la fin du déchargement.

Comme ces portes sont très sollicitées et que les chauffeurs ne sont pas toujours expérimentés dans la conduite fine des

camions, les portes sont régulièrement endommagées et des situations dangereuses se produisent. Comme les autorités exigent un niveau de sécurité plus élevé, conformément à la norme PE4a, le plan de sécurité a dû être optimisé et adapté et des mesures ont été prises pour le respecter.

Dans un premier temps, il a donc été décidé de remplacer toutes les portes de la nouvelle et l'ancienne fosse par le même système et fournisseur, ou de réparer les dégâts. L'entretien et l'automatisation sont ainsi simplifiés et uniformisés. Dans un deuxième temps, des profils de protection ont été ajoutés pour protéger les portes. La dernière étape consiste à mettre en œuvre les exigences des autorités. Des glissières et des tôles de protection supplémentaires ont été installées et des mar-



quages au sol supplémentaires seront ajoutés, ce qui facilitera les manœuvres pour les chauffeurs et devrait réduire les dommages et les risques.

Système de détection d'incendie – Mise en conformité

Parallèlement, l'installation de détection d'incendie de l'ensemble de l'installation ou des bâtiments doit être contrôlée quant à sa conformité. De tels contrôles doivent être effectués tous les 15 ans afin de les mettre en conformité avec les normes de

sécurité les plus récentes. Pour cela, tous les plans des bâtiments doivent être contrôlés et parfois établis ou révisés. Dans l'installation de traitement des mâchefers, qui a été construite dans une phase ultérieure et a subi plusieurs transformations, cela prend

beaucoup de temps et demande beaucoup d'efforts. Toutes les voies d'évacuation et leur signalisation doivent être contrôlées ou redéfinies. Pour ce projet, nous travaillons avec une entreprise spécialisée, et ce dossier nous occupera encore un certain temps.

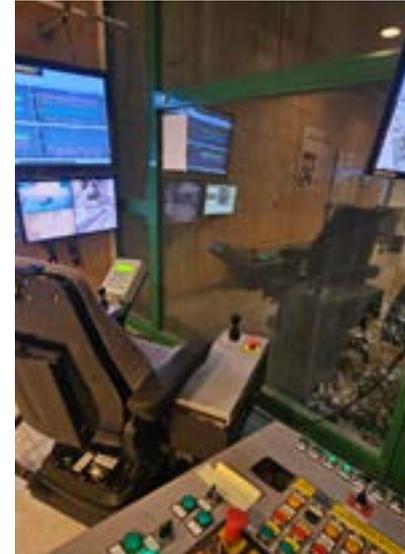
Systeme de detection d'incendie pour les fosses à déchets – Mise en service

L'installation de detection d'incendie qui, à l'aide de caméras infrarouges, surveille nos fosses à déchets de manière entièrement automatique, 24h/24 et 7j/7, afin de détecter les incendies ou les sources d'incendie, a dû être renouvelée. Si un foyer d'incendie est détecté dans la fosse, cela déclenche d'une part une alarme, et d'autre part le canon à eau est automatiquement positionné sur la source et déclenché (semi-) automatiquement.

L'évolution technique de ces dernières années a permis de simplifier considérablement l'installation du matériel informatique (moins de câbles et d'inter-

faces physiques, car basée sur l'ordinateur). L'entretien est ainsi facilité, ce qui entraîne moins de pannes. Par ailleurs, grâce à la construction étroite de l'armoire électrique, un nouvel emplacement a pu être trouvé, dans lequel les composants électriques et les ordinateurs sont moins exposés à la poussière et à l'humidité.

La mise en service a pu être achevée en automne après des tests intensifs. Pour l'instant, le système est en phase de garantie et d'éventuels travaux d'optimisation, y compris la formation de notre personnel de maintenance ont encore lieu.



Action durable concernant nos chats errants

Nous prônons une réflexion durable globale, et nous nous employons à montrer l'exemple dans les domaines les plus divers.

Au vu de la prolifération de la population féline sur notre site, Saidef a décidé d'agir en faisant appel aux associations NetAP et KUMEA. Elles se sont chargées

de capturer, stériliser et ramener sur place les 13 chats là où ils se sentent chez eux, autour de nos installations. Deux chatons nés durant la campagne ont pu être placés ensemble en famille d'accueil. Un don a été fait aux deux associations qui se tiennent à disposition pour les cas similaires.



13

CHATS
STERILISÉS

Aperçu de l'activité 2023

Notre village de l'énergie au service d'une clientèle variée



Saidef est une entreprise de service public dont le rôle est de trouver les meilleures solutions de gestion des déchets des communes fribourgeoises prioritairement, mais aussi de plusieurs communes de la Broye vaudoise et une commune bernoise, selon notre liste d'actionnaires à fin 2023.

Notre village de l'énergie offre un accueil de qualité et un cadre sécurisé à tous les usagers publics ou privés qui acheminent leurs déchets de petites dimensions impossibles à trier.

COMMUNES

158

FRIBOURG - VAUD - BERNE

HABITANTS

383 930

DANS LES COMMUNES DE LA ZONE D'APPORT

ORDURES MENAGERES

56 847 t

PROVENANT DES COMMUNES DE LA ZONE D'APPORT

2023, des enseignements et des certitudes

L'année 2023, globalement positive, nous a permis de tirer quelques enseignements et conforté dans nos certitudes :

La sécurité avant tout

La mésaventure vécue par notre consoeur Satom nous a certes assurés d'un volume de déchets continus à traiter avec augmentation de la production y relative, mais elle rappelle que tous les efforts doivent être consentis pour maintenir nos installations fonctionnelles.

Rien n'est plus constant que le changement

Savoir faire preuve d'adaptabilité est une composante essentielle de notre métier. L'afflux de déchets de notre consoeur à Monthey a par exemple nécessité une solution imaginative. La collaboration en réseau s'est avérée déterminante.

Tendre vers l'excellence organisationnelle permet d'absorber les flux variables de travail

Nous avons fait face à diverses situations exceptionnelles qui auraient pu faire gripper le mécanisme si les absences prolongées et les changements au sein des équipes n'avaient pas été prévus et organisés dans la bonne entente.

L'esprit collégial fait la différence

La solidité de l'équipe de direction a permis de faire face, dans un esprit collégial, aux défis qui se sont posés à Saidef durant l'année 2023.

APPORTS TOTAUX

100 262 t

RECUS DANS NOS DIFFERENTES FILIERES

INCINERATION

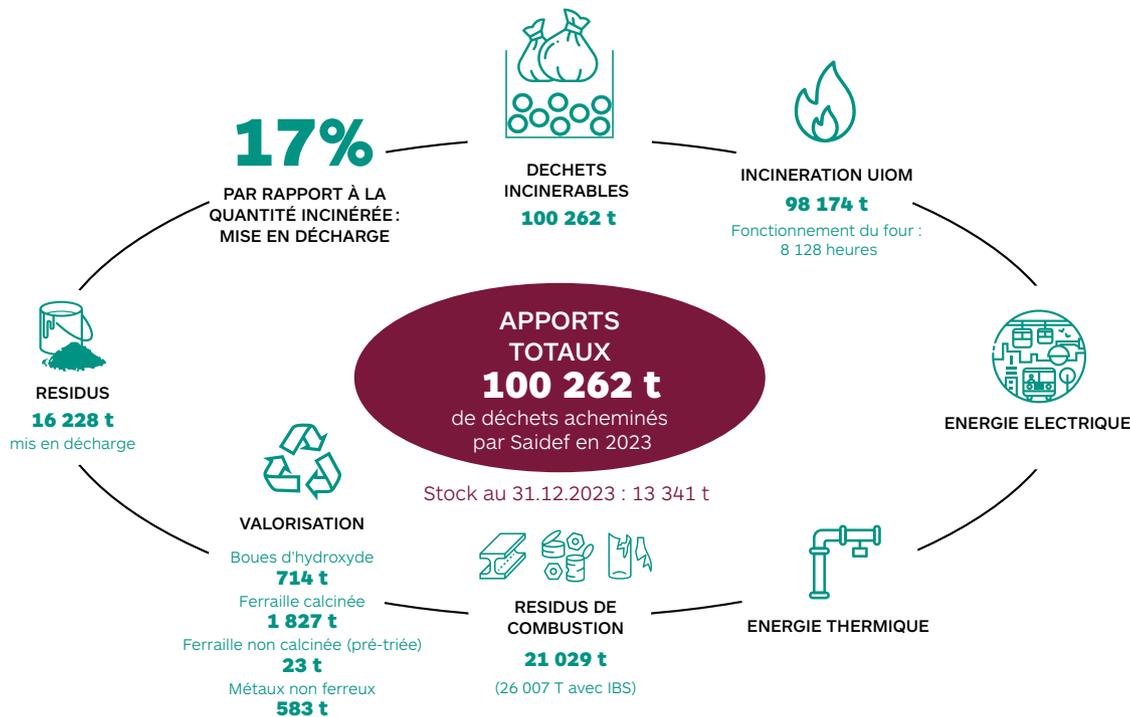
98 174 t

VALORISEES DANS LE FOUR



Aperçu UIOM

La chaîne de valorisation rallonge positivement la fin de la boucle



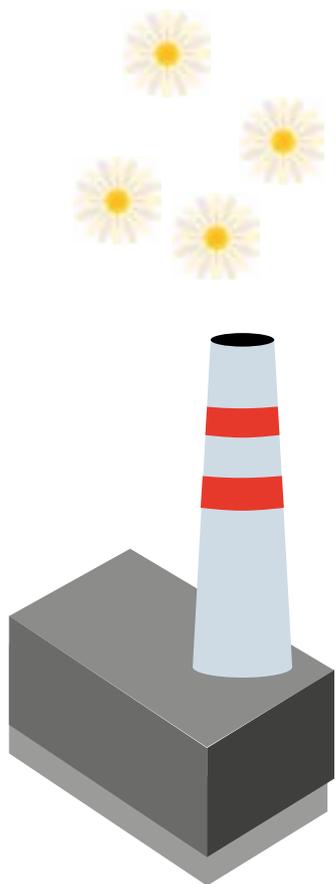
DECHETS DES COMMUNES

56 847 t

DECHETS INDUSTRIELS PRIVES

43 415 t

Principaux faits d'exploitation



Four UIOM

8 128

HEURES DE FONCTIONNEMENT SUR 8'760 / AN

INDISPONIBILITE

632

HEURES DE NON-FONCTIONNEMENT

EFFICIENCE

92.79%

TAUX DE DISPONIBILITE ANNUEL

Turbogénérateur

7 881

HEURES DE FONCTIONNEMENT SUR 8'760 / AN

INDISPONIBILITE

879

HEURES DE NON-FONCTIONNEMENT

EFFICIENCE

89.97%

TAUX ANNUEL DE DISPONIBILITE /
SOIT 96,96 EN % DU FOUR UIOM

Activité IBS (boues de STEP)

Ensemble, pour valoriser les eaux usées

Une quarantaine de stations d'épuration des cantons de Fribourg, de Vaud et de Berne acheminent leurs boues vers nos installations, pour un total de 28'021 tonnes de boues en 2023.

Grâce à système de réservation en ligne, les transporteurs arrivent à cadence régulière et sont garantis d'une prise en charge optimale.

La ligne d'incinération a ainsi permis de valoriser 38'608 tonnes de matière. Les boues hors de notre zone représentent 11'117 tonnes.



BOUES RECOLTEES

39 138 t

TRAITEES DANS NOS DIFFERENTES FILIERES

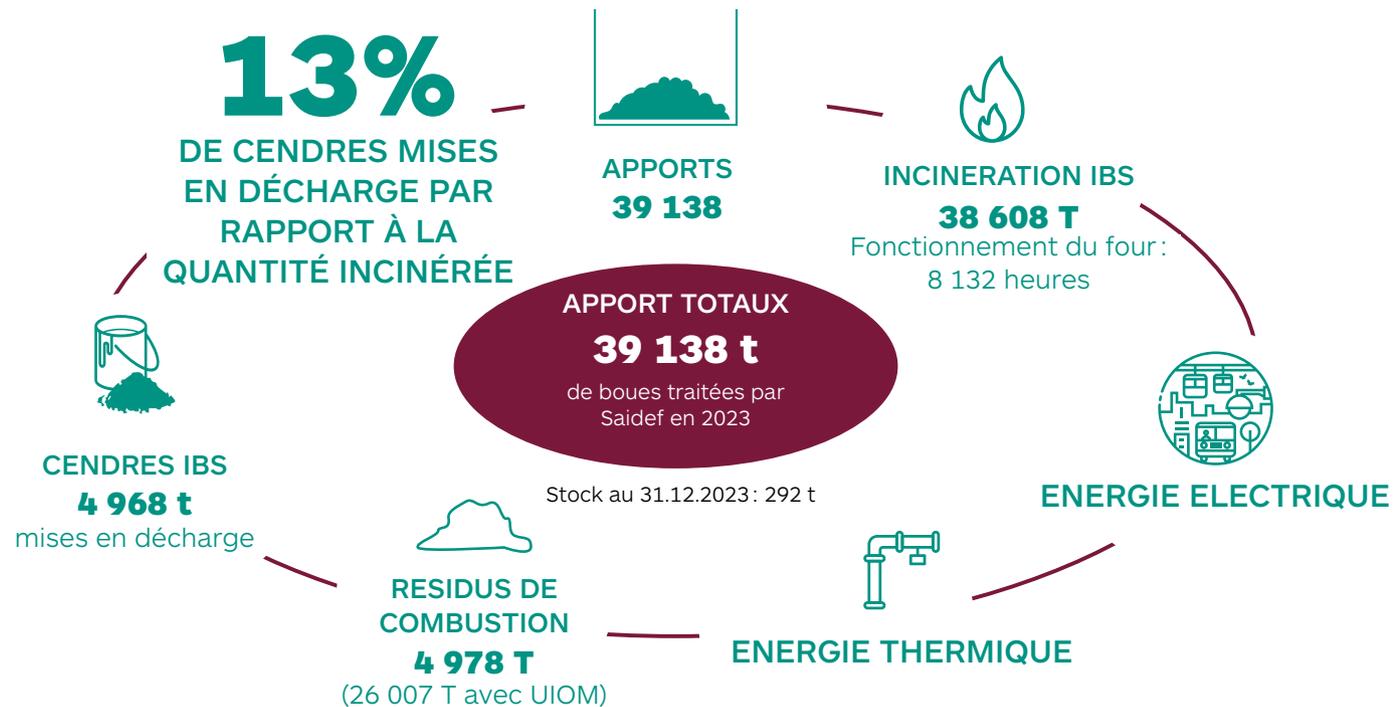
HABITANTS

383 930

DANS LES COMMUNES DE LA ZONE D'APPORT

Aperçu IBS

La presque totalité des boues est transformée en énergie



FOUR IBS

8 132

HEURES DE FONCTIONNEMENT SUR 8'760 / AN

INDISPONIBILITE

628

HEURES DE NON-FONCTIONNEMENT

EFFICIENCE

92,83%

TAUX ANNUEL DE DISPONIBILITE

Valorisation matières

Tri et récupération favorisant l'économie circulaire

Par divers processus, comme le tri des mâchefers, nous avons récupéré, en 2023, 3'147 tonnes de résidus valorisables qui ont retrouvé une nouvelle vie comme matière première.

METAUX FERREUX CALCINES

1 827 t

BOUES D'HYDROXYDE

714 t

FERRAILLE PRE-TRIEE

23 t

NON FERREUX

583 t

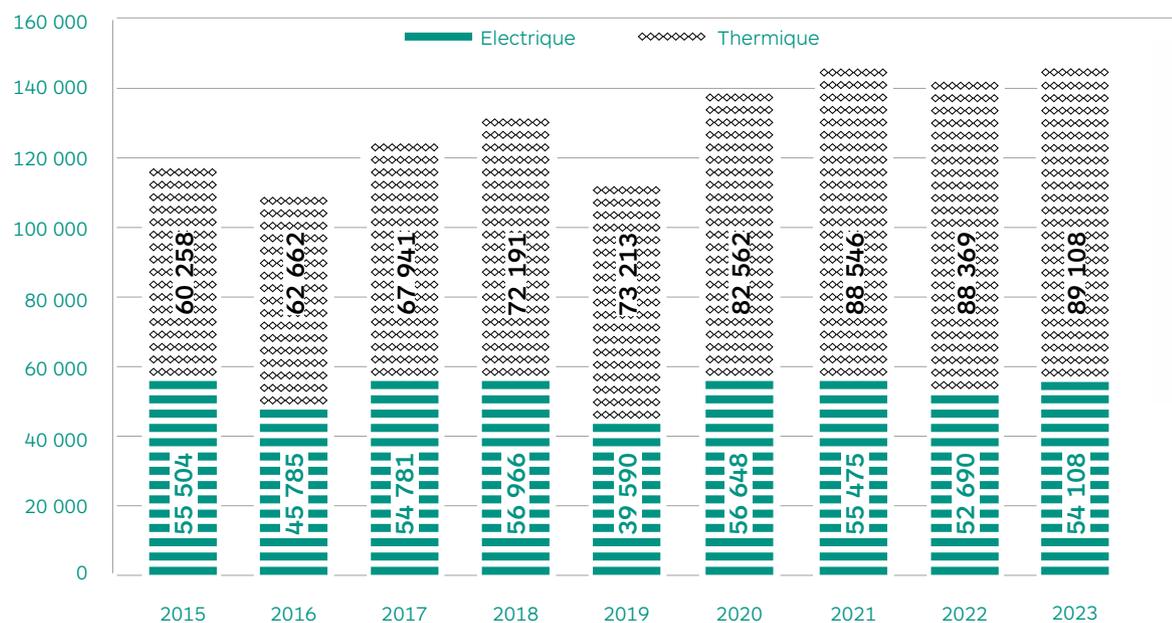
Valorisation matière
en % du total



Fourniture d'énergie

Les besoins du marché nous aiguillent sur les proportions par type d'énergie

Evolution de la fourniture d'énergie en MWh



THERMIQUE

89 108

MWh
UIOM & IBS



ELECTRIQUE

54 108

MWh
UIOM, IBS et solaire (32 MWh)

A large, light teal recycling symbol (three chasing arrows forming a triangle) serves as the background for the text.

**Nous
valorisons
plus de
84%
des
déchets**

Cette année, notre activité de valorisation thermique, électrique et de récupération des métaux permet d'éviter le rejet de près de 30'000 t de CO₂ dans l'atmosphère. L'énergie que nous produisons à partir de déchets équivaut à la consommation de plus de 15'000 ménages.

Limiter l'impact environnemental

Au-delà des normes, le souci de l'écologie

Saïdef – Village de l'énergie, utilise la technique de la valorisation thermique pour éliminer les déchets qui ne peuvent pas être réutilisés ou recyclés, et les valorise sous forme d'électricité et de chaleur. Cela contribue à la protection de l'environnement, entre autres en réduisant la quantité de déchets à stocker dans des décharges, solution ultime pouvant induire des problèmes de pollution de l'eau et de l'air. Nous nous efforçons en tout temps de limiter les impacts environnementaux de notre activité et nous contrôlons la qualité de nos rejets de manière régulière voire continue. Nous sommes également toujours à la recherche de méthodes maximisant l'énergie produite par l'incinération et son utilisation. L'usine est équipée d'un système de filtration des fumées qui permet de capturer les polluants avant qu'ils ne soient relâchés dans l'atmosphère et de les éliminer à leur tour par des filières spécialisées. Bien entendu, l'incinération n'est pas la solution idéale pour l'environnement. Toutefois, dans certaines situations où les options de valorisation ma-

tières ne sont pas suffisantes, voire inexistantes – ou lorsque ces dernières ne sont pas économiquement ni écologiquement viables – la valorisation thermique est un moyen efficace de gérer les déchets. En parallèle, nous veillons à exploiter les filières les plus écologiquement responsables pour les déchets traités.



Le panache visible certains jours au-dessus de la cheminée est uniquement constitué de vapeur d'eau.



Statistiques environnementales

Contribuer à la protection de l'environnement en partenariat avec les autorités

Le Service de l'environnement de l'État de Fribourg, qui agit comme organe de contrôle pour le respect des standards environnementaux, reçoit de notre part un rapport annuel d'activité. Ce document inclut une description précise des flux de matières, des résultats des analyses conformément à l'Ordonnance sur la protection de l'air (OPair) et à l'Ordonnance sur la protection des eaux (OEaux), ainsi que du journal d'exploitation et de formation. En outre, nous envoyons régulièrement, chaque mois ou semaine, des comptes-rendus concernant les analyses des émissions gazeuses et liquides provenant de l'intégralité de notre installation.

Les réunions semestrielles sur notre site avec le Service de l'environnement de l'État de Fribourg et Saidef sont des moments clés pour réaliser un examen de nos processus et la gestion efficace de notre usine de même que pour initier des démarches d'amélioration continue. En 2023, nous avons refait les mesures trisannuelles de nos rejets liquides et gazeux.

Production en MWh

69 041

D'énergie électrique

89 815

D'énergie thermique

Economie de CO₂ liée à l'activité en 2023

20 145 t

Grâce à l'énergie thermique produite

2 044 t

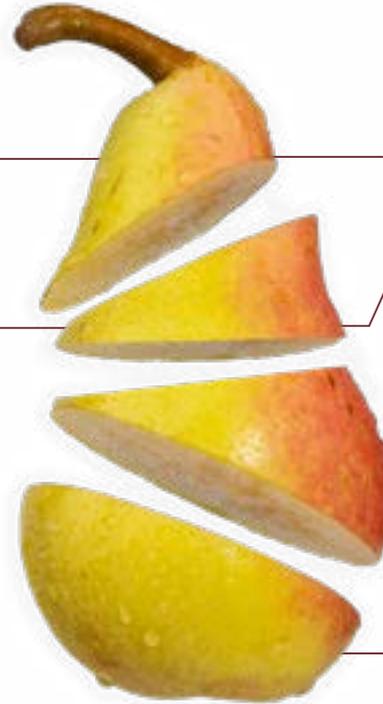
Grâce à l'énergie électrique produite

2 828 t

Grâce à la récupération de métaux ferreux

5 066 t

Grâce à la récupération de métaux non ferreux



Réduire l'impact





Notre engagement

En deçà de la limite légale,
les émissions restent faibles

VALEURS LIMITES



UIOM



IBS

NO_x

80 mg/Nm³

OXYDES D'AZOTE

NO_x

54.54 mg/Nm³

OXYDES D'AZOTE

NO_x

61.38 mg/Nm³

OXYDES D'AZOTE

SO₂

50 mg/Nm³

DIOXYDE DE SOUFRE

SO₂

0.77 mg/Nm³

DIOXYDE DE SOUFRE

SO₂

16.36 mg/Nm³

DIOXYDE DE SOUFRE

CO

50 mg/Nm³

MONOXYDE DE CARBONE

CO

6.21 mg/Nm³

MONOXYDE DE CARBONE

CO

9.98 mg/Nm³

MONOXYDE DE CARBONE

NH₃

5 mg/Nm³

AMMONIAC

NH₃

0.43 mg/Nm³

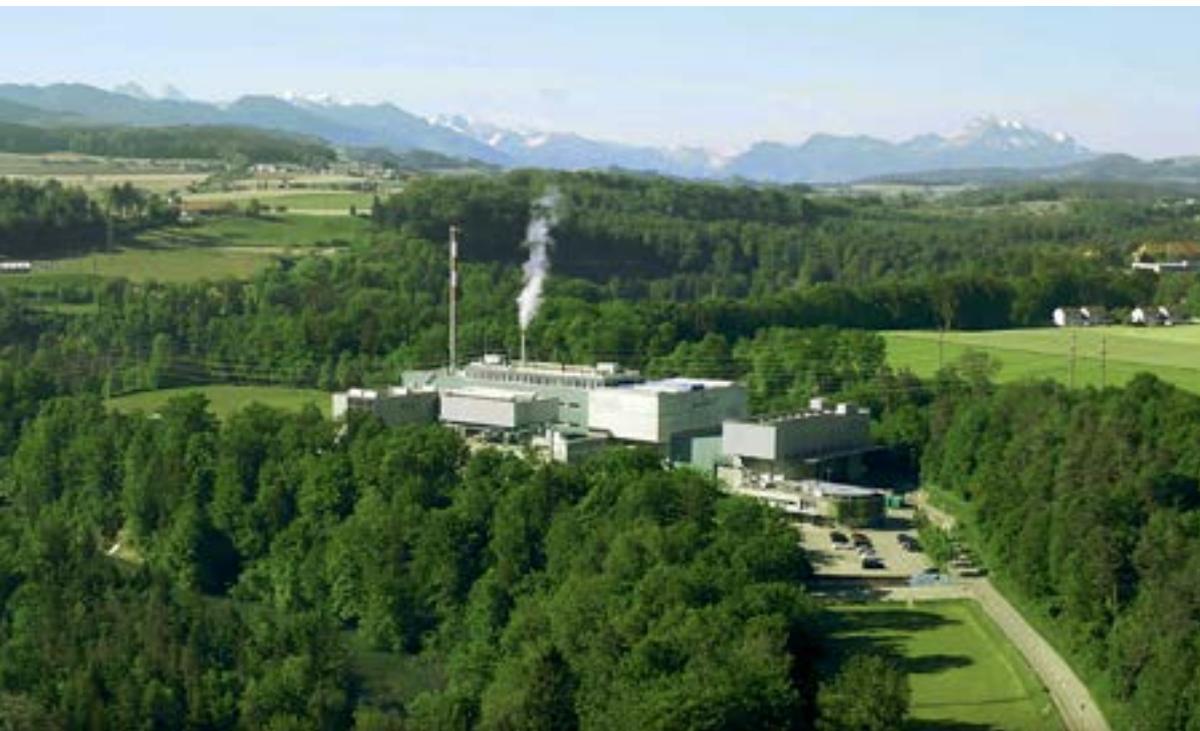
AMMONIAC

NH₃

0.32 mg/Nm³

AMMONIAC

Travaux de maintenance et d'entretien annuels



L'usine tournant 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7, l'état des installations fait l'objet d'un contrôle constant et des opérations de maintenance sont conduites tout au long de l'année. Les entretiens courants ainsi que la maintenance préventive sont ainsi exécutés au fur et à mesure de leur survenance et/ou pertinence.

L'arrêt des installations pendant 3 semaines aux fins de révision annuelle complète permet d'intervenir sur des travaux planifiés lors des travaux de maintenance. Dans la mesure du possible, les interventions de taille attendent la prochaine révision, à moins que cela ne mette en péril le fonctionnement de l'exploitation.

Dans de rares cas, certains incidents provoquent un arrêt de l'usine hors période de révision.

Grâce notamment à la vigilance et à l'intervention compétente de notre personnel d'exploitation, nous n'avons pas eu à déplorer d'incidents particuliers.

FONCTIONNEMENT

24/7

LE VILLAGE DE L'ENERGIE EST TOUJOURS EN SERVICE

ARRET ANNUEL

3 semaines

POUR LA REVISION DES INSTALLATIONS



Révision annuelle

Une remarquable flexibilité et un record

La révision annuelle 2023, comprenant les travaux d'entretien réguliers mais également non planifiés, s'est déroulée selon planning, garantissant ainsi une fonctionnalité et disponibilité optimales des installations.

Comme en 2022, nous avons dû faire face à des conditions difficiles tout au long de l'année. L'entretien se trouve dans un processus de réorganisation. Des changements dans le personnel suite à des démissions et des départs à la retraite, ainsi que des absences pour raisons de santé, ont compliqué la planification et la réalisation des travaux, sans compter la perte de savoir-faire à pallier. Grâce à la grande flexibilité de toutes les parties prenantes, les défis et les tâches exigeantes ont pu être maîtrisés et accomplis majoritairement à satisfaction.

Nous avons à nouveau fait appel à une entreprise spécialisée chargée de nous appuyer dans la planification, la réalisation et la coordination de la révision, ainsi que pour divers travaux de maintenance et projets.

En dépit des difficultés, Saidef a pu enregistrer un record, le four de l'UIOM ayant pu être allumé dès le jeudi de la dernière semaine de révision. Ce résultat est à mettre au crédit de toutes les personnes impliquées, de l'administration, du personnel, en passant par les conseillers et les planificateurs, ainsi que les nombreuses entreprises externes. Qu'ils soient ici tous chaleureusement remerciés.

Entre autres, les points suivants ont été révisés :

UIOM

- Chaudière
- Four
- Variateur (A)
- Doubles clapets (B)
- Vannes d'arrêt (C)
- Ponts roulants ancienne fosse et grappins (D)
- Groupe hydraulique des broyeurs

Traitement des eaux et lavage des fumées

- Electrofiltre
- Pompes
- Bac de rétention du laveur IBS (étape 1)
- Laveurs et buses
- Compensateurs textiles (E)
- Sous-systèmes

Production d'énergie

- Turbine, réducteur, générateur
- Turbopompe - Pompe à eau d'alimentation
- Aérocondenseurs

Traitement des mâchefers

- Travaux de serrurerie
- Défragmentation
- Filtres presses
- Systèmes partiels et convoyeurs
- Adaptation du logiciel

IBS

- Travaux de nettoyage des silos et des conduites de transport des boues d'épuration
- Pompes Schwing
- Stockage des boues
- Pompe SEEPEX
- Sécheur à boues
- Vis de distribution et pompes Wangen

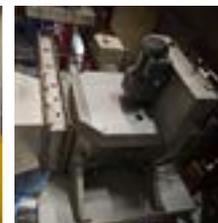
- Four / Carneau / Réchauffeur
- Manteau du réchauffeur
- Système filtration
- Compensateurs et conduites / divers travaux de serrurerie

Travaux divers

- Vannes et actionneurs
- Révision des disjoncteurs TS et MS
- Contrôle et remplacement des sondes de mesure
- Adaptations SW / contrôles PC et automates
- Moteurs et ventilateurs



A



B



C



D



E

Santé et sécurité du personnel

Vigilance et suivi constants pour un métier exigeant

Santé

Conformément à la législation en vigueur, le personnel d'exploitation est suivi par un médecin du travail selon les prescriptions de la SUVA et de l'ASI (solution de branche des UVTD). Les collaborateurs sont, au besoin, vaccinés à leur entrée en fonction puis soumis à des examens médicaux réguliers, notamment afin d'observer le taux de métaux lourds dans leur organisme. Le personnel a la possibilité de faire plus d'examens que ce que la loi nous impose.

Sécurité

Les contrôles de sécurité sur site Saidef sont du ressort du département Sécurité, Qualité et Environnement (SQE) de Groupe E qui est lié contractuellement à Saidef pour ce suivi. Au cours de l'année, 21 visites sur site, ont pu être effectuées, dont 13 durant la révision annuelle des installations UIOM/IBS entre le 28 août et le 15 septembre 2023. En outre, Saidef dispose également sur site d'un délégué et d'un préposé à la sécurité, activité assurée par le Département Environnement & Sécurité, qui vient compléter ce secteur des plus importants. Depuis 2021 la sécurité durant la révision est assurée en continu par le département SQE de Groupe E, le délégué à la sécurité de Saidef assurant un renfort au besoin. Qui dit sécurité, dit suivi obligatoire et rigoureux. Un groupe de travail

composé de représentants de diverses instances, dont la SUVA, le Service public de l'emploi (SPE), les médecins du travail, Groupe E et Saidef, se réunit en séance au cours de l'année pour un résultat optimal des mesures de sécurité à respecter et à améliorer. Il a tenu 2 séances en 2023. Comme depuis 2020, 4 accidents professionnels, dont 3 cas de type « bagatelle » sans arrêt de travail et 1 accident ordinaire avec arrêt de travail de plus de 3 jours ont été enregistrés.

Incidents

1 départ de feu dans l'ancienne fosse et 1 dans la nouvelle fosse ont été maîtrisés rapidement et sans conséquence grâce au système d'extinction mis en place et à la bonne formation des collaborateurs. 6 départs de feu, principalement dû à des batteries ion lithium, sur les convoyeurs entre la nouvelle et l'ancienne fosse, après le broyeur ont été enregistrés, ces derniers sont éteints facilement par notre système d'arrosage. 6 dommages aux bâtiments dus aux transporteurs, sans gravité. Finalement, lors de forts vents des arbres venant de la forêt surplombant les installations sont tombés sur la bordure délimitant le site. Heureusement personne ne se trouvait sous les arbres à ce moment-là.

1

ACCIDENT AVEC
ARRÊT DE TRAVAIL

4

ACCIDENTS
PROFESSIONNELS

Notre personnel

L'Humain, notre vraie valeur ajoutée



Formation continue

La sécurité et la qualité de service offertes à nos porteurs d'enjeux passent par une bonne formation de notre personnel.

La formation continue dispensée en 2023 a porté principalement sur les thèmes suivants :

- sécurité
- informatique
- entreprise & branche

>87

SESSIONS EQUIVALANT
A 66,84 JOURS
DE COURS

1.34

JOURS EN
MOYENNE PAR
COLLABORATEUR

AGE MOYEN

51 ANS

DE NOS COLLABORATEURS

ANCIENNETE

8 ANS

EN MOYENNE DANS L'ENTREPRISE

Créer de bonnes énergies



Nos missions annexes

Saidef, un acteur engagé

Gestion locale intelligente de la matière incinérable

Près de trois quarts de l'empreinte carbone de la Suisse sont imputables à sa consommation d'énergie fossile. Or, notre activité permet de limiter le recours aux énergies non renouvelables et dans le même temps de résoudre un problème bien réel qu'est celui de la gestion des déchets.

Soutien pluridisciplinaire aux communes

Nous nous engageons à davantage assister les communes dans leur gestion des déchets, en véritable partenaire pour résoudre tout type de problématique. Nous voulons aussi éveiller les consciences sur l'importance du tri en améliorant la connaissance du public jeune et moins jeune.



Maillon de la chaîne de gestion des déchets

Nous sommes par convention en bout de chaîne, mais tendons visiblement à assumer une mission plus active dans l'économie circulaire, conscients d'y avoir un rôle de plus en plus important à jouer.



Centre de compétences

Capables de fournir des renseignements fiables, nous sommes à disposition de la presse ou de toute autre entité intéressée, pour illustrer l'actualité et les défis de notre filière.



Village ouvert

Le public est invité à découvrir nos installations de valorisation thermique et électrique des déchets. Une visite guidée de notre village de l'énergie vous intéresse, en individuel ou en groupe ?

Rendez-vous sur notre site internet : www.saidef.ch onglet *Visites guidées*.



Visites guidées

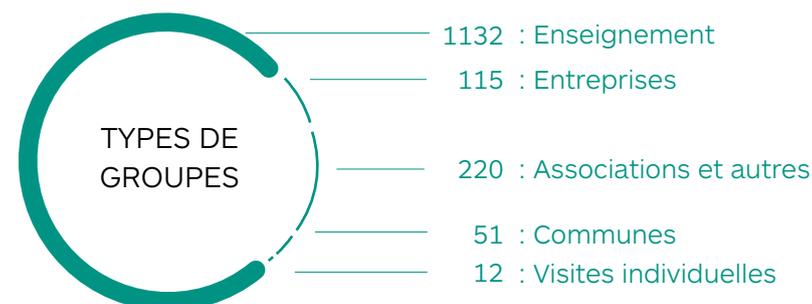
Notre Village de l'énergie connaît un bel intérêt



Le nombre de visiteurs a sensiblement augmenté par rapport à l'année passée et le cap des 1'500 visiteurs a été franchi.

Tous publics confondus, ce sont 65 groupes pour un total de 1'530 personnes, majoritairement issues de l'enseignement, qui ont eu l'opportunité de découvrir notre UVTD et son fonctionnement.

Le village de l'énergie est actif tout au long de l'année. Il permet à tout un chacun de visiter en groupe les installations de valorisation pour mieux comprendre la finalité des déchets et la production d'énergies.



VISITES

1 530

PERSONNES AYANT VISITE L'USINE

PROVENANCE

98%

VISITEURS DU CANTON DE FRIBOURG

ALLOPHONES

19

PERSONNES PARLANT UNE AUTRE LANGUE QUE LES DEUX LANGUES OFFICIELLES DU CANTON



Formations subventionnées

Accompagner le personnel des communes

9

PARTICIPANTS

2

COMMUNES

2

COURS DIFFERENTS
SUIVIS EN FRANÇAIS

0

COURS
EN ALLEMAND

Saidef promeut la formation du personnel d'exploitation des déchèteries, souvent oublié dans le processus de formation continue. Des campagnes régulières en collaboration avec nos partenaires incitent les communes à inscrire leurs collaborateurs. Saidef subventionne au moins 50% des coûts. En 2023, le montant total s'est élevé à environ CHF 1'000.

L'engouement du début s'étant un peu estompé, nous nous sommes penchés sur les raisons de la baisse de fréquentation. Les fluctuations étant sans doute dues à l'éloignement des lieux de cours, des mesures sont à l'examen pour pallier cet inconvénient et redynamiser l'intérêt.



Sensibilisation des jeunes

Sessions 2023 COSEDEC et PUSCH



Une des missions de Saidef est la sensibilisation des jeunes aux questions environnementales.

Deux associations, dont Saidef est partenaire, proposent des sessions de formation à travers tout le canton de Fribourg et la Broye vaudoise. Il s'agit de Cosedec (Coopérative romande de sensibilisation à la gestion des déchets), et Pusch (Stiftung Praktischer Umweltschutz).

Les enfants dès 4 ans et jusqu'à 14 ans bénéficient d'une éducation spécifique à l'environnement. Cela ne coûte rien ni aux communes ni aux écoles. Saidef a financé intégralement cette prestation en 2023 pour un montant de plus de CHF 183'000.

TOTAL ELEVES TOUCHES

12 000

ESTIMATION DU NOMBRE D'ELEVES 4-14 ANS
DANS LES 3 CYCLES DE L'ECOLE OBLIGATOIRE
DE LA ZONE D'APPORT

ANIMATIONS COSEDEC

470

SESSIONS DE FORMATION EN FRANÇAIS

ANIMATIONS PUSCH

132

SESSIONS DE FORMATION EN ALLEMAND



Supports d'information

MEMODéchets, app + guide des déchets

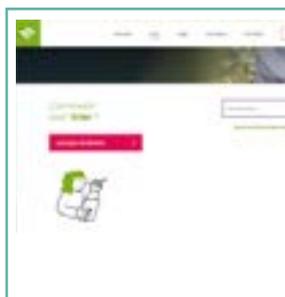
Saidef s'investit chaque année tant pour l'édition des brochures que pour l'amélioration et la maintenance du logiciel MEMODéchets. La progression de ce service est constante. Plus de la moitié des communes (62%) représentant près des deux tiers de la population de la zone d'apport (70%) bénéficient de cette prestation entièrement gratuite. Saidef dépense chaque année tant pour l'édition des brochures que pour l'amélioration et la maintenance du logiciel. En 2023, cela se montait à environ CHF 47'000.

270 970

HABITANTS TOUCHES

98

COMMUNES



Des outils pour trier en s'amusant

Cosedec propose une foule d'outils numériques gratuits.

- pour les professionnels : ExperTri
- pour tout un chacun : contribue.ch

En langue allemande, Pusch est également active dans la formation et la sensibilisation à l'économie circulaire pour les collectivités publiques.



Donner une deuxième vie



Bilan

	Notes	31.12.2023	31.12.2022
Actifs		CHF	CHF
Trésorerie		13'267'294	14'646'579
Dépôt à terme		10'000'000	0
Créances résultant de la vente de biens et prestations de services			
- Tiers		2'550'956	2'521'430
- Clients actionnaires		1'514'955	1'249'728
- Parties liées		371'136	330'362
Autres créances à court terme		42'665	61'869
Actifs transitoires		128'845	36'794
Stocks		36'945	95'808
Actifs circulants		27'912'796	18'942'570
Immobilisations financières	2.1.	55'000	45'000
Immobilisations corporelles	1.1.		
- Mobilier / informatique / véhicules		205'785	322'271
- UIOM - équipements / bâtiments / routes		42'273'985	46'836'988
- IBS - équipements / bâtiments		9'910'149	10'873'293
Actifs immobilisés		52'444'919	58'077'552
TOTAL DE L'ACTIF		80'357'715	77'020'122

	Notes	31.12.2023	31.12.2022
Passifs		CHF	CHF
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
- Tiers		1'568'245	1'443'070
- Actionnaires		420'782	380'364
Autres dettes à court terme			
- Tiers		142'990	176'415
Passifs transitoires		3'581'556	3'472'736
Provisions à court terme		213'123	185'653
Dettes à court terme portant intérêt			
- Banques	2.2.1.	15'000'000	0
Totaux capitaux étrangers à court terme		20'926'696	5'658'237
Dettes à long terme portant intérêt			
- Banques	2.2.2.	0	15'000'000
Provisions à long terme		32'186'500	29'295'715
Totaux capitaux étrangers à long terme		32'186'500	44'295'715
Total des capitaux étrangers		53'113'196	49'953'952
Capital-actions		27'000'000	27'000'000
Réserves facultatives issues du bénéfice			
- Réserve légale		8'000	7'000
- Résultat sur vente actions propres		4'257	4'257
Actions propres		-38'520	-38'520
Report du bénéfice		92'433	84'784
Bénéfice de l'exercice		178'349	8'649
Total des capitaux propres		27'244'519	27'066'170
TOTAL DU PASSIF		80'357'715	77'020'122

Compte de résultat

Établi selon la méthode de l'affectation des charges par nature

	Notes	2023 CHF	2022 CHF		Notes	2023 CHF	2022 CHF
Chiffre d'affaires Déchets		17'082'748	15'590'328	Charges de personnel		1'409'338	1'456'866
Chiffre d'affaires Boues		6'118'602	5'797'978	Autres charges d'exploitation		1'805'123	1'918'060
Chiffre d'affaires Electricité		3'119'298	3'031'707	Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		7'188'764	7'044'864
Chiffre d'affaires Chaleur		1'087'965	1'060'378				
Chiffre d'affaires Produits recyclables		647'493	700'304	Amortissements	2.3.1.	6'029'803	6'151'408
Chiffre d'affaires GastroVert®		81'964	12'527	Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)		1'158'961	893'456
Autres produits		112'655	81'735				
Risque de pertes sur débiteurs		-5	-7	Charges financières (Produits financiers)		-32'950	42'315
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services		28'250'720	26'274'950	Résultat opérationnel avant impôts		1'191'911	851'141
Charges pour prestations de tiers		5'828'392	4'953'013	Amortissement extraordinaire	2.3.2.	1'013'562	842'492
Charges pour prestations exploitant		4'454'352	4'360'852	Bénéfice de l'exercice avant impôts		178'349	8'649
Charges d'exploitation (fonctionnement des installations)		7'564'751	6'541'295				
Marge brute		10'403'225	10'419'790	Impôts directs		0	0
				BENEFICE DE L'EXERCICE		178'349	8'649

Tableau de flux de trésorerie

	Notes	2023 CHF	2022 CHF
Bénéfice de l'exercice		178'349	8'649
Amortissements/corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé		7'043'365	6'993'900
Variations des provisions		2'918'255	1'298'906
Imputation des subventions fédérales reçues	1.2.	-1'255'355	-1'255'355
Variation des créances à court terme		-307'666	-148'995
Variation des dettes à court terme (sans dettes financières)		199'144	386'849
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		8'776'092	7'283'954
Investissements en immobilisations financières		-10'000	-10'000
Investissements en immobilisations corporelles		-145'377	-79'000
Désinvestissement en immobilisations financières		0	25'000
Désinvestissement en immobilisations corporelles		0	133'392
Subvention		0	0
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		-155'377	69'392
Bénéfice sur vente actions propres		0	0
Actions propres		0	0
Remboursement d'emprunts		0	0
Nouveaux emprunts		0	0
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		0	0
Variation (nette) des liquidités et équivalents de liquidités		8'620'715	7'353'346
Contrôle des liquidités			
au 1 ^{er} janvier		14'646'579	7'293'232
au 31 décembre		23'267'294	14'646'579
Variation nette des liquidités		8'620'715	7'353'346

État récapitulatif des immobilisations 2023

	Immeubles et routes UIOM	Equipements UIOM	Subventions fédérales reçues	Mobilier - Informatique - Véhicules	Terrain	Immeuble IBS	Equipements IBS	Total immobilisations corporelles
Valeur d'acquisition								
Situation au 31.12.2022	54'692'581	95'513'956		3'979'364	250'216	7'611'767	29'790'390	191'838'274
Augmentation 2023	0	145'377		0	0	0	0	145'377
Diminution 2023	0	0		0	0	0	0	0
Situation au 31.12.2023	54'692'581	95'659'333		3'979'364	250'216	7'611'767	29'790'390	191'983'651
Amortissements cumulés								
Situation au 31.12.2022	26'380'039	72'218'309		3'657'094		3'221'605	23'211'935	128'688'982
Augmentation 2023	1'463'610	3'486'563		116'486		212'604	750'540	6'029'803
Diminution 2023	0	0		0		0	0	0
Amortissements extraordinaires	0	1'013'562		0		0	0	1'013'562
Situation au 31.12.2023	27'843'649	76'718'434		3'773'580	0	3'434'209	23'962'475	135'732'347
Subventions fédérales reçues								
Situation au 01.01.2023			5'021'416					5'021'416
Diminution 2023			-1'255'355					-1'255'355
Situation au 31.12.2023			3'766'061					3'766'061
Valeur comptable nette au 31.12.2023	26'848'932	18'940'899	-3'766'061	205'784	250'216	4'177'558	5'827'915	52'485'243

Annexe aux comptes annuels 2023

Droit comptable appliqué

Les présents comptes annuels ont été établis selon les dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art.957-963b CO), dans la version applicable du 1^{er} janvier 2013.

1. Informations sur les principes comptables appliqués

1.1. Immobilisations

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition. Toutes les immobilisations corporelles sont amorties linéairement en fonction de leur durée de vie estimée, à savoir :

	Amortissement
Mobilier & Installations	8 à 20 ans
Véhicules	5 à 10 ans
Informatique & bureautique	2 à 10 ans
UIOM Equipements usine	5 à 30 ans
IBS Equipements usine	10 à 18 ans
Bâtiments & aménagements extérieurs	10 à 40 ans
UIOM Traitement des mâchefers	10 ans

1.2. Provision renouvellement des installations

Saidef SA a reçu des subventions pour l'activité UIOM. La société amortit sur 25 ans les subventions reçues. En prévision du renouvellement des installations, elle reconstitue chaque année une provision ad hoc par une dotation extraordinaire.

2. Informations, structure détaillée et commentaires dans l'annexe concernant certains postes du bilan et du compte de résultat

2.1. Liste des participations

	Capital social	2023	2022
Actions ISDS Oulens SA, 1377 Oulens-sous-Echallens			
Valeur nominale	200'000	10'000	10'000
Participation		5 %	5 %
Voix	10	10	10
Parts sociales COSEDEC, 1400 Yverdon			
Voix		50'000	40'000
		1	1

2.2. Dettes portant intérêt	Echéance	2023 CHF	2022 CHF
Placement privé via UBS Invest. Bank - 0.45 %	04.04.2024	15'000'000	15'000'000
Total des dettes portant intérêt		15'000'000	15'000'000
2.2.1. dont dettes à court terme < 1 an		15'000'000	0
2.2.2. dont dettes à long terme > 1 an		0	15'000'000
2.3. Amortissements et corrections de valeur		2023 CHF	2022 CHF
2.3.1. Amortissements sur les immobilisations corporelles		6'029'803	6'151'408
2.3.2. Amortissements extraordinaires		1'013'562	842'492
Total des amortissements et corrections de valeur		7'043'365	6'993'900
2.4. Dette envers la Caisse de Prévoyance Energie au 31.12.		2023 CHF	2022 CHF
Cotisations décembre		15'680	14'551
Solde en faveur de la Caisse de Prévoyance Energie		15'680	14'551
2.5. Honoraires versés à l'organe de révision		2023 CHF	2022 CHF
Prestations en matière de révision		20'490	20'792
Montant des honoraires versés à l'organe de révision		20'490	20'792
2.6. Dettes résultant d'opérations de crédit-bail	Echéance	2023 CHF	2022 CHF
Droit de superficie (annuel)	09.07.2099	72'145	72'145
Total des dettes résultant d'opérations de crédit-bail		72'145	72'145

Annexe aux comptes annuels 2023 (suite)

2.7. La moyenne annuelle des emplois à plein temps durant l'exercice était

- entre 1 et 9
- entre 10 et 49
- entre 50 et 249

2.8. Evénements importants survenus après la date du bilan

Approbation des comptes 2023 lors du CA du 13 mars 2024 à l'intention de l'AG du 5 juin 2024.

3. Autres informations

3.1. Cours de conversion utilisés

		2023	2022
Bilan au 31.12	EUR	0.9297	0.98745

Les transactions en monnaie étrangère réalisées durant l'année ont été converties au taux prévalant au moment de l'opération.

3.2. Sûretés en faveur de tiers

Néant

3.3. Actions propres

La société détient ses propres actions en vue de l'entrée à l'actionariat de communes pas encore actionnaires.

	2023	2022
Nombre d'actions à CHF 40	963	963
Valeur totale	CHF 38'520	CHF 38'520

Commentaires des comptes de l'exercice

Les produits de l'exercice se montent à CHF 28'250'720 pour les prestations d'incinération des déchets et boues ainsi que pour la vente d'électricité, de chaleur, de résidus recyclables et d'autres produits.

Le total des charges avant amortissements s'élève à CHF 21'029'006 et comprend les charges d'exploitation, d'administration et financières.

Pour l'année 2023, les amortissements ordinaires basés sur les durées de vie additionnés des amortissements supplémentaires et extraordinaires s'élèvent à CHF 7'043'365, soit :

	2023 CHF	2022 CHF
Mobilier / informatique / véhicules	116'486	167'937
UIOM équipements	4'500'125	4'396'239
UIOM bâtiments / routes	1'463'610	1'466'580
IBS équipements	750'540	750'540
IBS bâtiments	212'604	212'604

Opérations hors exploitation	CHF
Produits de l'imputation des subventions reçues	1'255'355
Attribution à la provision pour le renouvellement des installations	-1'255'355
Total net des opérations hors exploitation	0

Les subventions fédérales et cantonales reçues, soit CHF 31'383'869, seront imputées aux comptes de résultats sur une période de 25 ans, soit CHF 1'255'355 par an.

Evaluation des risques

L'évaluation des risques de l'entreprise recense les risques importants existants ou pouvant survenir. Les mesures pour gérer et surveiller les risques retenus ont été déterminées et sont appliquées.

Font partie des documents de référence :

- le règlement d'exploitation Saidef SA (UIOM et IBS)
- le règlement d'organisation Saidef SA

Proposition de répartition du bénéfice

	31.12.2023 CHF	31.12.2022 CHF
Bénéfice reporté	92'433	84'784
Bénéfice de l'exercice	178'349	8'649
Bénéfice au bilan	270'782	93'433
Attribution à la réserve légale générale	-8'920	-1'000
Dividende	0	0
Résultat à reporter	261'862	92'433

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'attribuer à la réserve légale CHF 8'920 du résultat de l'exercice 2023 et de reporter le solde de **CHF 261'862** sur l'exercice 2024.

Approbation du Conseil d'administration et de la Direction de Saidef SA

Claude Gremion
Président du Conseil d'administration



Albert Bachmann
Directeur



Rapport de l'organe de contrôle 2023



EY
Building a better working world

1900, 2^e étage, 20
Rue de la Gare, 200
1000 Bruxelles
Tél : +32 (0) 27 00 00 00
www.ey.com

à l'assemblée générale de
SAIDEF SA, Bruxelles

Lausanne, le 13 mars 2024

Rapport de l'organe de révision

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit
Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de SAIDEF SA de société, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie et l'état récapitulatif des immobilisations pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, à savoir un bilan et des annexes relatives aux sociétés.

Toutefois, nous constatons que les comptes annuels sont conformes à la loi relative à son statut.

Fiabilité de l'information
Nous avons effectué notre audit conformément à la loi relative à son statut relative à l'audit des sociétés financières (SAIF) et les modalités qui nous incombent en vertu de ses dispositions et de son statut ainsi que les dispositions relatives à la SAIF et l'obligation de rendre compte de l'audit des comptes annuels et de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales susdites et aux exigences de la profession, et avons adhéré aux autres exigences éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ses exigences.

Nous constatons que les éléments présentés recueillis sont suffisants et appropriés pour former notre opinion d'audit.

Autres observations
Les informations sur autres informations fournies au cours de l'exercice. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, le rapport des comptes annuels et de notre rapport correspondant. Le rapport de gestion devrait être mis à jour dès que possible après la date de présent rapport.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que se rapporte à ces informations.



EY
Building a better working world

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à être les autres informations – actualité que celles-ci sont disponibles – et, en l'absence d'opinion et des présentations des informations significatives par rapport aux comptes annuels et aux informations qui nous sont acquises au cours de notre audit ou à d'autres sources par ailleurs comprises des données significatives.

Responsabilité de conseil d'administration relative aux comptes annuels
Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes, qui jugent nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'erreurs significatives, qui soient et présentement de faibles les résultats d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer le risque de la société à présenter une exposition. Il a en outre la responsabilité de garantir, et de fournir, les éléments de rapport avec la manière de la société à garantir son intégrité et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou si il existe d'autres solutions alternatives viables.

Responsabilité de l'organe de révision relative à l'audit des comptes annuels
NOTES AGENT DE D'OPINION RESPONSABILITÉ QUE LES COMPTES ANNUELS PRÉSENTÉS SONT ENSEMBLE NE COMPORTENT PAS D'ERREURS SIGNIFICATIVES, QUE CELLES-CI PROVIENNENT DE FAUTES DE RÉSULTAT D'ERREURS, ET DE FOURNIR UN RAPPORT CONFORME À LA LOI SAIDEF SA, SAUF SI LE CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'INTENTION DE LIQUIDER LA SOCIÉTÉ OU DE CESSER L'ACTIVITÉ, OU SI IL EXISTE D'AUTRES SOLUTIONS ALTERNATIVES VIABLES.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site internet d'EY/RTT/RTT/RTT : <http://ey.com/fr-fr/actualites/actualites/actualites>.



EY
Building a better working world

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 125a, al. 1, ch. 3, CO et à la PASA/CO/100, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, ainsi qu'un système de contrôle de l'administration.

En outre, nous attestons que le processus relatif à l'exercice de la fonction de la loi est conforme à la loi relative à son statut, et nous recommandons d'approuver les comptes annuels et leur statut interne.

EY & Young SA

Sébastien Lacroix
Superviseur agréé (département)

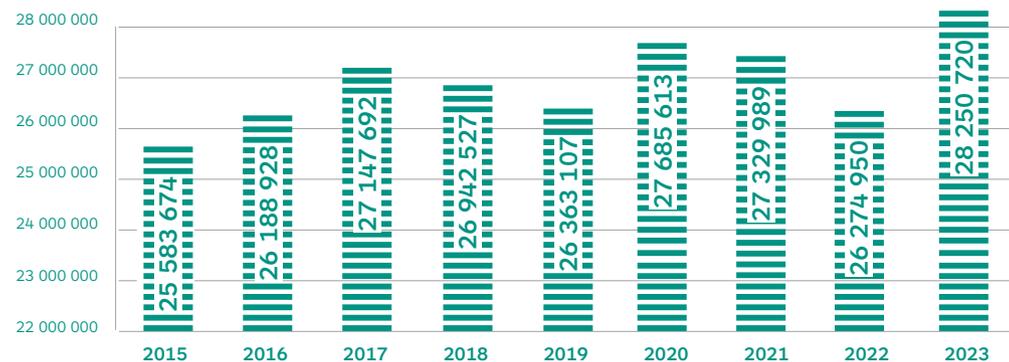
Patrick Trillat
Superviseur agréé

Statistiques financières

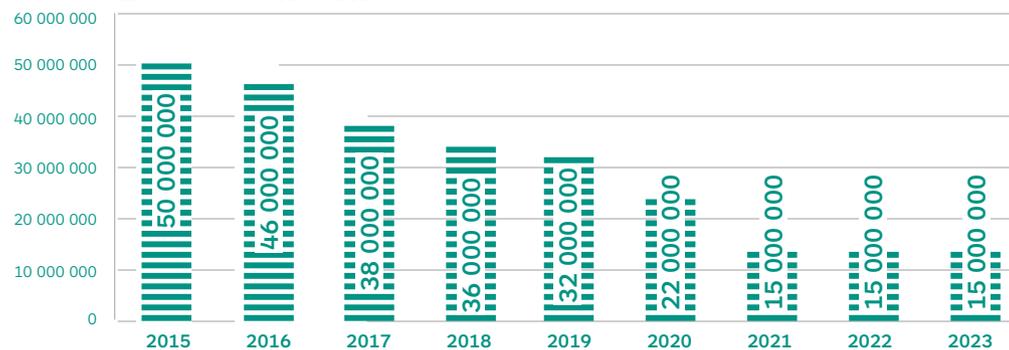
Autres
indicateurs financiers



Chiffres d'affaires en CHF



Dettes en CHF



Investissements en CHF



Dépasser les exigences



Accompagner les changements, voire les favoriser grâce à l'innovation, fait partie des missions que nous nous sommes fixées tout en nous conformant au Plan cantonal de gestion des déchets régissant notre activité. Notre réflexion stratégique inclut tous les acteurs de notre domaine spécifique.

Recherche et développement

Orienter nos actions sur le développement durable



Les missions de l'entreprise s'orientent vers une meilleure maîtrise de notre impact. Ces prochaines années, notre attention va se concentrer sur nos défis de développement durable.

Nos efforts constants de réduction de nos émissions de CO₂ nous mènent à étudier toute piste de valorisation et de traitement.

Une volonté forte est celle de maîtriser la mise en décharge de nos résidus et de repositionner l'entreprise dans ses objectifs de réduction de CO₂ car les pistes existent et nos chargés de projets ont commencé à les explorer.

Par exemple, en évaluant les techniques de récupération du phosphore et du zinc dans les boues, de captage de CO₂, de valorisation des biodéchets pour la filière méthanisation et compost ou de la production d'hydrogène.

Projets 2024

L'optimisation en point de mire

TURBINE – Augmentation de la sécurité / Remplacement de la vanne de régulation / Remplacement du système de commande

Notre installation en est déjà à sa 22^e année d'exploitation. La pièce maîtresse de notre installation est la turbine à vapeur, qui permet de produire de l'énergie électrique. Une panne imprévue de la turbine entraînerait des coûts énormes.

Bien que les travaux d'entretien nécessaires aient toujours été effectués sur la turbine, l'usure naturelle de certaines pièces augmente avec la durée de fonctionnement, ce qui entraîne des dépenses d'entretien supplémentaires.

Suite aux incidents survenus à Satom à Monthey, ayant entraîné un sinistre majeur de turbine et une perte de production d'énergie électrique de près d'un an, le concept de sécurité de notre turbine a également été examiné. Une première analyse montre que, bien que la turbine soit conforme aux normes de sécurité, la sécurité de l'installation peut être améliorée par l'ajout de clapets anti-retour de vapeur supplémentaires, ce qui réduit encore le risque de sinistre et augmente par conséquent la sécurité d'exploitation.

Les inspections de ces dernières années et les problèmes rencontrés, notamment lors de l'arrêt contrôlé de la turbine, ont permis de constater que la vanne de régulation de la vapeur n'était plus étanche et devra être remplacée lors de la révision annuelle 2024. De plus, les ordinateurs d'ingénierie Siemens (système d'exploitation XP), à partir desquels la turbine est visualisée, commandée et surveillée, doivent être changés. Dans le cadre du remplacement de ces ordinateurs, nous intégrerons

la commande dans le système de contrôle ABB via une nouvelle interface, ce qui permettra de réduire le système à un seul poste de commande.

FONCTIONNEMENT – Changement de génération

Les composants mécaniques ne sont pas les seuls à arriver progressivement en fin de vie: les taux de défaillance de nombreux composants électriques, notamment des composants de commande (API), augmentent avec le temps et certains composants ont été retirés par les fournisseurs. Cela signifie que dans les années à venir, les systèmes de commande et les armoires électriques de systèmes partiels ou de sous-systèmes devront être remplacés en permanence. Cela concerne en particulier les familles de produits suivantes:

- Commandes Siemens (série S7)
- Contrôleurs ABB (AC450)

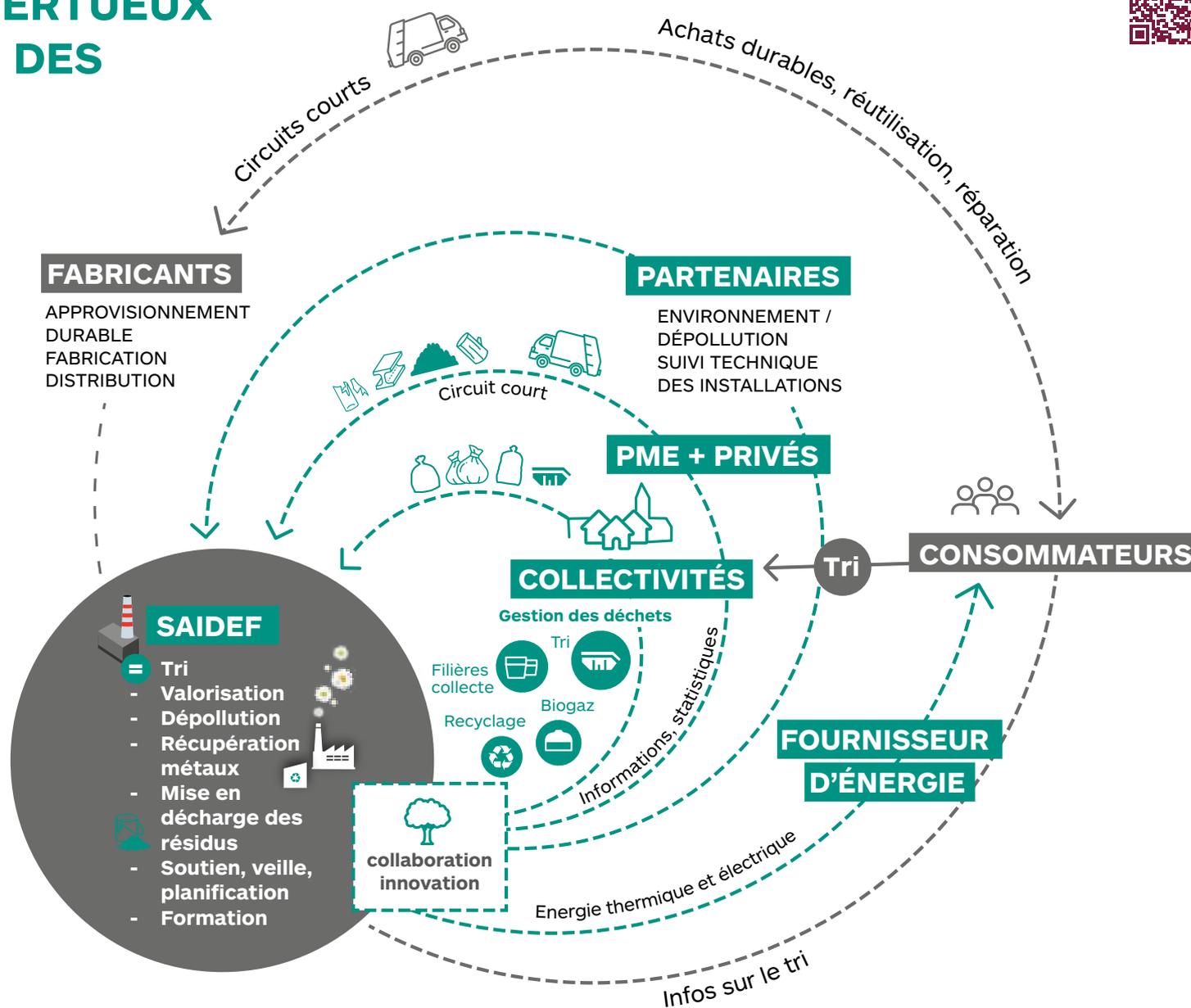
Le remplacement de ces commandes et armoires électriques doit être bien coordonné et planifié, car plusieurs entreprises sont impliquées et qu'un remplacement et les mises en service ainsi que les tests de signalisation qui en découlent ne peuvent être effectués que lorsque l'installation est à l'arrêt et prennent beaucoup de temps.

Nous nous trouvons actuellement dans une phase d'avant-projet, où les projets ou sous-projets pour les cinq prochaines années sont définis sur la base des priorités, des dépendances et du budget, afin que nous soyons bien préparés pour l'avenir.





LES CERCLES VERTUEUX DE LA GESTION DES MATIÈRES



**Tous
engagés
pour un
demain
plus
durable**

Statistiques de visite



Cosedec



MEMODéchets



Statistiques Animations scolaires



Téléchargez l'App Expertri



Rapports Maintenance Révision



Vidéo GastroVert®



Statistiques émissions

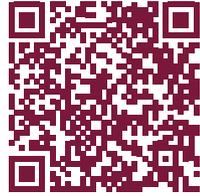


Evolution de l'activité





Rapport sur liseuse



Charte Valeurs - Visions



Fonctionnement Village de l'énergie



Organigramme



Les cercles vertueux



Statistiques Personnel



Indicateurs financiers



Formations





A la mémoire d'Albert Bachmann

Décédé le 29 avril 2024 au moment où nous faisons paraître le présent rapport.

Visite virtuelle Saidef



s a i d e f

Village de l'énergie
Energiedorf

Saidef SA

Rte de Châtillon 70
CH-1725 Posieux
T +41(0)26 409 73 33
info@saidef.ch